

2013
results
february 2014



sonatel
group

today changes with...



- 1.** highlights 2013
- 2.** operational results 2013
- 3.** financial results 2013
- 4.** prospects 2014
- 5.** appendix

1

highlights
2013

operational
results

financial
results

prospects

appendix

sonatel



key messages

- steady investment of 116 billion CfaF in spite of a reduction in Mali consecutive to the crisis
- record level of Sonatel share price which reaches 20,100 CfaF (+38% in 2013)
- leadership winning back on mobile data with more than 1.7 million users in Senegal
- slowing down of growth of the mobile impacted by the increasing weight of abundance in mature market
- Orange Bissau leading the market in value (52% of market value)
- greater fiscal and statutory pressure, unfavorable impact of new fiscal measures in Senegal and Mali
- 60% of customers, 42% of turnover and nearly 50% of net income achieved in the international subsidiaries
- strong growth of turnover in all countries of presence and strong improvement in margin rates in Guinea and Guinea Bissau
- operational and financial performance of the group (sales, Ebitda, cash) and in improvement in all our markets
- confirmation by the regulator of the leading position on the quality of network service, coverage and 3G of Orange in Senegal
- improvement in technical quality in Guinea; Orange becomes leader with about 48% market share and +12 points in 2013 thanks to the opening of 110 new localities



1. highlights 2013

Senegal

Leadership maintained
and
strengthened

- launch of the phase pilot of the 4G network by Orange
- good dynamics of sale growth of turnover (+6%) amplified partially by the negative effect of the surtax on the turnover in 2012
- relatively stable Ebitda due to the unfavorable impacts of new tax measures introduced in 2013
- announces new regulatory measures: portability of the numbers and 4th global license
- recast of prepaid mobile range around 3 new offers "Diamono Classic", "Diamono Door Waar", "Diamono S'Cool"
- launching of the corporate development plan of Sonatel (2013-2016) involving all the lifeblood of the company
- partnership Total Senegal & Orange Money (payment of products and services in its gas stations)
- state announcement concerning a new billing policy with a objective capping

Mali

resumption of
growth and
continued
leadership

- current democratic transition with the advent of the new regime stemming from the presidential elections and induced effects on the economic recovery (GDP growth reviewed from 3 to 4.8%)
- crossing the bar of 10.8 million subscribers
- improvement on market share volume up to 63.9% in spite of a competitive pressure increased around the recruitment
- reduction of the price of interconnection of 23.6% (22 CfaF to 16.8 CfaF)
- strong animation of the market with the launch of several offers

sonatel

1. highlights 2013

Guinée

Conquered market leadership

- elections holding postponed repeatedly
- Orange Guinée appointed as leader of the guinean market in volume and in value at the end of the 3rd quarter of 2013 by the regulator
- extending coverage to 110 new locations
- crossing the bar of the 3 million subscribers, record recruitment
- continuation of the campaigns of sales promotions around prepaid refills (50% bonus "promo motorcycle" and "promo trip") and the use of Orange Money

Bissau

Conquest of leadership in the market value

- political situation still tense in spite of the lifting of sanctions
- negative impact of the shortage of water and electricity (4 months) on economic activity
- project of allocation of 3G licenses to operators
- evolution of expected from the statutory environment with current legislation: surtax (surcharge) on incoming calls, sharing of infrastructures, customer identification
- commercial presence strengthened with Carnival 2013, the caravan "Orange Cinétour" 6th year celebration of Orange Bissau accompanied by the launch of new offers
- launch of offers : tico-tico (e-recharge), facebook USSD paga pa mi (pay for me), nhasOn (ring back tones) and launch of the pilot phase of wifi-hotspot

1.innovations 2013: towards the 4G



sponsoring & sports events



Orange Bissau
facebook USSD



Senegal: Orange range
recast



Senegal: Internet and
mobile data
phase pilot 4G



promotion of Orange Guinée,
from now on the first operator



Senegal: iPhone 5S



Orange Bissau:
NhasOn



Senegal: partnership
Orange Money /Total

sonatel

1.creation of wealth: driving force of economical development

Sonatel group creator of economic wealth in the service of populations

states revenue

more than 342 billion XoF paid for taxes, fees, royalties, payroll taxes, customs fees and dividends in 2013 of which more than 220 billion XoF in Senegal, 83 billion XoF in Mali, about 33 billion XoF in Guinea and near 6 billion XoF in Bissau



more than 160 billion XoF in turnover generated for the benefit of local companies, of which 100 billion XoF in Senegal, 30 billion XoF in Mali, 32 billion XoF in Guinea and 4 billion XoF in Bissau

private sector development

job creation

more than 100 000 indirect jobs thanks to a wide commercial distribution network and dynamic partners, more than 3,000 direct jobs



