

groupe  
Sonatel



résultats 2012

février 2013

sonatel 

## sommaire

1. faits marquants 2012
2. résultats opérationnels 2012
3. résultats financiers 2012
4. perspectives 2013
5. annexes



# 1. faits marquants 2012



# messages clés

- annulation de la surtaxe sur les appels internationaux entrants au Sénégal en mai 2012

- résultats opérationnels et financiers du groupe (chiffre d'affaires, Ebitda, cash) en amélioration

- transition démocratique au Sénégal, incertitudes sur l'environnement dissipées

- crise politique et institutionnelle majeure au Mali avec des effets sur l'économie et les opérateurs

- forte croissance de l'activité et des résultats en Guinée et en Guinée Bissau

- nomination de Alioune Ndiaye à la Direction Générale de Sonatel en remplacement de Cheikh Tidiane Mbaye admis en départ préretraite



- mise en service du nouveau câble sous marin «ACE»

- fractionnement de l'action Sonatel sous un ratio de 10 actions pour 1 le 23 novembre 2012

- renforcement de nos positions concurrentielles grâce à l'investissement, l'innovation et l'animation

- recrutement record sur le mobile

# 1.faits marquants 2012



Sénégal

## leadership maintenu sur le mobile et performances financières en amélioration

- élection présidentielle réussie et normalisation des relations avec l'Etat et le régulateur: suppression de la surtaxe, annulation de la licence d'infrastructures accordée à MTL, suspension du décret portant augmentation du taux de la Codete à 5%
- mise en service du nouveau câble sous marin «ACE»
- maintien du leadership sur le recrutement mobile (62% part de marché volume), préservation de la part de marché valeur
- progression importante des parcs mobile, internet mobile
- lancement de la TV sur le mobile le 20 janvier 2012 et montée de l'usage de l'internet mobile
- certification QSE: Qualité, Santé/Sécurité, Environnement
- nomination du nouveau Directeur Général le 1<sup>er</sup> octobre 2012
- adoption d'un nouveau code des impôts

## impacts négatifs de la crise politique sur l'économie et l'activité – reconquête des parts de marché

- crise politique et institutionnelle majeure entraînant une récession économique sur 2012
- performance financière malgré la crise politique et institutionnelle et la concurrence
- attribution d'une 3<sup>ème</sup> licence globale
- baisse des tarifs de terminaison des appels mobiles de 34% (de 29.5 à 22 Fcfa)
- intensification de la concurrence autour de l'abondance, principal levier d'animation du marché
- résultats opérationnels et financiers maintenus malgré la crise
- amélioration de la part de marché valeur de 4%



Mali

# 1.faits marquants 2012



Guinée

## bonne dynamique de conquête commerciale – amélioration des performances financières et opérationnelles

- bonne performance opérationnelle et financière portée par la montée de l'usage, l'augmentation des capacités réseaux et l'amélioration sensible de la qualité de service
- stabilité du franc guinéen par rapport à l'euro et au franc cfa
- forte croissance des résultats financiers
- free cash flow positif pour la première fois
- validation du catalogue d'interconnexion de Orange Guinée par l'Arpt
- lancement de Orange Money (3<sup>ème</sup> trimestre 2012) et de Orange s'cool (1<sup>er</sup> trimestre 2012)

## instabilité politique et institutionnelle persistante avec un impact limité sur les performances opérationnelles et financières

- situation politique confuse suite au processus de l'élection présidentielle inachevée, transition politique sous tutelle internationale en cours
- amélioration de nos positions commerciales et du niveau de rentabilité malgré la morosité économique
- renforcement de la présence et de l'animation commerciale: carnaval 2012, repositionnement gamme prépayée et tarification à la seconde, refonte gamme lew



Bissau

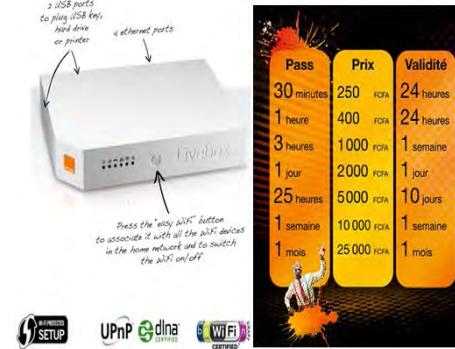
# 1. innovations 2012: cap sur la donnée mobile



