BILAN							
ACTIF	2020	2019					
AD IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	*	181 557					
AE Frais de recherche et de développement	-		Société Anor	yme			
AF Brevets, licences, logiciels et droits assimilés	-	181 557		-			
AG Fonds commercial et droit au bail			Au capital de Francs CFA	: 1 36	54 000 000		
AH Autres immobilisations incorporelles AI IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 380 842 895	1 687 106 312	Siège social : BP 08		ABIDJAN	07	
	1 380 842 895	1 687 106 312					
Terrains (1) dont Placement en net			Registre du Commerce et du	Crédi	it Mobilier N° :		
AJ .	8 246 068	8 246 068					
Bâtiments(1) dont Placement en net	0 240 000	0 240 000	ABJ-1969-B-6360				
AL Aménagements, agencements et installations	750 384 154	912 099 041					
AM Matériel, mobilier et actifs biologiques	516 917 913	618 788 478				DENSES)	
AN Matériel de transport	105 294 760	147 972 725					
AP Avances et acomptes versés sur immobilisations		12 556 329					
AQ IMMOBILISATIONS FINANCIERES	109 125 648	111 112 614					
AR Titres de participation	-		Exercice 2	020			
AS Autres immobilisations financières	109 125 648	111 112 614	Exercice 2	020			
AZ TOTAL ACTIF IMMOBILISE	1 489 968 543	1 810 956 812	COMPTE D'EXPLOITATION		2020	2019	
BA ACTIF CIRCULANT HAO		•					
BB STOCKS ET ENCOURS	346 927 621	698 084 796	TA Ventes de marchandises A	+			
BG CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES			RA Achats de marchandises	•			
BH Fournisseurs avances versées	308 631 012	396 589 281	RB Variation de stocks de marchandises	-/+			
BI Clients	1 306 229 397	1 722 759 268	XA MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)	++	*	•	
BJ Autres créances	422 019 064	447 395 913	TB Ventes de produits fabriqués B	+	-		
BK TOTAL ACTIF CIRCULANT	2 383 807 094	3 264 829 258	TC Travaux, services vendus C TD Produits accessoires D	+	5 614 893 568 92 831 382	11 824 491 948 371 145 996	
BQ Titres de placement	2 063 484 039	1 543 810 132	XB CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)	+	5 707 724 950	12 195 637 944	
BR Valeurs à encaisser	604 241 882	1 464 005 526	TE Production stockée (ou déstockage)	1,	5 701 724 950	12 195 037 944	
BS Banques, chèques postaux, caisse et assimilés BT TOTAL TRESORERIE ACTIF	2 667 725 921	3 007 815 658	TF Production immobilisée	-/+			
BU Ecart de conversion -Actif	2 001 120 021	0 001 010 000	TG Subventions d'exploitation				
BZ TOTAL GENERAL	6 541 501 558	8 083 601 728	TH Autres produits	1+1	95 594 362	803 003 407	
			TI Transferts de charges d'exploitation	+	204 116 991	333 569 476	
PASSIF	2020	2019	RC Achats de matières premières et fournitures liées	.	(1 438 018 300)	(3 683 940 683	
CA Capital	1 364 000 000	1 364 000 000	RD Variation de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	(329 960 016)	59 427 189	
CB Actionnaires capital non appelé (-)	-		RE Autres achats	-	(371 799 968)	(749 433 977	
CD Primes liées au capital social			RF Variation de stocks d'autres approvisionnements	-/+	(19 901 952)	(59 888 960	
CE Ecarts de réévaluation			RG Transports	-	(50 476 217)	(111 786 326	
CF Réserves indisponibles	272 800 000	272 800 000	RH Services extérieurs	-	(1 345 707 226)	(1 983 835 100	
CG Réserves libres	-	Kiloti i i e e e	RI Impôts et taxes	-	(399 506 370)	(462 363 900	
CH Report à nouveau (-ou+)	2 396 001 521	863 213 737	RJ Autres charges	++	(290 751 656)	(959 283 382	
CJ Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	(985 334 838)	1 532 787 784	XC VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB)+(somme TE à RJ)	+	1 761 314 598	5 381 105 688	
CL Subventions d'investissement (1)	- 1		RK Charges de personnel XD EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)		(2 522 675 243)	(2 932 264 379	
CM Provisions réglementées CP TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	3 047 466 683	4 032 801 521	TJ Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations	+	(761 360 645) 92 242 030	2 448 841 309	
	51 500 000	27 285 805	RL Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	+	(367 680 797)	(453 673 701	
DA Emprunts et dettes financières diverses		27 285 805 28 114 801	XE RESULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)	++	(1 036 799 412)	1 995 167 608	
DB Dettes de location acquisition	13 520 460 422 758 857	28 114 801 505 000 887	TK Revenus financiers et assimilés		80 949 729	41 202 077	
DC Provisions pour risques et charges DF TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES	487 779 317	560 401 493	TL Reprises de provisions et dépréciations financières		- 00 0 40 120	41 202 077	
DG TOTAL RESSOURCES STABLES	3 535 246 000	4 593 203 014	TM Transferts de charges financières	1.			