more than 178 billion XoF were generated in 2013 in contribution to the states balance of payments level through our international activities with foreign operators of telecommunication, resulting in exports of more than 99 billion XoF by Senegal, 69 billion XoF by Mali, 13 billion XoF by Guinea and 4 billion XoF by Bissau

exports

sonatel

2

highlights

operational
results
2013

financial
results

prospects

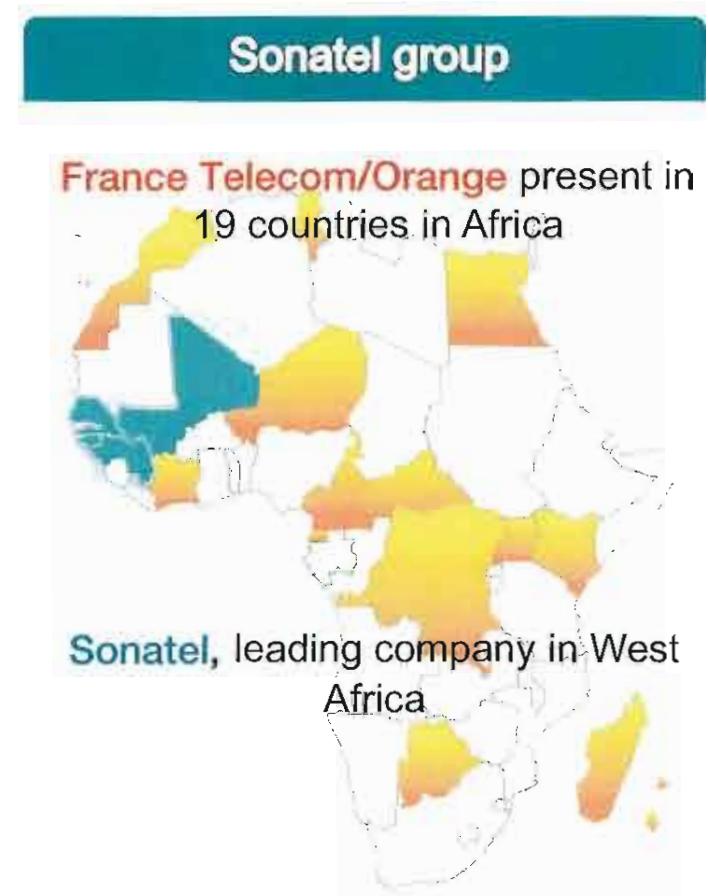
appendix

sonatel



2. strong and dynamic positions on our markets

strengthened leadership, impact of statutory measures on Senegal subscribers

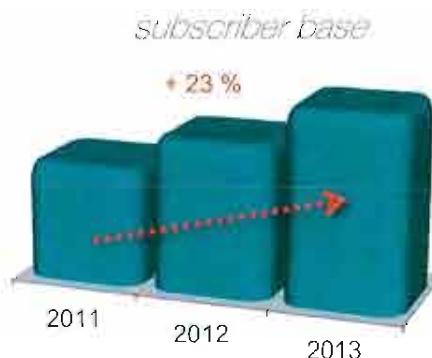


sonatel

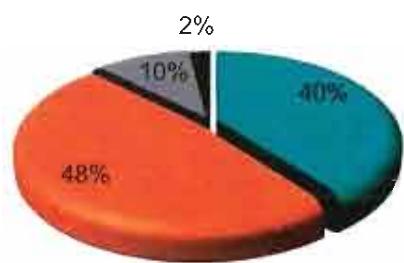


2. subscriber base : 22 million subscribers

	2011	2012	2013	Δ 2012 /2011	Δ 2013 /2012
fixed line	283,185	281,762	293,063	-0.5%	4%
mobile	14,153,204	17,911,057	22,000,003	27%	23%
internet	106,811	108,351	126,310	1.4%	17%
global	14,543,200	18,301,170	22,419,376	26%	23%



subscribers per country of presence :



■ Senegal ■ Mali ■ Guinea ■ Bissau

	2011	2012	2013	Δ 2012 /2011	Δ 2013 /2012
Senegal	6,083,302	7,118,160	7,462,438	17%	5%
Mali	6,443,865	8,581,888	10,821,677	33%	26%
Guinea	1,352,549	1,850,059	3,239,141	37%	75%
Bissau	273,488	360,950	476,747	32%	32%
total	14,153,204	17,911,057	22,000,003	27%	23%

- record recruitment of Orange Mali and Orange Guinea because of the improvement of network infrastructure and strong campaigns of animation
- project of identification in the first half of 2013 contributing strongly in the slowing down of the growth of the subscribers in Senegal