sponsoring et évènements sportifs



tv mobile & vod



Internet et donnée mobile



innovation Bissau: tarif spécial jeunes et promotion internet

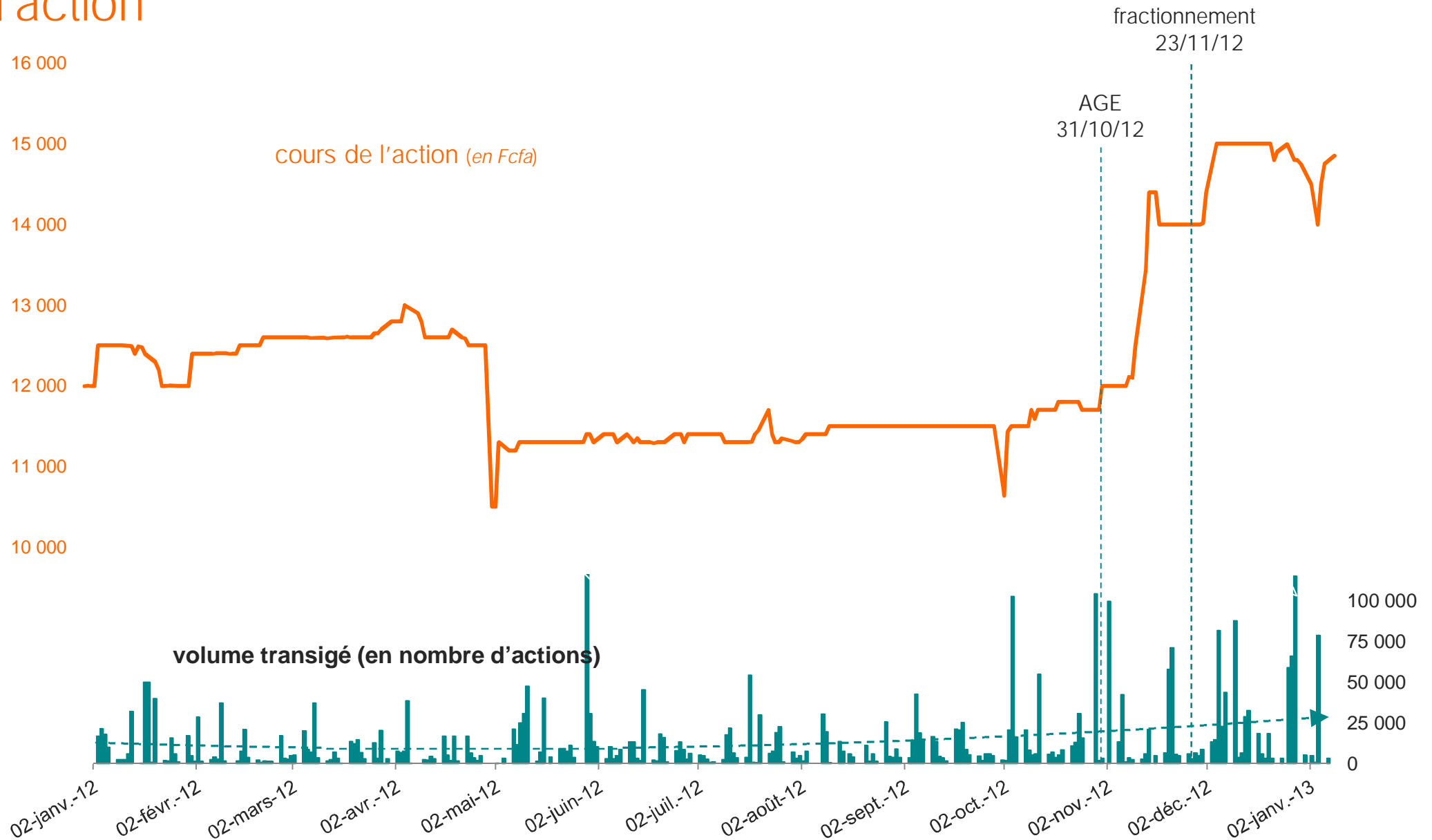


innovation Sénégal: pass internet et domino



Orange Money Guinée

# 1. effets positifs du fractionnement sur le cours et la liquidité de l'action





# 1. création de richesse: moteur du développement économique

le groupe Sonatel créateur de richesse économique au service des populations

- une contribution aux recettes budgétaires renforcée: + de 330 milliards de Fcfa versés à titre des impôts, taxes, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes en 2012 dont + de 238 milliards de Fcfa au Sénégal, + 72 milliards de Fcfa au Mali, plus de 19 milliards de Fcfa en Guinée et près de 3 milliards pour Bissau



- contribution au développement du secteur privé: près de 170 milliards de Fcfa de chiffres d'affaires générés au profit des entreprises locales, + de 106 milliards de Fcfa de recettes au profit des entreprises au Sénégal et + de 32 milliards de Fcfa au Mali, + de 27 milliards de Fcfa en Guinée et près de 4 milliards de Fcfa en Guinée Bissau

- + de 100 000 emplois indirects grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques, + de 3 000 emplois directs



- + de 136 milliards de Fcfa ont été générés en 2012, en contribution au niveau de la balance des paiements par les opérateurs étrangers de télécommunications; ce qui se traduit par des exportations nettes de service de + de 96 milliards de Fcfa par le Sénégal, 59 milliards de Fcfa par le Mali, + de 11 milliards de Fcfa par la Guinée et + de 3 milliards de Fcfa par la Guinée Bissau

- ancrage de la politique de Responsabilité Sociale d'Entreprise (RSE) depuis 2005 à travers les Fondations Sonatel et Orange Mali, la bonne gouvernance et la préservation de l'environnement

- contribution constante au Service Universel avec une couverture mobile de près de 99% du territoire sénégalais dont les villages de + de 500 habitants

# 2. résultats opérationnels 2012



## 2. positions de marché fortes dans nos pays de présence

renforcement de nos positions concurrentielles grâce à l'investissement, l'innovation et l'animation commerciale

### Sénégal

PIB	3.7%
inflation	2.3%
pénétration	90%
position	1 <sup>er</sup> /3
part de marché	63% (+2)

### Mali

PIB	-4.5%
inflation	7.2%
pénétration	73%
position	1 <sup>er</sup> /2
part de marché	64% (+4)

### groupe Sonatel

France Telecom/Orange présent dans 18 pays en Afrique

Sonatel, société leader en Afrique de l'Ouest

### Guinée

PIB	4.8%
inflation	14.7%
pénétration	42%
position	2 <sup>e</sup> /6
part de marché	34% (+4)

