

## Ecobank annonce un résultat avant impôt de 155 millions \$EU et un produit net bancaire de 534 millions \$EU pour le trimestre clos le 31 mars 2015

Lomé, le 11 mai 2015 – Ecobank Transnational Inc. (« Ecobank » ou « le Groupe »), la société-mère du Groupe bancaire panafricain indépendant Ecobank, présente ses résultats financiers pour le trimestre clos le 31 mars 2015. Les points marquants sont les suivants :

### Chiffres clés :

- Le produit net bancaire s'élève à 534 millions \$EU, en hausse de 2 % par rapport à mars 2014.
- Le coefficient d'exploitation s'établit à 62,7 %, un pourcentage qui s'améliore de 650 points de base.
- Le résultat avant impôt ressort à 155 millions \$EU, en hausse de 33 % comparé à mars 2014.
- Le résultat net d'impôt des activités poursuivies, en hausse de 38 %, s'établit à 126 millions \$EU.
- Le rendement moyen des capitaux propres s'élève à 19,3 %, contre 14,4 % en mars 2014
- Le résultat de base par action s'établit à 0,50 cent \$EU, contre 0,44 cent \$EU en 2014.

### Bilan :

- Les prêts à la clientèle (en valeur nette) s'élèvent à 11,6 milliards \$EU, en hausse de 67 millions \$EU (1 %) par rapport à l'exercice précédent.
- Les dépôts de la clientèle représentent 15,6 milliards \$EU, en baisse de 840 millions \$EU (5 %).
- Le ratio de fonds propres de niveau 1 (Tier 1) selon la définition de Bâle I ressort à 17,2 % et le ratio d'adéquation des fonds propres à 19,4 %.

### Faits marquants :

- Les résultats du trimestre ont pâti de l'appréciation significative du dollar EU face à nos principales monnaies fonctionnelles (naira, cedi ghanéen et franc CFA).
- L'activité de Banque de Détail (Domestic Bank) a généré de bonnes performances dans un contexte opérationnel difficile. Elle a dégagé un résultat avant impôt de 5,8 millions \$EU, contre une perte avant impôt de 1,6 million \$EU l'exercice précédent. Cette amélioration reflète l'accroissement de l'efficacité opérationnelle des agences et la hausse du produit net bancaire.
- La performance du Nigeria a bien résisté dans un contexte difficile. Le résultat avant impôt augmente de 34 millions \$EU, à 65 millions \$EU, le coefficient d'exploitation recule à 59,7 % contre 71,7 % l'exercice précédent et le rendement des capitaux propres ressort à 22,9 %

Commentant ces résultats, Albert Essien, Directeur Général du Groupe, a déclaré : « Au premier trimestre 2015, le résultat net a progressé de 37 %, à 125 millions \$EU, soit une hausse de 34 millions \$EU comparé au premier trimestre 2014, tandis que le résultat par action a augmenté de 13 % à 0,50 cent \$EU. Comme prévu, le trimestre a été marqué par des contraintes macroéconomiques, notamment l'appréciation significative du dollar EU face à nos principales monnaies fonctionnelles (naira, cedi ghanéen et XOF/XAF).

Malgré ces difficultés, nous continuons à bénéficier de la diversification de notre modèle d'entreprise panafricain, comme en témoignent les résultats encourageants de nos zones géographiques et pôles d'activités. Nous sommes satisfaits de l'amélioration de notre efficacité opérationnelle, qui s'est traduite par une baisse du coefficient d'exploitation à 62,7 % contre 69,2 % en 2014. La croissance modeste du produit net bancaire est imputable au ralentissement saisonnier des activités clientèle que nous constatons au premier trimestre de l'exercice et à l'effet de change défavorable auquel nous avons été confrontés. »

Et de conclure : « Nous avons maintenu un niveau de fonds propres suffisant pour soutenir notre volume d'activités. Le ratio d'adéquation des capitaux propres ressort à 19,4 % à fin mars contre 16,1 % au 31 mars 2014. Dans l'ensemble, nos résultats sont rassurants au regard de l'environnement difficile dans lequel nous opérons. Nous sommes fiers des avantages concurrentiels qu'apporte notre plateforme ainsi que du travail et de l'engagement de notre personnel pour la satisfaction de toutes les parties prenantes. »

## SYNTHÈSE DES RÉSULTATS FINANCIERS

COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE			
En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mar 2015	Mar 2014	%
<b>Marge nette d'intérêts</b>	<b>276</b>	<b>272</b>	<b>2%</b>
<b>Produits hors intérêts</b>	<b>258</b>	<b>254</b>	<b>2%</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>534</b>	<b>525</b>	<b>2%</b>
Charges d'exploitation	(335)	(363)	(8%)
Provisions sur actifs financiers	(44)	(45)	(2%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>155</b>	<b>117</b>	<b>33%</b>
Impôt sur le résultat	(29)	(26)	13%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>126</b>	<b>91</b>	<b>38%</b>
Activités en cours de cession	(1,4)	(0,4)	257%
<b>Résultat net de la période</b>	<b>125</b>	<b>91</b>	<b>37%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>111</b>	<b>76</b>	<b>46%</b>
Résultat de base par action (\$EU)	0,50	0,44	13%
Résultat dilué par action (\$EU)	0,47	0,36	31%
<b>Ratios clés :</b>			
Rendement moyen des capitaux propres	19,3%	15,9%	
Rendement moyen des actifs	2,1%	1,6%	
Taux de marge nette	7,2%	7,7%	
Côût des ressources	3,1%	3,0%	
Coefficient d'exploitation	62,7%	69,2%	
Taux effectif d'impôt	18,9%	22,2%	
Ratio Prêts sur Dépôts	76,3%	72,8%	
Ratio d'Adéquation du Capital	19,4%	16,3%	
Ratio des créances douteuses	4,5%	5,8%	
Coût du risque	1,4%	1,5%	
Ratio de couverture	62,7%	78,3%	

Note: présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

Le **produit net bancaire** s'établit à 534 millions \$EU pour le trimestre clos le 31 mars 2015, en hausse de 8,4 millions \$EU (2 %) par rapport à 2014, grâce à la hausse de la marge nette des intérêts, soutenue par la hausse des rendements, des revenus de trading sur titres et des produits de dividende. Dans l'ensemble, les activités liées à la clientèle tendent à être relativement moins soutenues au premier trimestre que pendant le reste de l'année.