2. arpu: better mastered evolution of arpu despite the strong development of multi-equipment and still low contribution of growth drivers

monthly average arpu		2011	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
 Senegal (XOF)	fixed line	83,167	93,890	100,549	13%	7%
	mobile prepaid	3,695	3,327	3,044	-10%	-9%
 Mali (XOF)	mobile prepaid	2,751	2,118	1,844	-23%	-13%
	mobile prepaid	38,675	43,923	40,000	14%	-8.9%
 Guinea (GNF)	mobile prepaid	3,421	3,056	3,162	-11%	3%
	mobile prepaid	3,421	3,056	3,162	-11%	3%

3

highlights

operational
results

financial
results
2013

prospects

appendix

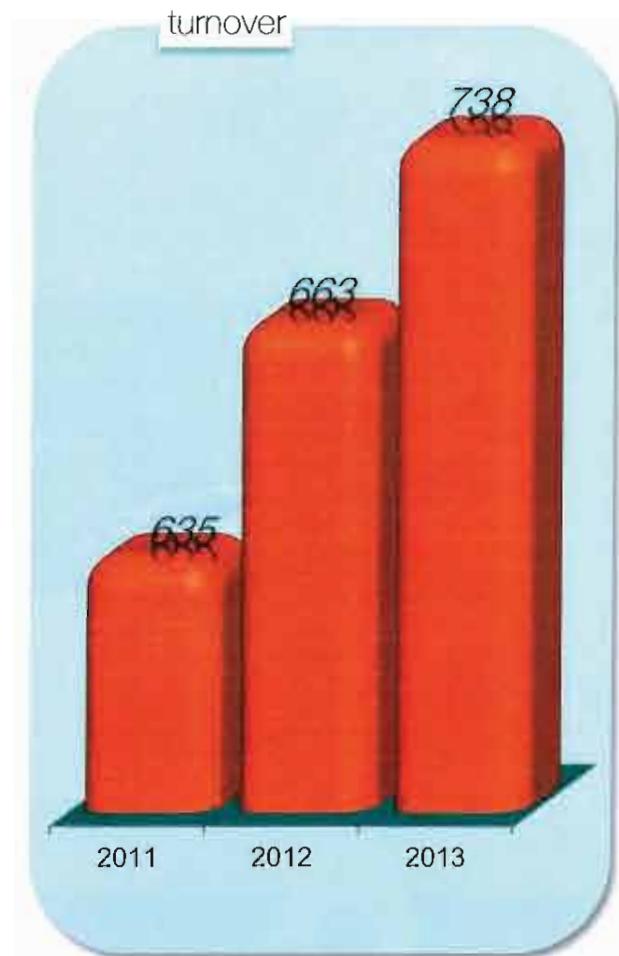
sonatel

13

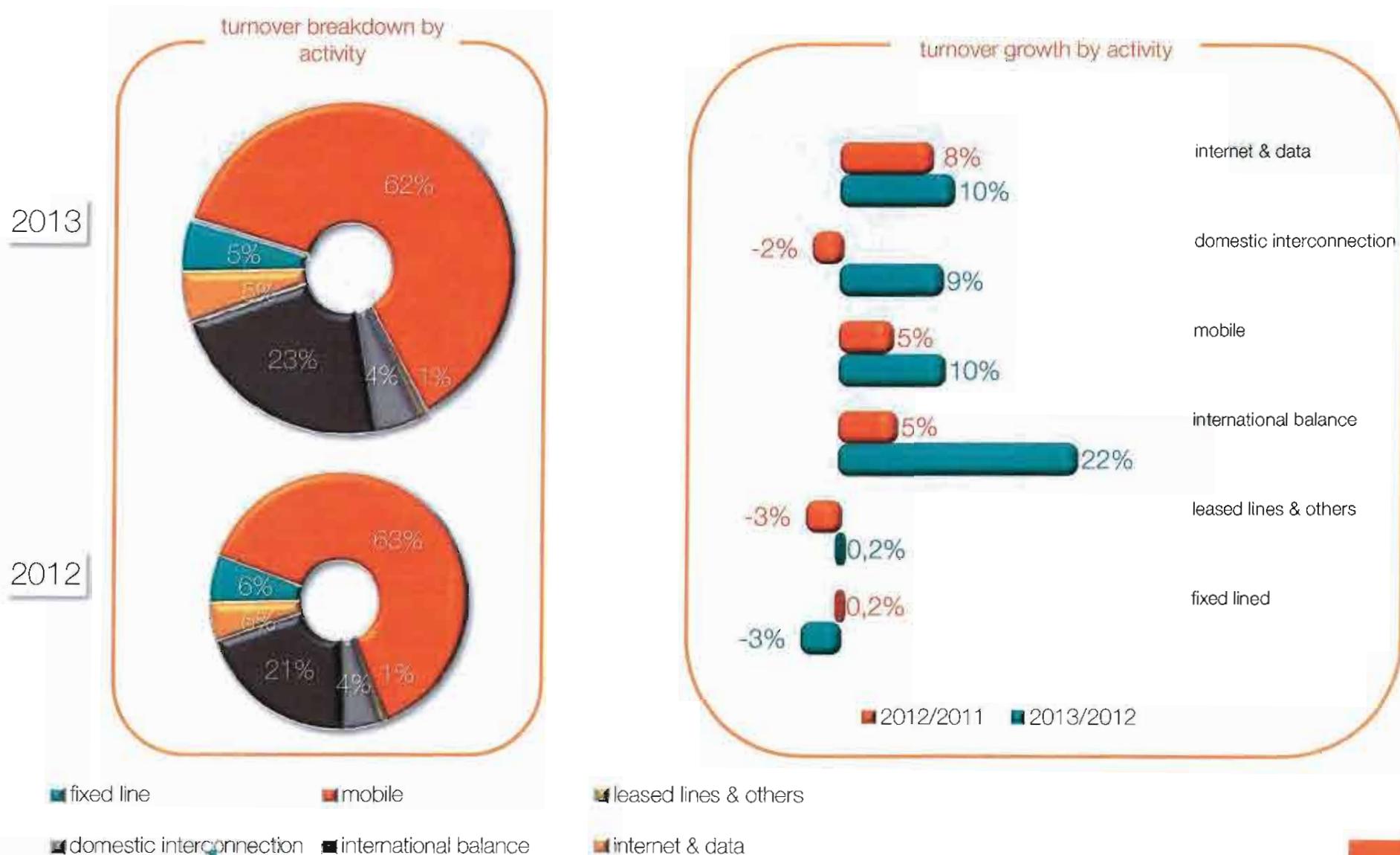


3. growth acceleration of the results in all the countries

