

# État consolidé du résultat global

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Au 31 Décembre	2014	2013
<b>Résultat net</b>	<b>394 770</b>	<b>147 773</b>
Autres éléments du Résultat Global		
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres:		
Ecart de conversion -différence de change	-433 754	-55 911
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente:		
Pertes/gains nets constatés dans les capitaux propres	-40 389	-52 486
Réévaluation des obligations de retraite	691	-1 486
Impôt relatif aux éléments du résultat global reclassables au compte de résultat	984	11 801
	-472 468	-98 082
Eléments non-reclassables en compte de résultat :		
Réévaluation des immobilisations corporelles	112 179	2 493
Impôt relatif aux éléments du résultat global non-reclassables au compte de résultat	-40 181	-517
	71 998	1 976
<b>Autres éléments du résultat global, net d'impôt</b>	<b>-400 470</b>	<b>-96 106</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>-5 700</b>	<b>51 667</b>
<b>Résultat global total attribuable :</b>		
Aux actionnaires du Groupe :	<b>-41 000</b>	<b>-2 649</b>
• Résultat global total des activités poursuivies	-39 513	4 742
• Résultat global total des activités des activités arrêtées ou en cours de cession	-1 488	-7 391
Aux intérêts minoritaires	<b>35 300</b>	<b>54 317</b>
• Résultat global total des activités poursuivies	36 568	55 203
• Résultat global total des activités des activités arrêtées ou en cours de cession	-1 267	-886
	<b>-5 700</b>	<b>51 667</b>

# État consolidé de la situation financière

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Au 31 Décembre	2014	2013
<b>Actifs</b>		
Caisse et banques centrales	3 546 543	2 877 868
Actifs financiers de transactions	279 434	114 917
Instruments financiers dérivés	247 664	141 346
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 882 501	1 312 150
Prêts et créances sur la clientèle	12 311 642	11 421 605
Bons du Trésor et autres effets publics	1 276 120	1 127 927
Titres de placement et de participations : disponibles à la vente	1 435 580	1 893 489
Actifs affectés en garantie	1 032 146	1 135 434
Comptes de régularisation et actifs divers	486 318	689 913
Participations dans les sociétés mises en équivalence	16 773	21 993
Immobilisations incorporelles	410 257	496 748
Immobilisations corporelles	920 690	872 145
Immeubles de placement	168 167	168 048
Actifs d'impôts différés	113 110	122 747
	24 126 945	22 396 330
Actifs non courants destinés à être cédés	116 617	136 123
<b>Total Actif</b>	<b>24 243 562</b>	<b>22 532 453</b>
<b>Passif</b>		
Dépôts des établissements de crédits	912 841	706 953
Dépôts de la clientèle	17 436 970	16 489 904
Autres dépôts	573 300	677 960
Instruments financiers dérivés	20 478	1 454
Emprunts	1 540 264	1 303 406
Autres passifs	801 573	926 098
Provisions pour risques et charges	26 368	28 511
Passifs d'impôts courants	69 061	63 818
Passifs d'impôts différés	65 405	44 450
Obligations au titre des retraites	12 957	8 019
	21 459 216	20 250 573
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	129 261	147 232
<b>Total passif</b>	<b>21 588 477</b>	<b>20 397 805</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	1 979 523	1 409 001
Résultats cumulés non distribués et réserves	471 302	527 435
<b>Total capitaux propres part du Groupe</b>	<b>2 450 825</b>	<b>1 936 436</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>204 260</b>	<b>198 212</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 655 085</b>	<b>2 134 648</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>24 243 562</b>	<b>22 532 453</b>

Les états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> avril 2015 et ont été signés par délégation par :