La **marge nette des intérêts** ressort à 276 millions \$EU, en hausse de 4,6 millions \$EU (2 %) par rapport au premier trimestre 2014. Cette progression provient essentiellement de l'augmentation du volume d'activités. Le taux de marge nette des intérêts s'établit à 7,2%, contre 7,7% précédemment.

Les **produits hors intérêts** s'élèvent à 258 millions \$EU, en hausse de 3,8 millions \$EU (2 %) par rapport au premier trimestre 2014. Cette progression provient essentiellement de l'augmentation de 2,7 millions \$EU des revenus de trading sur titres et de celle de 3,9 millions \$EU des produits de dividende, partiellement atténuée par la légère diminution des produits d'honoraires et de commissions et des revenus des opérations de change de la clientèle.

Les **charges d'exploitation** diminuent de 29 millions \$EU, soit 8 %, par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse reflète nos efforts permanents d'amélioration de l'efficacité ainsi que l'effet de change. Les charges de personnel ont diminué de 20 millions \$EU (12 %) sous l'effet de la baisse des effectifs. Les dépréciations et dotations aux amortissements ont reculé de 4,8 millions \$EU (15 %) et les autres charges d'exploitation de 3,6 millions \$EU (2 %) par rapport au premier trimestre 2014. Le coefficient d'exploitation s'établit à 62,7 % au 31 mars 2015, contre 69,2 % au premier trimestre 2014, une amélioration de 650 points de base.

La **dotation nette aux provisions pour créances douteuses** s'élève à 42 millions \$EU au premier trimestre 2015, contre 44 millions \$EU sur la même période en 2014. La valeur annualisée du coût du risque atteint 1,35 % au premier trimestre 2015, contre 1,48 % en 2014.

Le **résultat avant impôt** augmente de 38 millions \$EU (33 %), à 155 millions \$EU, reflétant une nette amélioration de l'efficacité sur l'ensemble de notre plateforme et une légère croissance des revenus.

Les performances en termes de résultat avant impôt par rapport à 2014 dans les différentes zones géographiques sont mitigées, essentiellement en raison de l'impact des variations de taux de change. Le Nigeria dégage un résultat avant impôt de 34 millions \$EU, tandis que l'Afrique de l'Ouest Francophone (UEMOA), l'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria (WAMZ) et l'Afrique Centrale (CEMAC) enregistrent une baisse du résultat avant impôt principalement du fait de la dépréciation du franc CFA et du cedi ghanéen. L'Afrique de l'Est (EAC) et l'Afrique Australe (SADC) affichent une légère hausse du résultat avant impôt sur le trimestre.

La **charge d'impôt** s'établit à 29 millions \$EU sur le trimestre, soit un taux effectif d'impôt de 18,9 %, contre 22,2 % au premier trimestre 2014.

Le **résultat après impôt des activités poursuivies** s'améliore de 35 millions \$EU (38 %) par rapport au premier trimestre 2014 pour s'établir à 126 millions \$EU. Le rendement moyen des capitaux propres est de 19,3 % contre 16,5 % précédemment.

Le **bénéfice par action** s'élève à 0,50 cent \$EU (résultat de base par action) et à 0,47 cent \$EU (résultat dilué par action) à fin mars 2015, contre 0,44 cent \$EU (résultat de base par action) et 0,36 cent \$EU (résultat dilué par action) au premier trimestre 2014. Le résultat par action du trimestre intègre en totalité l'impact des actions attribuées à Nedbank (plus de quatre milliards) au quatrième trimestre 2014 à la suite d'une conversion de créances et d'un investissement complémentaire dans ETI.

Bilan	Au		
	31 Mar 2015	31 Dec 2014	31 Mar 2014
En milliards \$EU, sauf les ratios et les données par action			
<b>Prêts et créances</b>	<b>11,60</b>	12,31	11,53
Banque de Détail	3,67	5,46	5,25
Banque de Grande Entreprise	7,93	6,86	6,27
<b>Total du bilan</b>	<b>22,67</b>	24,24	22,35
<b>Dépôts de la clientèle</b>	<b>15,64</b>	17,44	16,48
Banque de Détail	9,30	10,27	10,63
Banque de Grande Entreprise	6,34	7,17	5,85
Total des capitaux propres	2,52	2,66	2,27
Capitaux propres, part du Groupe	2,33	2,45	2,08
Valeur nette comptable par action (cents \$EU)	11,18	11,77	12,05
Capitaux Tier I	2,79	3,03	2,05
Ratio Capital Tier I	17,2%	18,3%	13,0%
Ratio Total Capital (CAR)(1)	19,4%	20,4%	16,3%
Actifs pondérés du risque (RWA)	16,18	16,58	15,76

(1) Les prêts à la clientèle et les dépôts au 31 mars 2014 et le 31 décembre 2014 sont les données reportées lors des périodes précédentes. Certains clients du pôle Grande Entreprise précédemment déclarées dans la Banque de Détail ont été migrés dans le pôle Grande Entreprise en 2015.

(2) Le Ratio d'Adéquation du Capital (CAR) est calculé en tenant compte de la comptabilisation de la participation des entreprises mises en équivalence dans le total des fonds propres réglementaires

Les **prêts à la clientèle (en valeur nette)** s'établissent à 11,6 milliards \$EU, un niveau similaire aux 11,5 milliards \$EU enregistrés au premier trimestre 2014. Cette croissance quasi nulle des prêts résulte essentiellement de l'effet de change. Le ralentissement saisonnier des activités clientèle sur la période et notre approche prudente et sélective en matière d'octroi de prêt ont également pesé sur la croissance des prêts sur le trimestre.