	2011 (billions XOF)	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
turnover	635	663	738	4.4%	11.3%
Ebitda	335	347	378	3.6%	8.9%
<i>Ebitda margin</i>	<i>53%</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>		
operating income	236	251	273	6.4%	8.8%
<i>operating margin</i>	<i>37%</i>	<i>38%</i>	<i>37%</i>		
net income	154	171	190	11%	11.1%
<i>net margin</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>	<i>26%</i>		
capex	120	118	116	-1.7%	-1.7%
<i>capex rate</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>	<i>16%</i>		
free cash flow	215	229	263	6.5%	14.8%



3. consolidated turnover : +11.3%



sonatel

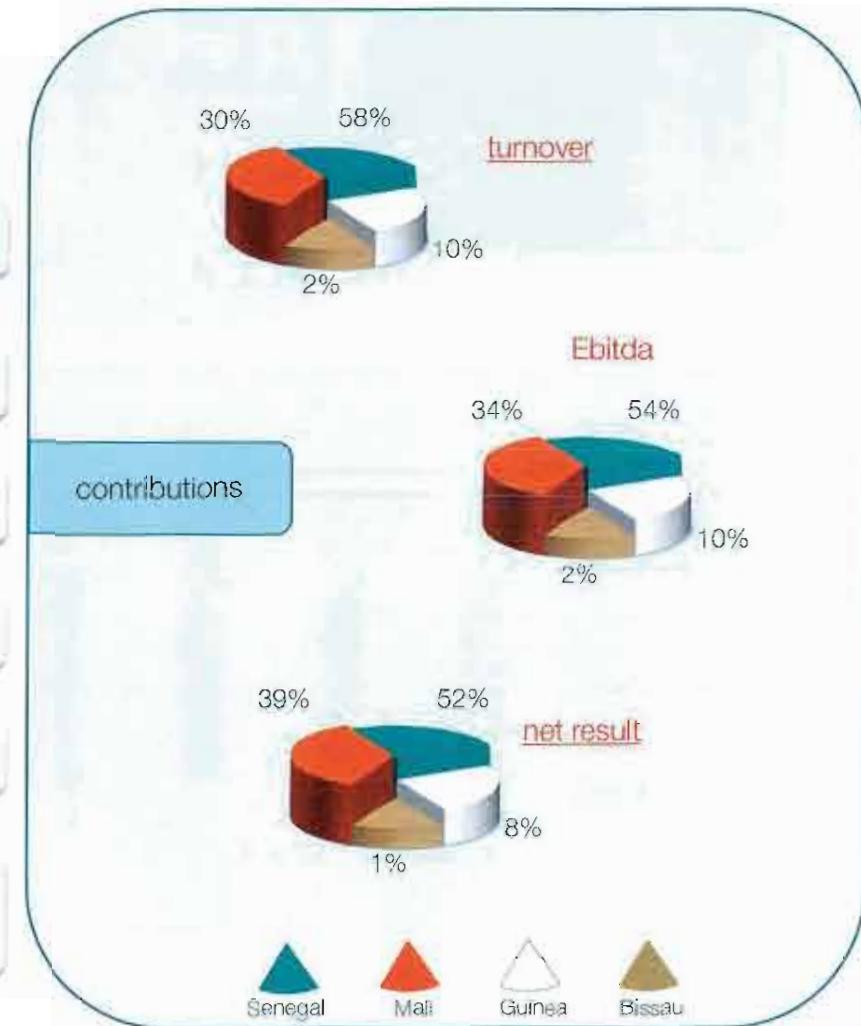
3.steady investments: 16% of the turnover