### Bissau

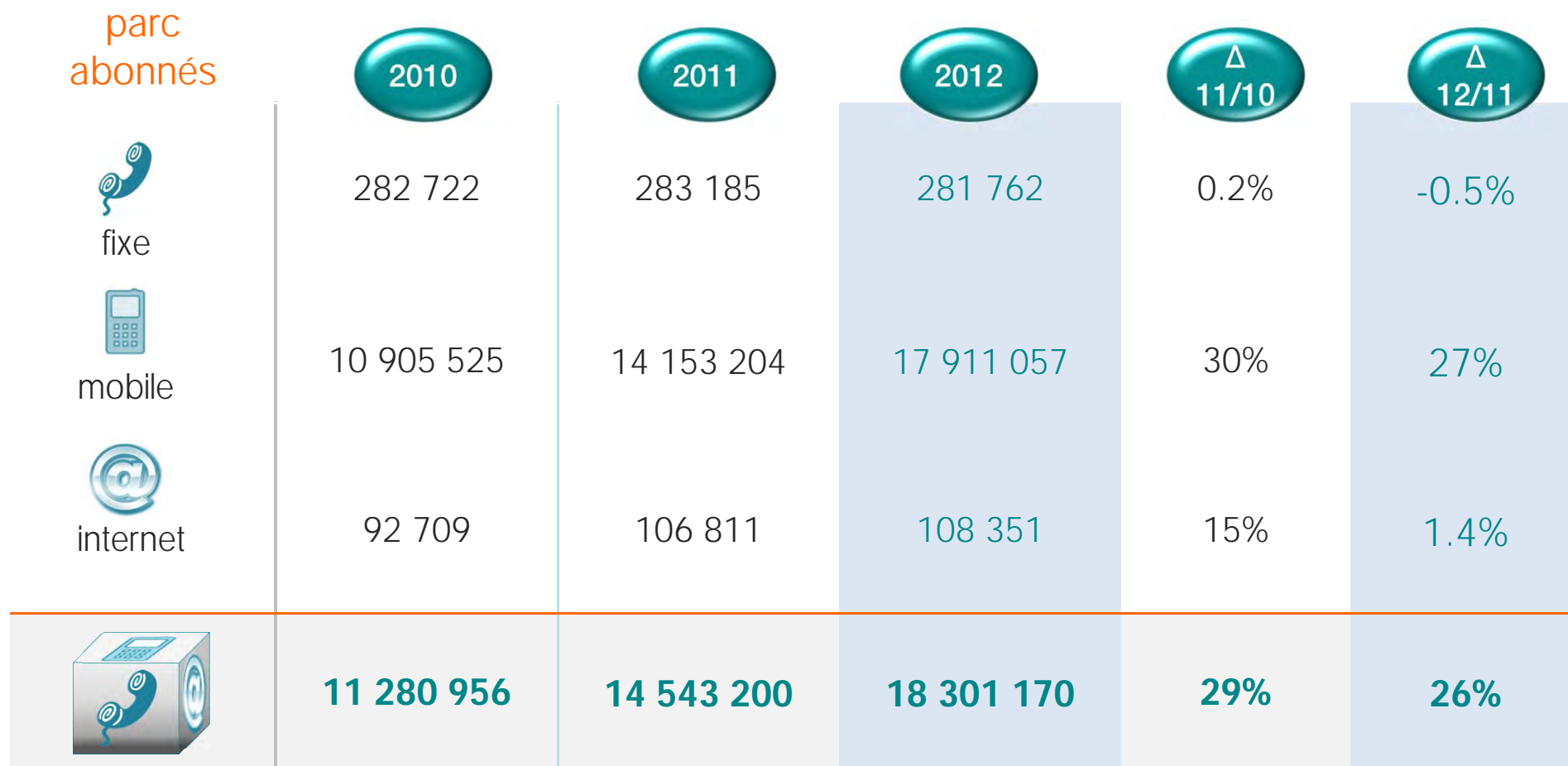
PIB	-2.8%
inflation	5%
pénétration	45%
position	2 <sup>e</sup> /3
part de marché	39% (+2)



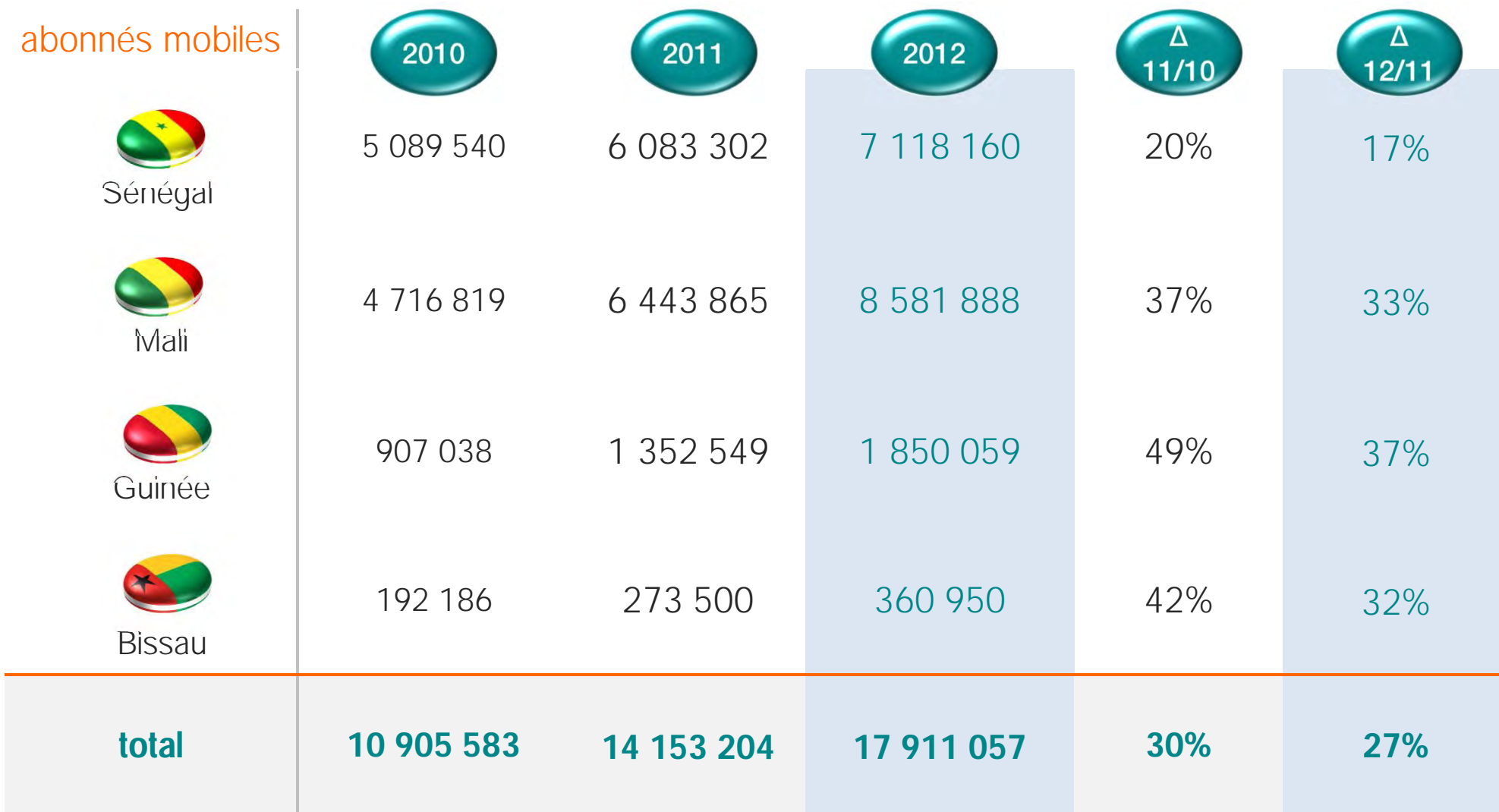
fixe – mobile – internet – liaisons louées – TV adsl – Orange Money