Au plan régional, la croissance des prêts a été la plus soutenue au Nigeria (hausse de 469 millions \$EU ou 11 % par rapport à l'exercice précédent). Cette progression a toutefois été sensiblement atténuée par la diminution en glissement annuel de 462 millions \$EU (12 %) de la croissance des prêts en Afrique de l'Ouest Francophone (UEMOA), celle de 133 millions \$EU (10 %) en Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria (WAMZ) et celle de 266 millions \$EU (16 %) en Afrique Centrale, du fait de l'impact des taux de change. L'Afrique de l'Est et l'Afrique

Australe ont enregistré une croissance des prêts de 115 millions \$EU (25 %) et 137 millions \$EU (30 %), respectivement.

Concernant les pôles d'activités, les prêts ont augmenté de 1,7 milliard \$EU (26 %) dans la Banque de Grande Entreprise, tandis qu'ils ont diminué de 1,6 milliard \$EU (30 %) dans la Banque de Détail, par rapport à l'exercice précédent.

Les **dépôts de la clientèle** atteignent 15,6 milliards \$EU au 31 mars 2015, en baisse de 0,8 million \$EU (5 %) du fait de l'impact de change. La croissance de 161 millions \$EU et de 105 millions \$EU des dépôts de la clientèle en Afrique de l'Est et en Afrique Australe, respectivement, a été largement atténuée par la diminution des dépôts dans les autres zones géographiques.

Le **total des capitaux propres** s'élève à 2,5 milliards \$EU, en hausse de 253 millions \$EU (11 %) par rapport à l'exercice précédent, un chiffre qui reflète l'augmentation du capital social résultant des nouvelles actions émises dans le cadre de la conversion de créances de la SFI et de Nedbank, et d'un investissement complémentaire intervenu au dernier trimestre 2014.

Le **ratio de capitaux propres de niveau 1 (Tier 1)** s'établit à 17,2 % à fin mars 2015 et le ratio d'adéquation des capitaux propres (CAR) ressort à 19,4 %. Les actifs pondérés du risque (RWA) se montent à 16,2 milliards \$EU, en hausse de 1 % par rapport à l'exercice précédent.

#### Qualité du Portefeuille

En millions \$EU, sauf ratios

	Données trimestrielles au :		
	31 Mar 2015	31 Dec 2014	31 Mar 2014
<b>Compte de Résultat:</b>			
Provisions pour créances douteuses	(42)	(89)	(44)
Provisions sur autres créances	(2,1)	(34,6)	-
<b>Provisions sur actifs financiers</b>	<b>(44)</b>	<b>(123)</b>	<b>(45)</b>
<b>Bilan:</b>			
Créances douteuses	542	560	695
Provisions cumulées	340	385	544
Ratio des créances douteuses	4,5%	4,4%	5,8%
Coût du risque	1,35%	1,86%	1,48%
Ratio de couverture	62,7%	68,7%	78,3%

Note: les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

La dotation nette aux provisions pour créances douteuses pour le premier trimestre s'élève à 42 millions \$EU, contre 44 millions \$EU sur la même période en 2014. Les dépréciations nettes représentent 1,35 % de l'encours moyen des prêts sur le trimestre, en baisse tant en glissement annuel qu'en glissement trimestriel.

Les créances douteuses totalisent 542 millions \$EU, en baisse de 153 millions \$EU par rapport à l'exercice précédent, essentiellement à la faveur des recouvrements de créances et du passage en pertes de créances douteuses entièrement provisionnées. Le ratio des créances douteuses ressort à 4,5 %, en légère hausse en glissement trimestriel (essentiellement en raison de la baisse de l'encours de prêts en fin de période), mais en nette amélioration comparé au 1<sup>er</sup> trimestre 2014.

Le ratio de couverture ressort à 62,7 %, contre 68,7 % en 2014, essentiellement sous l'effet du passage en pertes de créances douteuses entièrement provisionnées.

## RÉSULTATS FINANCIERS DES ZONES GÉOGRAPHIQUES

Les activités de Ecobank en Afrique sont regroupées en six zones géographiques en fonction de leur taille et de caractéristiques communes telles que l'existence d'une monnaie commune ou l'appartenance à une communauté économique régionale : **Afrique de l'Ouest Francophone (UEMOA)**, **Nigeria**, **Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria (WAMZ)**, **Afrique Centrale (CEMAC)**, **Afrique de l'Est (EAC)** et **Afrique Australe (SADC)**. Le Groupe présente également les résultats de son activité à l'**International** (qui comprend sa filiale à Paris et son bureau de représentation de Londres) et de sa filiale **Ecobank Development Corporation**, qui regroupe les activités de banque d'investissement et de gestion de titres et d'actifs du Groupe.

Les montants indiqués dans les tableaux ci-dessous s'entendent avant ajustements de consolidation et n'incluent pas eProcess (la filiale du Groupe spécialisée dans les services partagés) ni ETI (la société-mère).

AFRIQUE DE L'OUEST FRANCOPHONE (UEMOA)			
En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	56,4	62,2	(9%)
Produits hors intérêts	49,7	54,2	(8%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>106,1</b>	<b>116,4</b>	<b>(9%)</b>
Charges d'exploitation	64,6	73,5	(12%)
Provisions sur actifs financiers	(8,7)	(9,3)	(7%)
Résultat avant impôt	32,9	33,6	(2%)
<b>Résultat net</b>	<b>28,0</b>	<b>27,1</b>	<b>3%</b>
Prêts et créances	<b>3 357</b>	3 820	(12%)
Total du bilan	5 697	6 200	(8%)
Dépôts de la clientèle	4 419	4 589	(4%)
Coefficient d'exploitation	<b>60,9%</b>	63,1%	
Ratio des créances douteuses	<b>5,1%</b>	4,5%	
Ratio de couverture	<b>60,5%</b>	57,6%	