(in XOF million)	2011	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
Senegal	59	48	51	-18%	5%
network	47	35	36	-25%	2%
others	11	13	15	11%	15%
Mali	44	44	38	0%	-16%
network	42	39	33	-7%	-16%
others	3	6	5	114%	-15%
Guinée	15	21	23	46%	8%
network	14	20	22	44%	7%
others	1	1	2	105%	30%
Bissau	2	4	4	114%	-2%
network	2	3	3	84%	11%
others	0	1	1	34%	-43%
total	120	118	116	-2%	-2%

- good level of investment in Guinea for the cover of new localities
- increase of investments in Senegal
- declining investment in Mali because of the war situation and a focus on the reconstruction of sites

3. contribution to consolidated results: strengthening of the contribution of international subsidiaries that contribute 71% to growth and 48% to net income

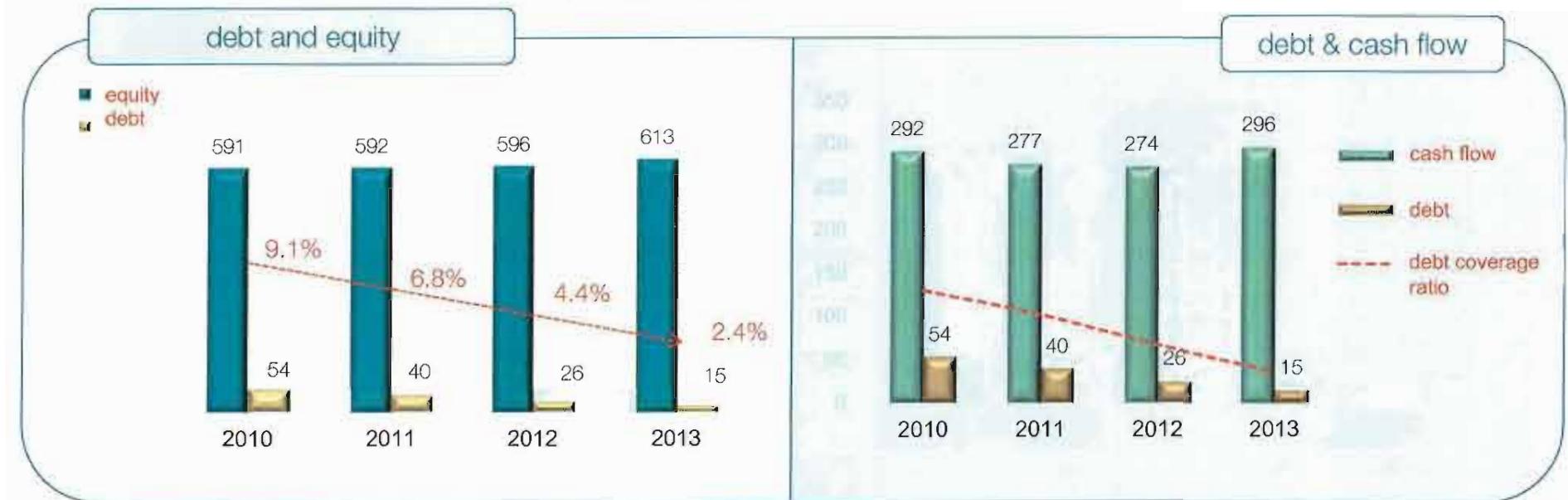
contribution (XOF million)	sonatel group	Senegal	Mali	Guinea	Bissau
turnover	738	431	220	74	13
Ebitda	378	204	131	37	6
operating income	273	149	99	22	3
net income	190	98	74	15	3
capex	116	51	38	23	4
turnover contribution growth	11%	5%	16%	39%	28%



sonatel

3. good generation of cash and low level of debt

(en milliards de Fcfa)