sonatel




## 2.parc: une croissance forte toujours portée par le mobile



## 2.parc mobile: recrutement record sur le mobile grâce à la dynamique de conquête dans tous les pays



## 2.arpu: forte progression des bases d'abonnés et niveau d'abondance proposé sur le marché favorisent l'érosion de l'arpu

<i>arpu mensuel moyen</i>		2010	2011	2012	Δ 11/10	Δ 12/11
 Sénégal (Fcfa)	fixe	88 250	83 167	93 890	-6%	13%
	mobile prépayé	4 250	3 695	3 327	-13%	-10%
 Mali (Fcfa)	mobile prépayé	3 583	2 751	2 118	-23%	-23%
 Guinée (Gnf)	mobile prépayé	37 493	38 675	43 923	3%	29%
 Bissau (Fcfa)	mobile prépayé	3 417	3 421	3 056	0%	-11%

# 3. résultats financiers 2012



## 3.une performance financière en amélioration

- maintien de la dynamique de croissance rentable par une bonne maîtrise des coûts
- hausse du résultat net due à l'amélioration des résultats des filiales de Guinée et Guinée Bissau
  - stabilité des charges d'exploitation

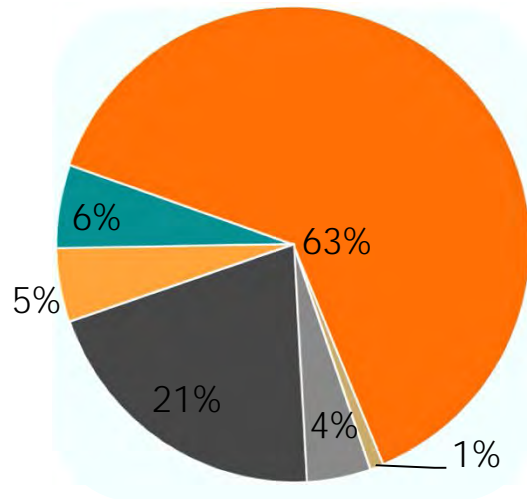
(en milliards de Fcfa)	2010	2011	2012	Δ 11/10	Δ 12/11
chiffre d'affaires	599	635	663	6.1%	4.3%
Ebitda	324	335	347	3.3%	3.7%
<i>marge Ebitda</i>	<i>54%</i>	<i>53%</i>	<i>52%</i>		
résultat d'exploitation	228	236	251	3.4%	6.4%
<i>marge d'exploitation</i>	<i>38%</i>	<i>37%</i>	<i>38%</i>		
résultat net	185	154	171	-16.4%	11.0%
<i>marge nette</i>	<i>31%</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>		
résultat net part du groupe	160	137	154	-14.5%	12.6%
investissements	117	120	118	2.4%	-1.6%
<i>taux d'investissement</i>	<i>20%</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>		
free cash flow	207	215	229	3.8%	6.8%