Emmanuel Ikazoboh  
Président du Conseil d'Administration



Albert Essien  
Directeur Général du Groupe

# État consolidé de variation des capitaux propres

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Capitaux propres, part du Groupe			Total	Intérêts Minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital et réserves liées	Résultats cumulés non distrib.	Autres réserves			
<b>Solde au 1<sup>er</sup> Janvier 2013</b>	<b>1 409 001</b>	<b>630 192</b>	<b>-33 005</b>	<b>2 006 188</b>	<b>167 729</b>	<b>2 173 917</b>
Variations nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	-	-	-40 685	-40 685	-	-40 685
Ecart de conversion - différence de change	-	-	-56 353	-56 353	442	-55 911
Réévaluation des engagements de retraite	-	-	-1 486	-1 486	-	-1 486
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôt	-	-	1 976	1 976	-	1 976
Perte nette directement comptabilisée en capitaux propres	-	-	-96 548	-96 548	442	-96 106
Résultat net de l'exercice	-	95 541	-	95 541	52 232	147 773
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>95 541</b>	<b>-96 548</b>	<b>-1 007</b>	<b>52 674</b>	<b>51 667</b>
Dividendes de l'exercice 2012	-	-68 879	-	-68 879	-22 191	-91 070
Affectation aux réserves libres	-	-24 913	24 913	-	-	-
Affectation aux réserves légales	-	-57 172	57 172	-	-	-
Emprunt convertible-part capitaux propres	-	-	134	134	-	134
<b>Au 31 décembre 2013 / 1<sup>er</sup> janvier 2014</b>	<b>1 409 001</b>	<b>574 768</b>	<b>-47 334</b>	<b>1 936 436</b>	<b>198 212</b>	<b>2 134 648</b>
Variations des titres disponibles à la vente, nettes d'impôt	-	-	-39 405	-39 405	-	-39 405
Ecart de conversion - différence de change	-	-	-412 148	-412 148	-21 606	-433 754
Réévaluation des engagements de retraite	-	-	691	691	-	691
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôt	-	-	71 998	71 998	-	71 998
Perte nette directement comptabilisée en capitaux propres	-	-	-378 864	-378 864	-21 606	-400 470
Résultat net de l'exercice	-	337 863	-	337 863	56 907	394 770
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>337 863</b>	<b>-378 864</b>	<b>-41 001</b>	<b>35 301</b>	<b>-5 700</b>
Dividendes de l'exercice 2013	-	-	-	-	-29 252	-29 252
Actions propres	1 932	-	-	1 932	-	1 932
Transfert de la réserve de stock option	-	1 066	-1 066	-	-	-
Affectation aux réserves libres	-	-208 558	208 558	-	-	-
Affectation aux réserves légales	-	-154 459	154 459	-	-	-
Augmentation de capital par :						
• Conversion d'emprunt obligataire	345 048	-	-	345 048	-	345 048
• Placement privé	208 376	-	-	208 376	-	208 376
• exercice de l'option d'achat d'actions	34	-	-	34	-	34
Emprunt convertible-part capitaux propres	15 132	-	-15 132	-	-	-
<b>Au 31 Décembre 2014</b>	<b>1 979 523</b>	<b>550 680</b>	<b>-79 378</b>	<b>2 450 825</b>	<b>204 260</b>	<b>2 655 085</b>

# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2014	2013
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>		
Résultat avant impôt	519 549	221 778
Ajustements pour :		
Revenus des activités de trading – opérations de change	-15 601	-54 468
Gains ou pertes nets sur titres	-5 070	1 581
Perte / (Gain) net de juste valeur sur immeubles de placement	-699	8 472
Goodwill négatif	-568	-
Provisions sur prêts et créances	229 312	362 628
Provisions sur autres actifs financiers	37 648	14 102
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	101 215	110 379
Marge nette des intérêts	-1 109 407	-1 050 758
Dotations aux amortissements des logiciels et autres actifs incorporels	25 470	24 519
Pertes de valeur :		
• immobilisations corporelles	27	-
Plus ou moins-values sur cession d'immobilisations corporelles	960	-1 755
Résultat sur entreprises mises en équivalences	2 239	-16
Impôts payés	-86 189	-88 895
<b>Variations des actifs et des passifs d'exploitation</b>		
• Actifs financiers de transactions	-164 517	-22 063
• Instruments financiers dérivés actif	-106 318	2 071
• Autres bons du Trésor	274 650	-391 457
• Prêts et créances aux établissements de crédits	-285 549	451 675
• Prêts et créances à la clientèle	-686 701	-2 162 352
• Actifs affectés en garantie	103 288	-435 380
• Créances diverses	203 595	-109 803
• Réserves obligatoires auprès des banques centrales	-439 091	-522 048
• Autres dépôts	-104 660	308 600
• Dépôts de la clientèle	947 066	1 869 426
• Instruments dérivés passifs	19 024	1 325
• Autres provisions	-2 143	2 471
• Autres passifs	-124 525	193 438
Intérêts reçus	1 731 628	1 599 756
Intérêts payés	-622 221	-548 998
<b>Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités d'exploitation</b>	<b>442 412</b>	<b>-215 771</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :</b>		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	-2 901	-
Cession de filiales, Trésorerie nette cédée	-	-5 807
Achat de logiciels	-10 874	-17 158
Acquisition d'immobilisations corporelles	-181 440	-163 877
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	29 752	38 478
Achat de titres	-4 113 497	-4 301 604
Acquisition d'immeubles de placement	-484	-11 519
Produits de vente et rachat de titres	4 310 257	4 591 754
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>30 814</b>	<b>130 267</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement :</b>		
Décaissements liés aux remboursements d'emprunts	-432 915	-897 690
Encaissements liés aux emprunts contractés	669 773	970 249
Augmentation de capital	208 376	-
Produits de cessions d'actions propres	1 158	-
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-29 252	-23 834
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	-	-68 879
<b>Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités d'investissement</b>	<b>417 140</b>	<b>-20 154</b>
<b>Augmentation / (Diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>890 365</b>	<b>-105 658</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 641 749	1 813 053
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-159 024	-65 646
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>2 373 090</b>	<b>1 641 749</b>