stable equity and
cash flow

cash generation

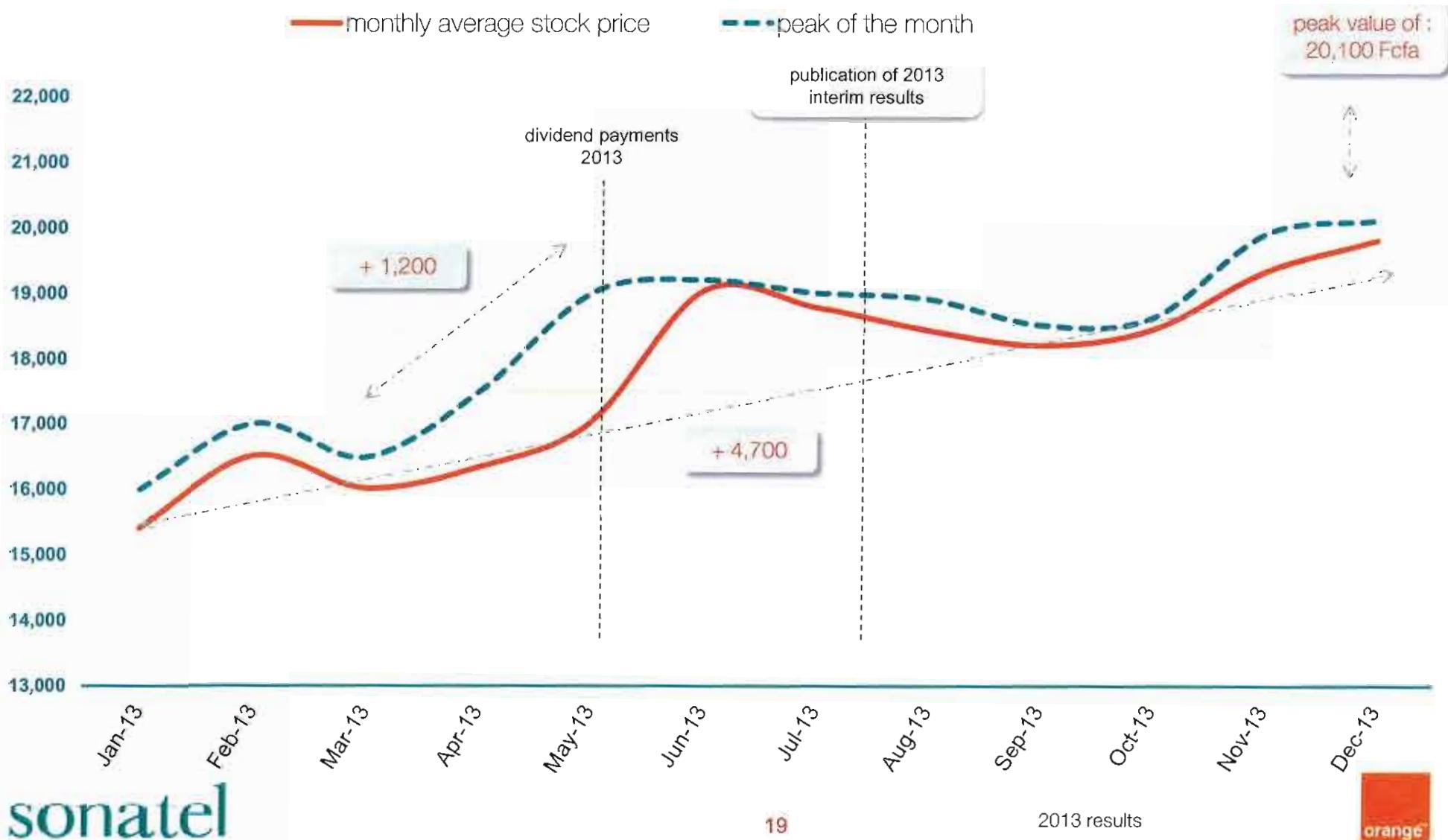


a mastered and
decreasing financial
debt

sonatel

3. record price reached at XOF 20,100 in 2013:

2010 billion of capitalization/+38% during 2013



4

highlights

operational
results

financial
results

prospects
2014

appendix

sonatel



4.prospects

2014

The Group will continue its various transformation projects to improve its operational excellence and strengthen its leadership on the value in all countries of presence. This is a more difficult competitive and statutory environment in 2014 that seems to announce with:

- **on the statutory level**

- threats perceived in the orientations of the implementation of the digital transition and the announcement of portability in Senegal,
- the risk of surtax in particular in Mali.

- **on the competition level**

- the development of the gratuity and the multi-sim in our markets and the multiplication of destructive value offerings from the competition,
- the starting of activities of the 3rd operator in Mali,
- prospects of guinean competitors repositioning through massive ongoing investments.