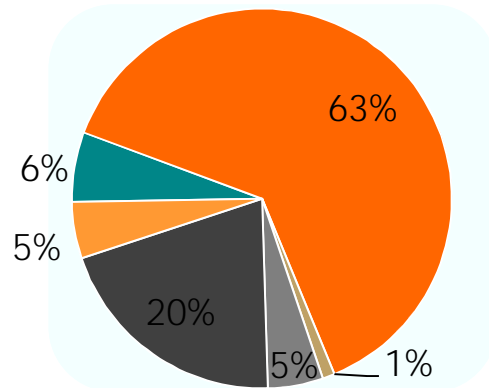
# 3.chiffre d'affaires consolidé: +4.3%

répartition CA par activités

2012

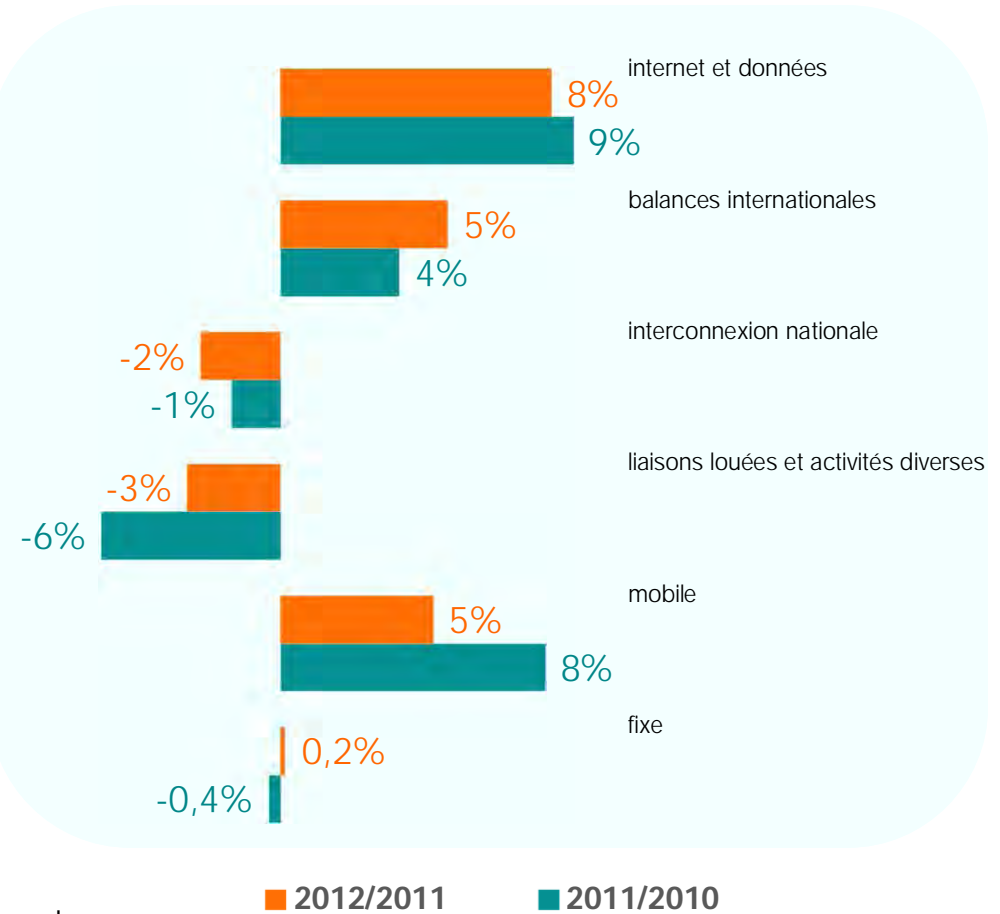


2011







- fixe
- mobile
- liaisons louées et autres
- interconnexion nationale
- balances internationales
- internet et données

croissance CA par activités



## 3. investissements soutenus: 18% du chiffre d'affaires

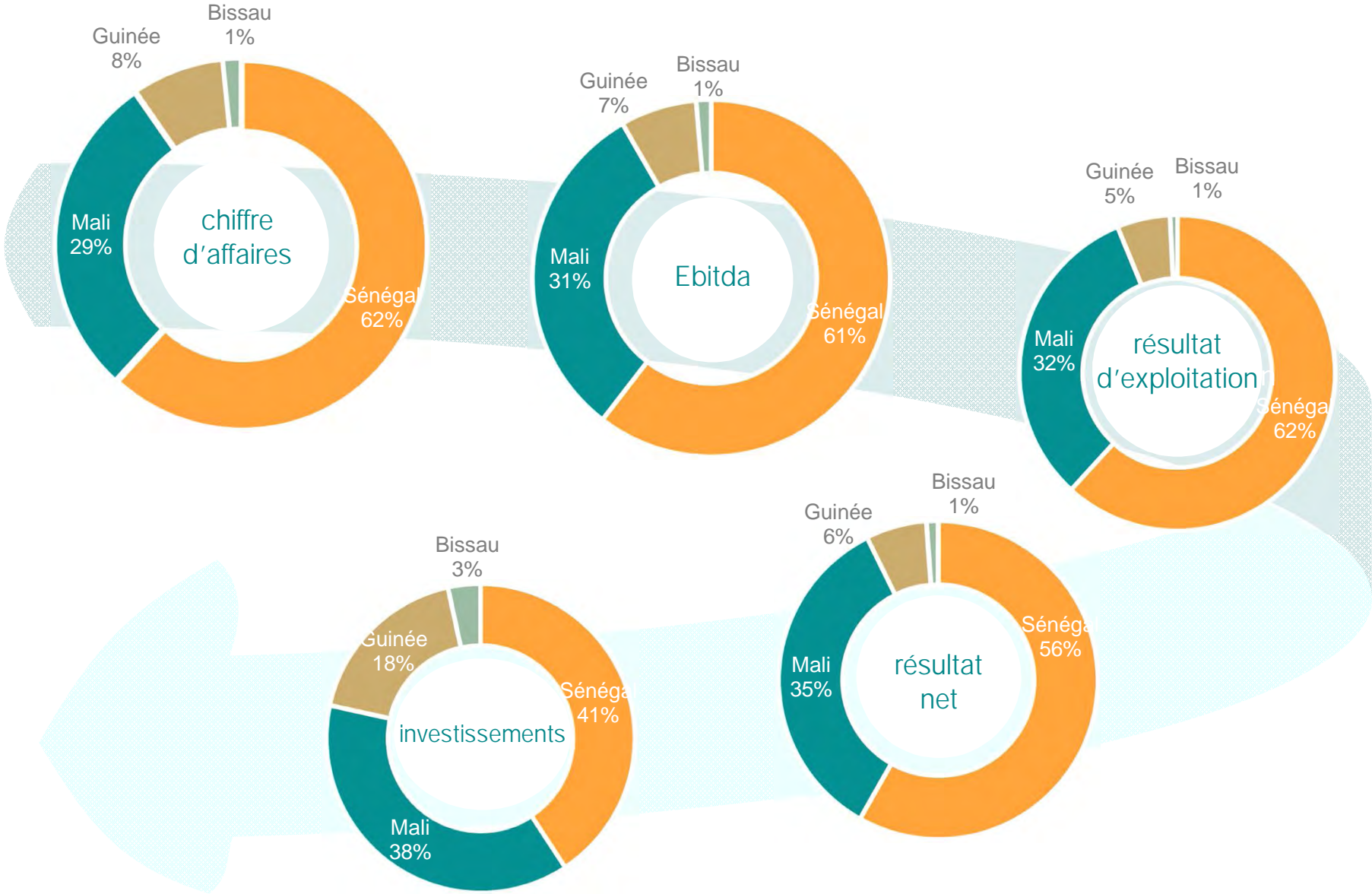
<i>(en millions de Fcfa)</i>		2010	2011	2012	Δ 11/10	Δ 12/11
	Sénégal	63 913	58 979	48 169	-8%	-18%
	réseaux	57 329	47 490	35 408	-17%	-25%
	autres	6 584	11 490	12 761	75%	11%
	Mali	41 668	44 483	44 487	7%	0%
	réseaux	38 597	41 751	38 644	8%	-7%
	autres	3 071	2 732	5 843	-11%	114%
	Guinée	8 890	14 710	21 484	65.5%	46%
	réseaux	8 432	14 134	20 301	67.6%	44%
	autres	457	577	1 183	26.3%	105%
	Bissau	2 752	1 866	3 984	-32.2%	114%
	réseaux	2 558	1 654	3 041	-35.3%	84%
	autres	193	212	944	9.8%	34%
<b>total</b>		<b>117 223</b>	<b>120 038</b>	<b>118 124</b>	<b>2%</b>	<b>-2%</b>