**L'Afrique de l'Ouest Francophone** comprend les filiales au Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, et Togo.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- Au premier trimestre 2015, l'Afrique de l'Ouest Francophone enregistre un résultat net d'impôt de 28 millions \$EU, en légère hausse par rapport au premier trimestre 2014.
- Le produit net bancaire s'établit à 106 millions \$EU, en recul de 10 millions \$EU (9 %) par rapport à 2014. La marge nette des intérêts a diminué de 5,8 millions \$EU (9%), du fait de la dépréciation d'environ 19 % du franc CFA par rapport au dollar EU, notre devise de présentation des résultats. En outre, la marge nette des intérêts a pâti sur la période de la compression des marges. Les produits hors intérêts ont baissé de 4,5 millions \$EU essentiellement en raison de l'impact de change et du ralentissement des activités clientèle.
- Les charges d'exploitation s'inscrivent en retrait de 8,8 millions \$EU, à 65 millions \$EU (12%). Cette diminution reflète la priorité accordée par la direction à l'accroissement de l'efficacité opérationnelle des pôles du Groupe et l'effet de change. En conséquence, le coefficient d'exploitation a reculé de 63,1 % en 2014 à 60,9 % en 2015.
- La dotation nette aux provisions s'élève à 8,7 millions \$EU, en baisse de 0,6 million \$EU par rapport à l'exercice précédent. Le ratio de couverture est en légère amélioration à 60,5 %, contre 57,6 % l'exercice précédent, tandis que le ratio de créances douteuses augmente légèrement, passant de 4,5 % en 2014 à 5,1 % en 2015, sous l'effet d'une hausse des créances douteuses.

## NIGERIA

En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	122,7	115,9	6%
Produits hors intérêts	105,0	102,9	2%
<b>Produit net bancaire</b>	<b>227,7</b>	<b>218,7</b>	<b>4%</b>
Charges d'exploitation	136,0	156,9	(13%)
Provisions sur actifs financiers	(25,3)	(29,3)	(14%)
Résultat avant impôt	66,5	32,5	104%
<b>Résultat net</b>	<b>65,3</b>	<b>36,1</b>	<b>81%</b>
Prêts et créances	4 585	4 116	11%
Total du bilan	9 414	8 795	7%
Dépôts de la clientèle	5 833	6 475	(10%)
Coefficient d'exploitation	59,7%	71,7%	
Ratio des créances douteuses	3,7%	6,5%	
Ratio de couverture	65,7%	98,6%	

Le **Nigeria** est considéré comme une zone géographique à part entière en raison de sa taille.

**Note** : présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- Le Nigeria affiche un résultat net d'impôt de 65 millions \$EU, en hausse de 29 millions \$EU (81 %) par rapport à 2014, essentiellement grâce à des gains d'efficacité et à la relative diminution du taux d'impôt effectif. Globalement, il convient de noter l'impact négatif significatif, sur les résultats en dollar EU, de la dépréciation de 16 % en moyenne du naira par rapport au dollar EU.

Le produit net bancaire ressort à 228 millions \$EU sur le trimestre, en hausse de 9 millions \$EU (4 %) par rapport à l'exercice précédent. La marge nette des intérêts augmente de 6,8 millions \$EU (6 %), à 123 millions \$EU, essentiellement grâce à la croissance des prêts et à la diminution du coût de financement. Les produits hors intérêts s'inscrivent en hausse de 2,2 millions \$EU (2 %), à 105 millions \$EU, essentiellement sous l'effet d'une légère hausse des revenus des opérations de change de la clientèle, partiellement atténuée par une diminution des produits d'honoraires et de commissions.

- Dans un environnement difficile, la direction continue d'accorder la priorité aux efforts d'amélioration de l'efficacité opérationnelle. Les charges d'exploitation diminuent de 21 millions \$EU (13 %), à 136 millions \$EU par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse est générale et est essentiellement le résultat des initiatives de gestion des coûts actuellement mises en œuvre et de l'effet des variations de taux de change. Le coefficient d'exploitation connaît donc une amélioration spectaculaire, passant de 71,7 % au premier trimestre 2014 à 59,7 % au premier trimestre 2015.
- La dotation aux provisions s'élève à 25 millions \$EU, en baisse de 4 millions \$EU par rapport à l'exercice précédent à la faveur d'une diminution des créances douteuses. Le ratio de créances douteuses ressort à 3,7 %, contre 6,5 % en 2014.

## AFRIQUE DE L'OUEST HORS UEMOA ET NIGERIA (WAMZ)

En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	57,5	60,1	(4%)
Produits hors intérêts	34,5	36,0	(4%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>92,1</b>	<b>96,1</b>	<b>(4%)</b>
Charges d'exploitation	45,6	48,2	(5%)
Provisions sur actifs financiers	(2,5)	(3,3)	(24%)
Résultat avant impôt	44,0	44,6	(1%)
<b>Résultat net</b>	<b>30,4</b>	<b>31,9</b>	<b>(4%)</b>
Prêts et créances	1 157	1 290	(10%)
Total du bilan	2 634	2 721	(3%)
Dépôts de la clientèle	1 960	1 986	(1%)
Coefficient d'exploitation	49,5%	50,2%	
Ratio des créances douteuses	3,5%	6,1%	
Ratio de couverture	111,2%	72,3%	