However, the group should continue to **maintain strong positions in all its countries of presence** thanks to innovation, to the maintain of its **dynamics of conquest**, to the best quality of its network and its best coverage, in addition to market animation around its offers for the mobile, the broadband and the value-added services.

The level of our investments will be strengthened and **a more important contribution of the international subsidiaries** is expected on the activity and the results.

5

highlights

operational
results

financial
results

prospects

appendix



GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
45, Boulevard de la République
BP 2763
DAKAR

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
DAKAR

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)**

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2013

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
45, Boulevard de la République
BP 2763
DAKAR

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
DAKAR

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)**

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2013

Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

le contrôle des états financiers consolidés de la SONATEL (Société Nationale des Télécommunications du Sénégal), SONATEL Mobiles, Orange Mali, SONATEL Multimédia, SONATEL Business Solutions, Orange Guinée et Orange Bissau ;
les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. Rapport sur les états financiers

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SONATEL comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés de la SONATEL pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2013.

Responsabilité de la direction relative aux états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ses états financiers, conformément au système compliable de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, les états financiers consolidés annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière, du patrimoine ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable de l'OHADA.

II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes consolidés du Groupe SONATEL.

Les Commissaires aux Comptes

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT

Mamour GATE
Associé

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG

Makha SY
Associé

Le 25 février 2014

Etats financiers consolidés : Actif

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/13	NET 31/12/12
ACTIF IMMOBILISE				
CHARGES IMMOBILISEES	7		7	7
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	150 784	116 805	33 979	38 429
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	150 784	116 805	33 979	38 429
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 245 266	749 501	495 764	491 127
AVANCES ET ACOMPTE VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	125 225	1 297	123 928	67 804
IMPOTS DIFFÉRÉS	13 206	0	13 206	4 131
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CRÉANCES RATTACHÉES	7 051	583	6 468	2 347
PRÉTS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	104 968	714	104 254	61 326
TOTAL (I)	1 521 282	867 603	653 678	597 368
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS	19 212	752	18 460	13 365
CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS	214 987	26 021	188 966	199 026
CLIENTS	128 801	25 766	103 036	105 907
AUTRES CRÉANCES	86 185	255	85 930	93 119
TOTAL (II)	234 199	26 773	207 426	212 391
TRESORERIE-ACTIF	TOTAL (III)	180 521	0	148 714
TOTAL ACTIF	1 936 001	894 376	1 041 625	958 473

Etats financiers consolidés : Passif

PASSIF	NET 31/12/13	NET 31/12/12
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	337 010	333 948
ECART DE CONVERSION	-832	-142
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	168 329	153 668
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	554 506	537 474
PART DES MINORITAIRES	58 902	58 840
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)	613 408	596 314
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
IMPOTS DIFFERES	239	239
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	15 426	25 748
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	40 661	33 302
TOTAL (B)	56 326	59 289
TOTAL CAPITAUX STABLES I = (A + B)	669 734	655 604
PASSIF CIRCULANT		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	151 355	136 006
AUTRES DETTES	166 534	141 949
TOTAL (II)	317 889	277 955
TRESORERIE-PASSIF	TOTAL(III)	24 914
TOTAL PASSIF	1 041 625	958 473

Etats financiers consolidés : Compte de résultat

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	31-déc-13	31-déc-12
CHIFFRES D'AFFAIRES	738 314	662 674
PRODUCTION STOCKÉE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISÉE	2 361	2 736
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	9 578	18 460
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	750 253	683 870
ACHATS CONSOMMES	50 242	47 119
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	248 753	223 369
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	298 995	270 488
VALEUR AJOUTÉE D'EXPLOITATION	451 258	413 382
CHARGES DE PERSONNEL	68 084	61 995
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	383 174	351 387
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	118 742	104 862
REPRISES DE PROVISIONS	9 036	4 393
RESULTAT D'EXPLOITATION	273 468	250 918
PRODUITS FINANCIERS	7 290	7 464
CHARGES FINANCIÈRES	7 514	7 470
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	273 244	250 912
RESULTAT H.A.O.	-3 913	-7 771
RESULTAT AVANT IMPÔTS	269 331	243 141
IMPÔTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	89 331	72 967
IMPÔTS DIFFÉRÉS	9 635	1 145
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	189 635	171 320
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	189 635	171 320
PART DES MINORITAIRES	21 306	17 652
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	168 329	153 668

Etats financiers consolidés : TAFIRE I

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
(SA) Frais financiers	4 288	EBE	383 174
(SC) Perte de change	2 442	(TT) Transfert de charges d'exploitation	2 249
(SL) Charges H.A.O.	114	(UA) Revenus Financiers	4 683
(SQ) Participation	0	(UE) Transfert de charges financières	2
(SR) Impôt sur le résultat	89 331	(UC) Gains de change	2 393
		(UL) Produits H.A.O.	1
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
Total (I)	96 175	Total (II)	392 502

CAFГ: Total(II) - Total(I) 296 328

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

Dividendes distribués dans l'exercice	171 050
AF = CAFГ - Dist Div dans l'exo.	125 277

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes.