## 3.contributions: renforcement des contributions des filiales de Guinée et Guinée Bissau

l'essentiel de la croissance du chiffre d'affaires est tirée par la Guinée et le Sénégal

<i>(en millions de Fcfa)</i>	groupe sonatel	 Sénégal	 Mali	 Guinée	 Bissau
chiffre d'affaires	662 674	409 426	189 385	53 470	10 393
Ebitda	347 369	209 739	108 773	24 254	4 602
résultat d'exploitation	250 918	154 798	80 463	13 731	1 926
résultat net	171 320	99 256	59 344	10 767	1 952
investissements	118 124	48 169	44 487	21 484	3 984
croissance du chiffre d'affaires	+4%	2%	0%	48%	22%

# 3.contributions: une place toujours prépondérante du Sénégal



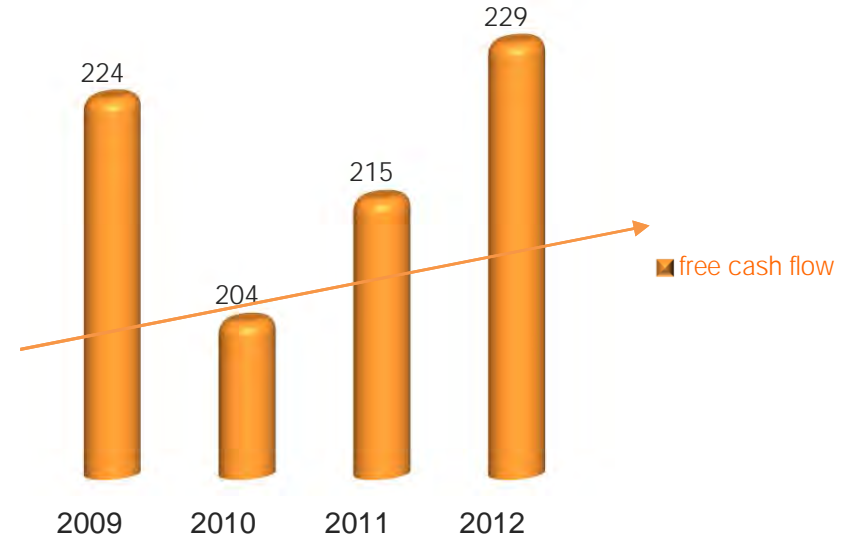
# 3. bonne génération de cash et faible niveau d'endettement de 4.5%

(en milliards de Fcfa)