L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria se compose du Ghana, de la Guinée, du Libéria, de la Sierra Leone et de la Gambie.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria (WAMZ) affiche un résultat après impôt de 30 millions \$EU sur le trimestre, en baisse de 1,4 million \$EU (4 %) par rapport à l'exercice précédent, sous l'effet essentiellement de la dépréciation d'environ 28 % du cedi ghanéen par rapport au dollar EU.
- Le produit net bancaire s'élève à 92 millions \$EU, en baisse de 4 millions \$EU (4 %) par rapport à l'exercice précédent. La marge nette des intérêts diminue de 2,5 millions \$EU (4 %), à 58 millions \$EU, en raison de l'impact des variations de taux de change. Les produits hors intérêts augmentent de 1,5 million \$EU (4 %), à 35 millions \$EU, à la faveur d'une hausse des produits d'honoraires et de commissions, partiellement atténuée par une diminution de 15 % des revenus des opérations de change.
- Dans un environnement opérationnel difficile, la direction continue d'accorder la priorité aux efforts d'amélioration de l'efficacité de l'activité. Les charges d'exploitation ont ainsi baissé de 2,6 millions \$EU (5 %), à 46 millions \$EU. Cette évolution résulte largement de la réduction des autres charges d'exploitation et est partiellement atténuée par la hausse des charges de personnel et la dépréciation du cedi ghanéen. En mars 2015, le coefficient d'exploitation s'est amélioré à 49,5 %, contre 50,2 % en 2014.
- La dotation nette aux provisions est en recul de 24 % à 2,5 millions \$EU, reflétant une baisse des créances douteuses et des améliorations au niveau de la gestion du risque de crédit. Le ratio de créances douteuses rapportées au total des prêts tombe à 3,5 % sur le trimestre, contre 6,1 % au premier trimestre 2014. Le ratio de couverture atteint 111,2 %, contre 72,3 % l'exercice précédent.

**AFRIQUE CENTRALE (CEMAC)**

En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	21,1	23,1	(9%)
Produits hors intérêts	22,1	27,2	(19%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>43,1</b>	<b>50,3</b>	<b>(14%)</b>
Charges d'exploitation	28,6	32,7	(12%)
Provisions sur actifs financiers	(3,8)	(1,4)	179%
Résultat avant impôt	10,7	16,2	(34%)
<b>Résultat net</b>	<b>6,5</b>	<b>8,8</b>	<b>(26%)</b>
Prêts et créances	1 223	1 448	(16%)
Total du bilan	2 167	2 437	(11%)
Dépôts de la clientèle	1 844	2 061	(11%)
Coefficient d'exploitation	66,4%	65,0%	
Ratio des créances douteuses	5,9%	3,9%	
Ratio de couverture	48,9%	57,8%	

**L'Afrique Centrale** comprend les filiales telles que le Cameroun, la Centrafrique, le Tchad, le Congo Brazza, la Guinée Equatoriale, le Gabon et Sao Tomé & Principe.

**Faits marquants**

- Au premier trimestre 2015, la région Afrique Centrale présente un résultat net d'impôt de 6,5 millions \$EU, en baisse de 2,3 millions \$EU (26 %) par rapport à l'exercice précédent, reflétant l'appréciation du dollar EU par rapport au franc CFA.
- Le produit net bancaire s'élève à 43 millions \$EU, en baisse de 7,1 millions \$EU (14 %) par rapport à l'exercice précédent. La marge nette des intérêts ressort à 21 millions \$EU, en retrait de 2 millions \$EU (9 %) par rapport à 2014, essentiellement du fait de l'impact des taux de change, du ralentissement de la croissance des prêts et de la compression du taux de marge nette des intérêts. Les produits hors intérêts reculent de 5,1 millions \$EU (19 %), à 22 millions \$EU, principalement en raison du ralentissement des activités clientèle.
- Les charges d'exploitation baissent de 4 millions \$EU (12 %), à 29 millions \$EU, par rapport à mars 2014. Cette diminution est le fruit croissant des initiatives de réduction des coûts mises en œuvre à l'échelle du Groupe et de l'effet de change. Le coefficient d'exploitation a légèrement augmenté à 66,4 %, contre 65 % l'exercice précédent, du fait essentiellement de la baisse des revenus.
- La dotation aux provisions s'établit à 3,8 millions \$EU, en progression de 179 % par rapport à 2014, en raison de la hausse des créances douteuses. Le ratio de couverture tombe à 48,9 %, contre 57,8 % en 2014.

## AFRIQUE DE L'EST (EAC)

En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	12,5	11,2	11%
Produits hors intérêts	11,3	8,9	27%
<b>Produit net bancaire</b>	<b>23,8</b>	<b>20,1</b>	<b>18%</b>
Charges d'exploitation	19,5	18,6	5%
Provisions sur actifs financiers	(1,5)	0,0	na
Résultat avant impôt	2,8	1,6	76%
<b>Résultat net</b>	<b>2,3</b>	<b>1,7</b>	<b>33%</b>
Prêts et créances	<b>578</b>	464	25%
Total du bilan	1 143	929	23%
Dépôts de la clientèle	795	635	25%
Coefficient d'exploitation	<b>81,9%</b>	92,2%	
Ratio des créances douteuses	<b>8,3%</b>	8,1%	
Ratio de couverture	<b>37,6%</b>	44,8%	

L'**Afrique de l'Est** regroupe le Burundi, le Kenya, le Rwanda, le Soudan du Sud, la Tanzanie, l'Ouganda et le bureau de représentation d'Ethiopie.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- L'Afrique de l'Est affiche un résultat net d'impôt de 2,3 million \$EU sur le trimestre, en hausse de 0,6 million \$EU (33 %) par rapport à l'exercice précédent, essentiellement à la faveur de la progression des revenus.
- Le produit net bancaire s'établit à 24 millions \$EU, en hausse de 3,7 millions \$EU (18 %) par rapport à l'exercice précédent. La marge nette des intérêts ressort à 13 millions \$EU, en progression de 1,3 million \$EU (11 %), grâce à la croissance des prêts à la clientèle et à la baisse de la charge d'intérêts résultant de la diminution du coût de financement. Les produits hors intérêts progressent de 2,4 millions \$EU (27 %) par rapport à l'exercice précédent à la faveur de la croissance des revenus des opérations de change de la clientèle et des produits d'honoraires et de commissions (68 % et 23 %, respectivement par rapport à l'exercice précédent).
- Les charges d'exploitation augmentent de 0,9 million \$EU (5 %), à 20 millions \$EU, essentiellement sous l'effet de la hausse des autres charges d'exploitation, atténuée par une réduction significative des dépréciations et dotations aux amortissements.
- La dotation aux provisions s'établit à 1,5 million \$EU sur le trimestre, contre 0,02 million \$EU l'exercice précédent, du fait d'une hausse des créances douteuses. Le ratio des créances douteuses ressort à 8,3 %, contre 8,1 % en 2014. Le ratio de couverture recule à 37,6 %, contre 44,8 % en 2014.