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	5 127	0
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
(A) Var. globale nette des stocks	5 127	0

Etats financiers consolidés : TAFIRE I – suite

VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	9 539	0
Clients	19 954	0
Autres Créances	0	58 124
Ecart de conversion-ACTIF	2 020	0
TOTAL	31 513	58 124
(B)Variation Globale Nette des Créances	0	26 611
VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	0	8 081
Fournisseurs d'exploitation	0	34 257
Dettes Fiscales	0	7 801
Dettes Sociales	0	648
Autres Dettes	34 243	0
Ecart de conversion-Passif	0	40
Risques Provisionnés	0	517
TOTAL	34 243	51 345
(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes	0	17 102
VARIATION DU BFE= A + B- C	0	38 586
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)		
ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée		
	2013	2012
E.B.E.	383 174	351 387
-Variation du BFE	38 586	14 519
-Production immobilisée	-2 361	-2 736
ETE	419 399	363 171

Etats financiers consolidés : TAFIRE II

	Exercice 2013		Exercice 2012
	Emplois	Ressources	E - ; R +
I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		0
Croissance interne			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	5 263	0	-5 401
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	110 279	4 345	-111 084
Croissance externe			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	54 589	7 031	-8 884
INVESTISSEMENT TOTAL	158 756	0	-125 369
II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION	0	38 586	14 519
A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG	120 170	0	-110 850
III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)	0	6 769	-29 358
IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS	14 919		-15 378
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	128 319	0	-155 585
V- FINANCEMENT INTERNE			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	171 050	296 328	107 813
VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

Etats financiers consolidés : TAFIRE II - suite

	Exercice 2013	Exercice 2012
	Emplois	Ressources
VII - FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS		
Emprunts	0	1 523
Autres dettes financières	0	4 237
C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	0	131 038
		109 075
D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)	0	2 719
		-46 511
VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE		
Trésorerie nette		
à la clôture de l'exercice + ou -	126 519	0
à l'ouverture de l'exercice + ou -	123 800	0
Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource)	2 719	0
		46 511

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois	Ressources
	31/12/13	31/12/13
Variation du fonds de roulement (f.d.r) :		
FDR(N) - FDR(N-1)	42 637	0
Variation du BFG :		
BFG(N) - BFG(N-1)	0	45 356
Variation de la trésorerie (T)		
T(N) - T(N-1)	2 719	0
TOTAL	45 356	45 356

projet de résolution qui sera soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire
d'approbation des comptes de l'exercice 2013 de la Sonatel

PROJET DE RESOLUTION: AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2013.

2014

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter en dividendes le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2013 s'élevant au montant de 147.513.353.264 FCFA.

L'Assemblée Générale décide de répartir le résultat ainsi qu'il suit:

Premier dividende	=	3.000.000.000 F CFA
Dividende complémentaire	=	143.513.353.264 F CFA
TOTAL	=	147.513.353.264 F CFA

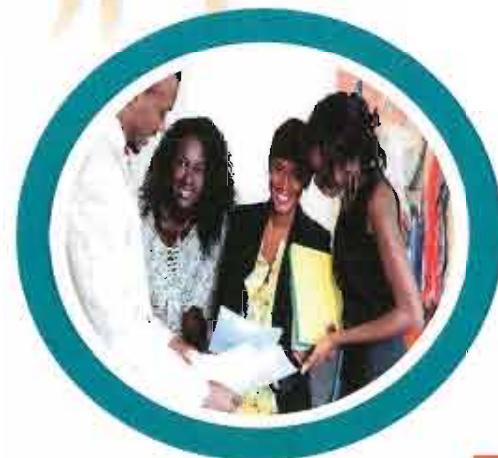
L'Assemblée Générale décide en outre de prélever sur les réserves libres et distribuables la somme de 7.486.646.736 FCFA afin de porter le montant à distribuer à la somme de 155.000.000.000 FCFA.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 30 FCFA le premier dividende brut et à 1.520 FCFA le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à 1.550 FCFA par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10% au titre de l'IRVM, le dividende net de 1.395 FCFA par action sera mis en paiement à compter du 06 Mai 2014 à Dakar.



thank you



sonatel