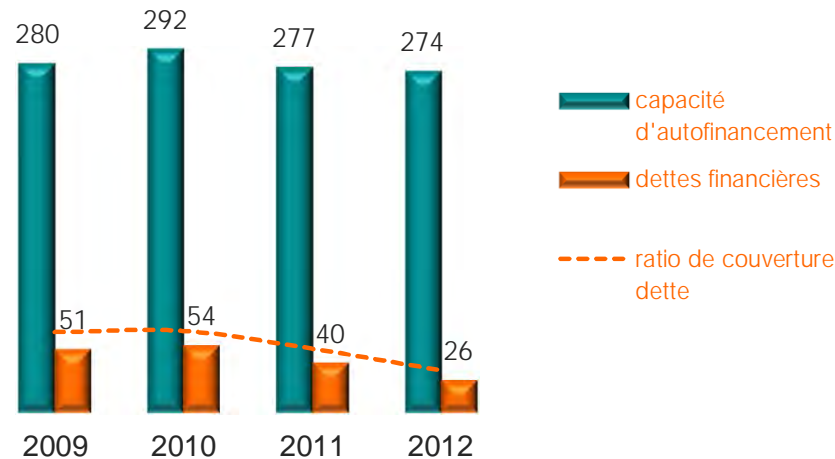
dette et capitaux propres



free cash flow



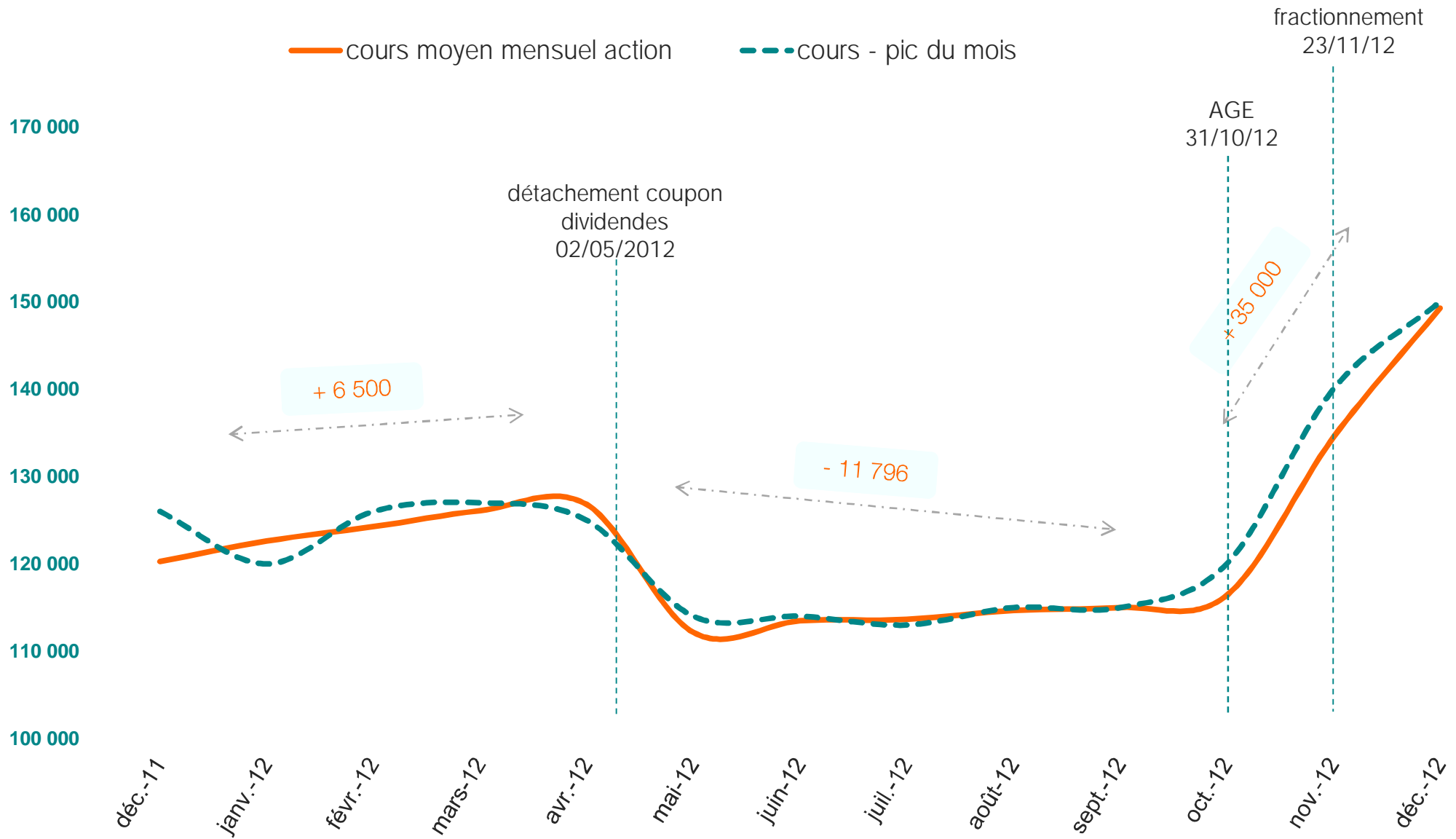
endettement



■ des capitaux propres et une capacité d'autofinancement stables

■ un endettement maîtrisé et des dettes financières en baisse

# 3. redynamisation du titre après fractionnement



# 4.perspectives 2013



## 4.perspectives

- une **préservation de nos parts de marché** est attendu sur tous nos marchés malgré une concurrence de plus en plus accrue.
- la croissance sera soutenue par le **développement de la couverture des réseaux**, la forte animation du marché autour des offres prépayées mobiles, du haut débit et des services à valeur ajoutée.
- des investissements maîtrisés pour la couverture des réseaux et le lancement de produits innovants favoriseront **la poursuite de la croissance du chiffre d'affaires**.
- une **meilleure maîtrise des charges opérationnelles** contribuera au maintien de nos niveaux de marge actuels.
- une contribution plus importante attendue de **la Guinée dans la croissance du groupe et la génération de cash flow**.
- la croissance externe dans la sous région va se poursuivre.



# 5. annexes



## Etats financiers consolidés : Actif

ACTIF	BRUT	AMORT/PRO V	NET 31/12/12	NET 31/12/11
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>CHARGES IMMOBILISEES</b>	7		7	16
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	142 512	104 083	38 429	38 918
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	142 512	104 083	38 429	38 918
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	1 155 282	664 155	491 127	471 864
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	0	0	0	0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	68 599	796	67 804	58 582
IMPOTS DIFFERES	4 131	0	4 131	3 864
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHES	2 984	637	2 347	2 148
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	61 485	158	61 326	52 569
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 366 401</b>	<b>769 034</b>	<b>597 368</b>	<b>569 380</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	14 087	722	13 365	16 352
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	220 875	21 849	199 026	240 436
CLIENTS	127 536	21 629	105 907	123 685
AUTRES CREANCES	93 339	220	93 119	116 751
<b>TOTAL (II)</b>	<b>234 962</b>	<b>22 571</b>	<b>212 391</b>	<b>256 788</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>148 714</b>	<b>0</b>	<b>148 714</b>	<b>214 769</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 750 078</b>	<b>791 605</b>	<b>958 473</b>	<b>1 040 937</b>

## Etats financiers consolidés : Passif

PASSIF	NET 31/12/12	NET 31/12/11
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	333 948	345 662
ECART DE CONVERSION	-142	-1 979
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	153 668	136 521
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	537 474	530 204
PART DES MINORITAIRES	58 840	62 118
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)</b>	<b>596 314</b>	<b>592 322</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES	239	0
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	25 748	40 138
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	33 302	26 759
<b>TOTAL (B)</b>	<b>59 289</b>	<b>66 897</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES I =( A + B)</b>	<b>655 604</b>	<b>659 219</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	136 006	191 067
AUTRES DETTES	141 949	146 193
<b>TOTAL (II)</b>	<b>277 955</b>	<b>337 260</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
<b>TOTAL(III)</b>	<b>24 914</b>	<b>44 458</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>958 473</b>	<b>1 040 937</b>