DH Dettes circulantes HAO			RM Frais financiers et charges assimilées		(1 654 056)	(14 334 151	
DI Clients, avances reçues			RN Dotations aux provisions et aux dépréciations financières				
DJ Fournisseurs d'exploitation	2 484 328 995	2 405 670 846	XF RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)		79 295 673	26 867 926	
DK Dettes fiscales et sociales	449 218 205	979 009 678	XG RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE + XF)		(957 503 739)	2 022 035 534	
DM Autres dettes	72 708 358	105 718 190	TN Produits des cessions d'immobilisations	+	2 542 374	64 619 457	
DN Risques provisionnés	-	-	TO Autres produits HAO	+		-	
DP TOTAL PASSIF CIRCULANT	3 006 255 558	3 490 398 714	RO Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-		(57 445 438	
DQ Banques, crédits d'escompte			RP Autres charges HAO		-		
DR Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie			XH RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)		2 542 374	7 174 019	
DT TOTAL TRESORERIE PASSIF	-		RQ Participation des travailleurs				
DV Ecat de convertion-Passif		•	RS Impôts sur le résultat		(30 373 473)	(496 421 769)	
DZ TOTAL GENERAL	6 541 501 558	8 083 601 728	XI RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)		(985 334 838)	1 532 787 784	

		2020	2019
ZA	Trésorerie au 1 st Janvier A	3 007 815 658	2 203 343 179
	Trésorerie actif (N-1) -Trésorerie passif (N-1)		
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		
FA	Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)	(712 438 445)	1 979 287 466
FB	- Actif circulant HAO (1)	-	
FC	- Variation des stocks	351 157 175	2 048 684
FD	- Variation des créances	529 864 989	1 018 311 399
FE	+ Variation du passif circulant (1)	(484 143 156)	(102 800 538
	Variation du BF lié aux activités opérationnelle		
	(FB + FC + FD + 396 879 008		
B	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles B	(315 559 437)	2 896 847 011
	(somme FA à FE)		
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements		
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles		
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	(38 679 494)	(70 866 032
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(37 042 500)	(71 554 657
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	2 542 374	64 619 457
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	39 029 466	51 125 453
C	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements C	(34 150 154)	(26 675 779
	(somme FF à FJ)		
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres		
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux		
FL	+ Subventions d'investissement reçues		
FM	- Prélèvements sur le capital		
FN	- Dividendes versés		(2 000 000 000
ZD	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres (somme F D	-	(2 000 000 000)
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers		
FO	+ Emprunts	-	
FP	+ Autres dettes financières	35 000 000	10 000 000
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières	(25 380 146)	(75 698 753)
ZE	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers (somme FO à FQ)	9 619 854	(65 698 753)
ZF	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D + E)	9 619 854	(2 065 698 753
ZG	VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B + C + F) G	(340 089 737)	804 472 479
ZH	Trésorerie nette au 31 décembre (G + A)	2 667 725 921	3 007 815 658