**AFRIQUE AUSTRALE (SADC)**

En millions \$EU	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	%
Marge nette d'intérêts	11,9	9,3	27%
Produits hors intérêts	16,5	11,9	38%
<b>Produit net bancaire</b>	<b>28,4</b>	21,3	33%
Charges d'exploitation	19,1	15,4	24%
Provisions sur actifs financiers	(2,0)	(1,5)	31%
Résultat avant impôt	7,4	4,3	70%
<b>Résultat net</b>	<b>3,7</b>	3,0	<b>24%</b>
Prêts et créances	<b>396</b>	259	53%
Total du bilan	760	588	29%
Dépôts de la clientèle	520	415	25%
Coefficient d'exploitation	<b>67,1%</b>	72,4%	
Ratio des créances douteuses	<b>5,5%</b>	6,4%	
Ratio de couverture	<b>58,3%</b>	71,5%	

L'Afrique Australe comprend les filiales telles que la République Démocratique du Congo, le Malawi, la Zambie, le Zimbabwe, le Mozambique et le bureau de représentation d'Angola.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

**Faits marquants**

- Au premier trimestre 2015, l'Afrique Australe dégage un résultat net de 3,7 millions \$EU, en progression de 24 % par rapport à 2014, principalement grâce à la croissance du produit net bancaire.
- Le produit net bancaire ressort à 28 millions \$EU, en hausse de 7,1 millions (33 %) par rapport à 2014, grâce à l'augmentation des produits hors intérêts. La marge nette des intérêts s'élève à 12 millions \$EU, soit une augmentation de 2,6 millions \$EU (27 %) par rapport à 2014, reflétant la croissance des volumes. Les produits hors intérêts totalisent 17 millions \$EU, soit une hausse de 4,6 millions \$EU (38 %) par rapport à l'exercice précédent, qui provient pour l'essentiel de la croissance des revenus des opérations de change (+2,6 millions \$EU) et de celle des produits d'honoraires et de commissions (+2 millions \$EU).
- Les charges d'exploitation s'établissent à 19 millions \$EU, en hausse de 3,6 millions \$EU (24 %). Cette augmentation est imputable aux autres charges d'exploitation et aux charges de personnel. Le coefficient d'exploitation s'établit à 67,1 % sur le trimestre, en amélioration par rapport à mars 2014 (72,4 %).
- La dotation aux provisions augmente de 31 %, à 2 millions \$EU, principalement à la suite à une revue du portefeuille.

## INTERNATIONAL

En millions \$EU, à l'exception des ratios	Résultats de la période		
	Mars 2015	Mars 2014	YoY
Marge nette d'intérêts	2,1	1,2	66%
Produits hors intérêts	5,8	4,0	47%
<b>Produit net bancaire</b>	<b>7,9</b>	<b>5,2</b>	<b>51%</b>
Charges d'exploitation	(5,1)	(4,9)	3%
Résultat avant impôt	2,8	0,3	842%
<b>Résultat net</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	<b>860%</b>
Prêts et créances	299	163	84%
Prêts et créances aux banques	231	349	(34%)
Dépôts des autres banques	272	278	(2%)
Dépôts de la clientèle	271	323	(16%)
Coefficient d'exploitation	64,1%	94,2%	

L'International comprend notre filiale à Paris et les bureaux de représentation à Londres, Dubaï et Pékin.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des

### Faits marquants

- Au premier trimestre 2015, la région International dégage un résultat net de 1,9 millions \$EU, en progression de 1,7 millions \$EU (860%) par rapport à mars 2014, principalement grâce à la croissance du produit net bancaire, notamment les produits hors intérêt.
- Le produit net bancaire ressort à 7,9 millions \$EU, en hausse de 2,7 millions (51 %) par rapport à mars 2014. La marge nette des intérêts s'élève à 2,1 millions \$EU, soit une augmentation de 0,8 millions \$EU (66 %) par rapport à 2014, reflétant une amélioration du taux net de marge d'intérêt. Les produits hors intérêts totalisent 1,9 millions \$EU, soit une hausse de 5,8 millions \$EU (47 %) par rapport à l'exercice précédent.

## Groupe EDC

En millions \$EU, à l'exception des ratios	Résultats annuels		
	31 Dec 2014	31 Dec 2013	YoY
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9,3</b>	<b>5,3</b>	<b>76%</b>
Investment banking	5,6	1,3	323%
Courtage et gestion d'actifs	3,3	3,5	(7%)
Autres revenus <sup>(1)</sup>	0,4	0,4	5%
Charges d'exploitation	(3,8)	(3,5)	9%
Provisions sur actifs financiers	-	0,1	n.m
Résultat avant impôt	5,5	1,9	189%
<b>Résultat net</b>	<b>5,1</b>	<b>1,3</b>	<b>294%</b>
Actifs sous gestion (AUM)	335	235	43%
Coefficient d'exploitation	41,0%	66,5%	

Le **Groupe EDC** est la filiale de banque d'investissement de ETI incluant les activités de courtage et de gestion d'actifs.