## Etats financiers consolidés : Compte de résultat

<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</b>	<b>31-déc-12</b>	<b>31-déc-11</b>
CHIFFRES D'AFFAIRES	662 674	635 361
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	2 736	1 931
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	18 460	29 913
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>683 870</b>	<b>667 205</b>
ACHATS CONSOMMES	47 119	45 270
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	223 369	224 689
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>270 488</b>	<b>269 959</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>413 382</b>	<b>397 246</b>
CHARGES DE PERSONNEL	61 995	60 916
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>351 387</b>	<b>336 330</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	104 862	106 426
REPRISES DE PROVISIONS	4 393	5 861
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>250 918</b>	<b>235 764</b>
PRODUITS FINANCIERS	7 464	9 180
CHARGES FINANCIERES	7 470	8 694
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>250 912</b>	<b>236 250</b>
RESULTAT H.A.O.	-7 771	-16 405
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>243 141</b>	<b>219 845</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	72 967	63 263
IMPOTS DIFFERES	1 145	-2 205
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>171 320</b>	<b>154 377</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>171 320</b>	<b>154 377</b>
PART DES MINORITAIRES	17 652	17 856
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>153 668</b>	<b>136 521</b>

# Etats financiers consolidés : TAFIRE I

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2012

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( CAFG )

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
(SA) Frais financiers	4 353	<b>EBE</b>	351 387
(SC) Perte de change	2 910	(TT) Transfert de charges d'exploitation	2 651
(SL) Charges H.A.O.	7 138	(UA) Revenus Financiers	5 618
(SQ) Participation	0	(UE) Transfert de charges financières	2
(SR) Impôt sur le résultat	72 967	(UC) Gains de change	1 563
		(UL) Produits H.A.O.	10
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>87 368</b>	<b>Total (II)</b>	<b>361 232</b>

**CAFG: Total(II) - Total(I) 273 863**

## AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

Dividendes distribués dans l'exercice 166 050  
 AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **107 813**

## VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	0	2 978
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	<b>2 978</b>

## Etats financiers consolidés : TAFIRE I – suite

### 1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2012 (suite) (suite)

VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	0	335
Clients	7 067	0
Autres Créances	39 962	0
Ecart de conversion-ACTIF	180	0
<b>TOTAL</b>	<b>47 210</b>	<b>335</b>
<b>(B)Variation Globale Nette des créances</b>	<b>46 875</b>	<b>0</b>

VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	617	0
Fournisseurs d'exploitation	1 877	0
Dettes Fiscales	0	448
Dettes Sociales	195	0
Autres Dettes	0	59 261
Ecart de conversion-Passif	62	0
Risques Provisionnés	87	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 838</b>	<b>59 710</b>
<b>(C)Variation Globale Nette des dettes circulantes</b>	<b>0</b>	<b>56 871</b>

**VARIATION DU BFE= A + B- C** **0** **12 975**

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)		
ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée		
	2012	2011
E.B.E.	351 387	336 330
-Variation du BFE	12 975	5 082
-Production immobilisée	-2 736	-1 931
<b>E.T.E</b>	<b>361 627</b>	<b>339 482</b>

## Etats financiers consolidés : TAFIRE II

	Exercice 2012		Exercice 2011
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		0
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	5 401	0	-6 600
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	112 074	990	-116 015
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	14 799	5 915	-1 353
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>125 369</b>	<b>0</b>	<b>-123 968</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	0	12 975	5 082
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>112 394</b>	<b>0</b>	<b>-118 886</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	29 379	22	18 532
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	15 378		-15 492
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>157 129</b>	<b>0</b>	<b>-115 846</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	166 050	273 863	113 222
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		0	345
Subvention d'investissement		1 544	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

## Etats financiers consolidés : TAFIRE II - suite

	Exercice 2012		Exercice 2011
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts	0	1 262	5 389
Autres dettes financières	0	0	0
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>110 619</b>	<b>118 956</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>46 511</b>	<b>0</b>	<b>3 109</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	123 800	0	170 311
à l'ouverture de l'exercice + ou -	170 311	0	167 202
<b>Variation Trésorerie</b> ( + si emploi ; - si ressource )	<b>0</b>	<b>46 511</b>	<b>3 109</b>

<b>CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)</b>	<b>Emplois 31/12/12</b>	<b>Ressources 31/12/12</b>
Variation du fonds de roulement (f.d.r) :		
FDR(N) - FDR(N-1)	30 128	0
Variation du BFG :		
BFG(N) - BFG(N-1)	16 383	0
Variation de la trésorerie (T)		
T(N) - T(N-1)	0	46 511
<b>TOTAL</b>	<b>46 511</b>	<b>46 511</b>



## PROJETS DE RESOLUTIONS QUI SERONT SOUMIS A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE D'APPROBATION DES COMPTES

### DE L'EXERCICE 2012 DE LA SONATEL.

---

#### PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2012

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter en dividendes et réserves le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2012 s'élevant à la somme de 172.131.502.251F CFA.

L'Assemblée Générale décide de répartir le résultat ainsi qu'il suit :

Premier dividende	=	3.000.000.000 F CFA
Dividende complémentaire	=	147.000.000.000 F CFA
Autres réserves	=	22.131.502.251 F CFA
<hr/>		
<b>TOTAL</b>	<b>=</b>	<b>172.131.502.251 F CFA</b>

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à trente (30) **FCFA** le premier dividende brut et à mille quatre cents soixante dix (1.470) **F CFA** le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à mille cinq cents (1.500) **FCFA** par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de mille trois cents cinquante (1.350) **F CFA** sera mis en paiement à compter du **03 Mai 2013** à Dakar.