(1) Les autres revenus incluent les revenus intérêts, les dividendes perçus et les activités de registraires

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison

## Faits marquants

- Le Résultat net du Groupe Ecobank Development Corporation pour le premier trimestre 2015 s'élève à 5,1 millions \$EU, soit une hausse de 3,8 millions \$EU (294 %) par rapport mars 2014, principalement grâce aux honoraires sur le segment d'investissement banking et les revenus de commissions.
- Le produit net bancaire ressort à 9,3 millions \$EU, soit une hausse de 4,0 millions \$EU (76 %) par rapport mars 2014. L'augmentation est attribuable uniquement honoraires sur le segment d'investissement banking et les revenus de commissions, qui ont bénéficié de certains mandats dénoués au cours du trimestre et une augmentation globale de mandats. La branche courtage et gestion d'actifs affiche un chiffre d'affaires de 3,3 millions \$EU, en baisse de 0,2 millions \$EU, soit 7 % par rapport à la période précédente, résultat d'une baisse des revenus de courtage, partiellement compensée par la croissance de revenu de gestion d'actifs.
- Les charges d'exploitation ont augmenté de 0,3 millions \$EU, soit 9% à 3,8 millions \$EU qui reflète le coût plus élevé des charges du personnel pour certains postes pourvus à fin 2014 et une revue de la structure de rémunération du personnel existant à la fin de 2014. Le coefficient d'exploitation s'est considérablement amélioré au cours du trimestre à 41 % contre 66,5 % en mars 2014
- Les actifs sous gestion s'élèvent à 335 millions \$EU au 31 mars 2015 (contre 235 millions \$EU en mars 2014), soit une augmentation 100 millions \$EU au cours de la période.

**À propos de Ecobank :** Créée à Lomé, Togo, Ecobank Transnational Incorporated (ETI) est la maison mère du Groupe Ecobank, le principal groupe bancaire panafricain indépendant, présent dans 36 pays africains.

Le Groupe Ecobank est également représenté en France par le biais de sa filiale EBI S.A. à Paris. ETI dispose aussi de bureaux de représentation à Dubaï (Émirats Arabes Unis), à Londres (Royaume-Uni) et à Pékin (Chine). ETI est cotée sur les places boursières de Lagos, Accra et à la BRVM à Abidjan (Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine –UEMOA-). Le Groupe est détenu par plus de 600 000 actionnaires institutionnels et particuliers locaux et internationaux. Il emploie 20 000 personnes ressortissantes de 40 pays dans plus de 1 200 agences et bureaux. Ecobank est une banque universelle offrant des produits et services de la banque de grande clientèle, banque de détail, banque d'investissement et des produits et services monétiques aux gouvernements, aux institutions financières, aux sociétés multinationales, aux organisations internationales, aux petites, moyennes et micro entreprises ainsi qu'aux particuliers. Pour de plus amples informations, veuillez consulter le site Internet du Groupe : [www.ecobank.com](http://www.ecobank.com)

## Avertissement sur les déclarations prospectives

Certaines déclarations du présent document constituent des « déclarations prospectives ». Ces déclarations reposent sur les projections actuelles de l'équipe de direction. Elles sont sujettes à des incertitudes et à des modifications. Les résultats réels peuvent varier significativement par rapport à ceux prévus par les déclarations.

### **Conférence téléphonique de l'équipe de direction**

Ecobank tiendra une conférence téléphonique destinée aux analystes et aux investisseurs le **vendredi 29 mai 2015 à 13h00 GMT (14h, heure de Londres/Lagos)** au cours de laquelle l'équipe de direction présentera les résultats financiers non audités pour le trimestre clos le 31 mars 2015. Il sera possible de poser des questions à la fin de la conférence.

La conférence téléphonique est accessible par inscription en ligne à l'aide du lien ci-dessous :

**Inscription en ligne :** <http://emea.directeventreg.com/registration/39838251>

### **Principales étapes du processus d'inscription**

Lors de l'inscription, chaque participant recevra : les numéros de téléphone à composer (Participant Dial-In Numbers), un code d'accès (Direct Event Passcode) et un identifiant unique (Registrant ID).

Les participants inscrits recevront également un courrier électronique de rappel la veille de la conférence.

Dix minutes avant le début de la conférence, les participants devront entrer les informations d'accès fournies dans le message qu'ils auront reçu au moment de leur inscription.

**NB :** en raison de restrictions régionales, certains participants sont susceptibles de devoir s'appuyer sur un Opérateur lors de la connexion à la conférence et ne seront pas connectés automatiquement.

Si vous rencontrez des difficultés au moment de l'inscription en ligne, veuillez composer le numéro suivant : **+44 145 256 9034** (il vous faudra également fournir le **code de la conférence : 39 83 82 51**).

Pour ceux qui n'auraient pas la possibilité de se joindre en direct à la conférence, il sera possible de la réécouter jusqu'au **5 juin 2015**. Les modalités d'accès seront communiquées après la conférence sur simple demande.

La présentation des résultats pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2015 sera publiée sur le site Internet de Ecobank avant la conférence téléphonique, à l'adresse [www.ecobank.com](http://www.ecobank.com).

### **Relations investisseurs**

Ecobank s'engage à améliorer en permanence sa communication avec les investisseurs. Pour de plus amples informations, et si vous avez des suggestions d'amélioration, veuillez contacter Ato Arku à l'adresse [ir@ecobank.com](mailto:ir@ecobank.com). Ses coordonnées complètes sont les suivantes :

#### **Contact Investisseurs:**

Ato Arku

T: +228 22 21 03 03

M: +228 92 40 90 09

E: [aarku@ecobank.com](mailto:aarku@ecobank.com)

#### **Contact Médias:**

Richard Uku

T: +228 22 21 03 03

M: +228 93 26 47 16

E: [ruku@ecobank.com](mailto:ruku@ecobank.com)

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE NON AUDITE AU 31 MARS 2015

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication contraire )	2015	2014
Produits d'intérêts	428 224	408 495
Charges d'intérêts	(151 883)	(136 749)
<b>Marge nette des intérêts</b>	<b>276 341</b>	<b>271 746</b>
Produits d'honoraires et de commissions	153 955	152 673
Charges d'honoraires et de commissions	(8 254)	(6 635)
<b>Honoraires et commissions nets</b>	<b>145 701</b>	<b>146 038</b>
Revenus nets de trading	104 275	103 504
Produits des autres activités	7 581	4 174
<b>Produit net bancaire</b>	<b>533 898</b>	<b>525 462</b>
Provisions sur créances douteuses	(41 632)	(44 414)
Provisions sur actifs financiers	(2 112)	(214)
<b>Produit net bancaire net de provisions</b>	<b>490 154</b>	<b>480 834</b>
Charges du personnel	(150 267)	(170 627)
Dotation aux amortissements	(27 955)	(32 763)
Autres charges d'exploitation	(156 501)	(160 071)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(334 723)</b>	<b>(363 461)</b>
Résultat d'exploitation	155 431	117 373
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	61	(56)
Résultat avant impôt	155 492	117 317
Impôt sur les bénéfices	(29 406)	(26 061)
Résultat net consolidé	126 086	91 256
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	(1 367)	(383)
Résultat de l'année	124 719	90 873
Attribuable aux :		
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>111 260</b>	<b>76 280</b>
Résultat net des activités poursuivies	111 998	76 487
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(738)	(207)
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>13 459</b>	<b>14 593</b>
Résultat net des activités poursuivies	14 088	14 769
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(629)	(176)
	124 719	90 873
<b>Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le résultat net des activités poursuivies (exprimé en cents de dollars EU par action):</b>		
Résultat de base par action	0,50	0,44
Résultat dilué par action	0,47	0,36
<b>Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession (exprimé en cents de dollars EU par action):</b>		
Résultat de base par action	-	-
Résultat dilué par action	-	-

## BILAN CONSOLIDE , NON AUDITE AU 31 MARS 2015

<i>(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication contraire )</i>	<b>2015</b>	2014
<b>ACTIF</b>		
Caisse et banques centrales	<b>2 714 132</b>	2 652 914
Actifs financiers de transactions	<b>90 541</b>	229 595
Instruments financiers dérivés	<b>117 242</b>	133 385
Prêts et créances sur les établissements de crédits	<b>1 812 293</b>	1 378 537
Prêts et créances sur la clientèle	<b>11 595 605</b>	11 528 925
Bons du Trésor et autres effets publics	<b>1 159 236</b>	1 237 753
Titres de placement et de participations : disponibles à la v	<b>1 826 808</b>	1 690 839
Actifs affectés en garantie	<b>952 830</b>	994 292
Comptes de régularisation et actifs divers	<b>785 754</b>	721 838
Participations dans les sociétés mises en équivalence	<b>21 607</b>	24 646
Immobilisations incorporelles	<b>380 919</b>	495 945
Immobilisations corporelles	<b>856 867</b>	854 696
Immeubles de placement	<b>167 799</b>	169 819
Actifs d'impôts différés	<b>90 325</b>	104 768
Actifs non courants destinés à être cédés	<b>99 382</b>	136 603
<b>Total Actif</b>	<b>22 671 340</b>	22 354 555
<b>PASSIF</b>		
Dépôts des établissements de crédits	<b>1 077 904</b>	677 632
Dépôts de la clientèle	<b>15 642 964</b>	16 482 910
Autres dépôts	<b>360 084</b>	645 728
Instruments financiers dérivés	<b>2 265</b>	651
Emprunts	<b>1 654 949</b>	1 153 410
Autres passifs	<b>1 141 597</b>	836 302
Provisions	<b>21 989</b>	30 656
Passifs d'impôts courants	<b>43 210</b>	51 128
Passifs d'impôts différés	<b>57 085</b>	39 380
Obligations au titre des retraites	<b>35 738</b>	20 003
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	<b>112 020</b>	148 129
<b>Total Passif</b>	<b>20 149 806</b>	20 085 929
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	<b>1 979 523</b>	1 409 001
Résultats cumulés non distribués et réserves	<b>353 549</b>	669 792
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>2 333 072</b>	2 078 793
Intérêts minoritaires	<b>188 462</b>	189 833
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 521 534</b>	2 268 626
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>22 671 340</b>	22 354 555

## FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET NON AUDITE AU 31 MARS 2015

(Montants en Dollars EU sauf indication expresse)

	2015	2014
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation :</b>		
Résultat avant impôt	154 125	116 934
Revenus / pertes nets de trading – conversion de change	979	(12 613)
Gains ou pertes nets sur titres	-	6
Provisions sur créances douteuses	41 632	44 414
Provisions sur autres actifs financiers	2 112	214
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	21 611	25 351
Marge nette des intérêts	(276 341)	(271 746)
Dotations aux amortissements sur logiciels et immob. Incorpor.	6 344	7 412
Résultat de cession sur immobilisations corporelles	(51)	(29)
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	(61)	56
Impôts payés	(59 296)	(38 810)
<b>Variation nette des actifs et des passifs d'exploitation :</b>		
- Actifs financiers de transactions	188 893	(114 678)
- Actifs affectés en garantie	79 316	141 142
- Instruments financiers dérivés actif	130 422	7 961
- Autres bons du Trésor	116 884	(109 826)
- Prêts et créances aux établissements de crédits	(21 728)	70 256
- Prêts et créances à la clientèle	761 233	(63 266)
- Créances diverses	(299 436)	31 925
- Réserves obligatoires auprès des banques centrales	451 595	67 754
- Autres dépôts	(213 216)	(32 232)
- Dépôts de la clientèle	(1 794 006)	(6 994)
- Instruments dérivés passifs	(18 213)	(803)
- Autres passifs	340 025	(89 796)
- Autres provisions	(4 379)	2 145
Intérêts reçus	428 224	408 495
Intérêts payés	(151 883)	(136 749)
<b>Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités d'exploitation</b>	<b>(115 216)</b>	<b>46 524</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :</b>		
Achat de logiciels	(5 903)	(3 498)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(36 373)	(27 069)
Produits de vente et rachat de titres	(391 228)	202 650
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>(433 504)</b>	<b>172 083</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement :</b>		
Encaissements /(Décaissements) liés aux remboursements d'emprunts	114 686	(149 996)
<b>Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités de financement</b>	<b>114 686</b>	<b>(149 996)</b>
<b>Augmentation /(Diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(434 034)</b>	<b>68 611</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	2 373 090	1 641 749
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	(203 781)	(59 847)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>1 735 275</b>	<b>1 650 513</b>