

# GROUPE SONATEL



Sénégal



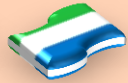
Mali



Guinée



Bissau



Sierra Leone

PE 2020



Ensemble, Réinventons  
Sonatel

## #2017 RESULTATS FINANCIERS

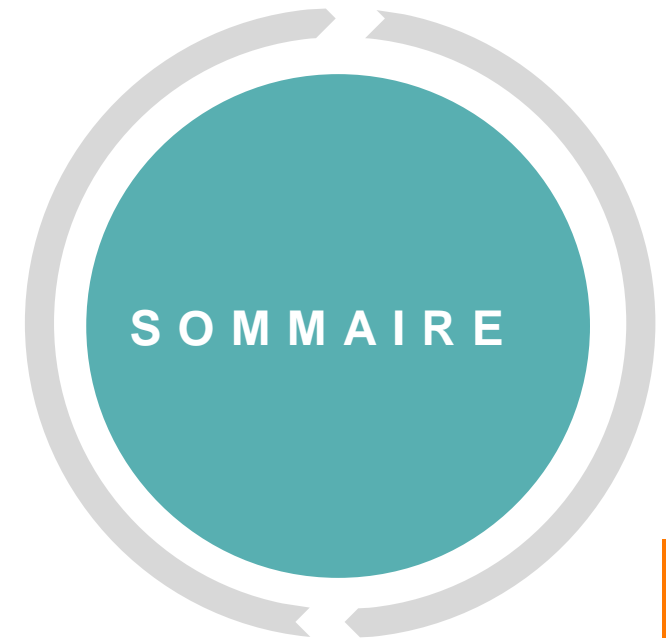
Février, 2018



## Périmètre de consolidation – Généralités

- Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées directement ou indirectement. Ces filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Orange Sierra Léone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire.
- Orange Sierra Léone et ses filiales spécialisées dans la monnaie électronique – Airtel Money Transfert et Airtel Money Commerce ainsi que Orange Finances Mobiles Guinée ont été intégrées dans le périmètre de consolidation.
- Les transactions, soldes et résultats réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminés.
- Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.
- Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément au Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

- 1 FAITS MARQUANTS
- 2 RESULTATS OPERATIONNELS
- 3 RESULTATS FINANCIERS
- 4 PERSPECTIVES
- 5 ANNEXES





2

Accélération de la croissance du chiffre d'affaires et reprise de la croissance de l'Ebitda sur le périmètre historique.

5

Un environnement qui continue sa mutation avec des évolutions structurantes du secteur des télécoms sur tout le périmètre

3

Evolution du résultat net impactée par les effets de change significatifs et la forte croissance des amortissements

6

Poursuite de la transformation du business model

1

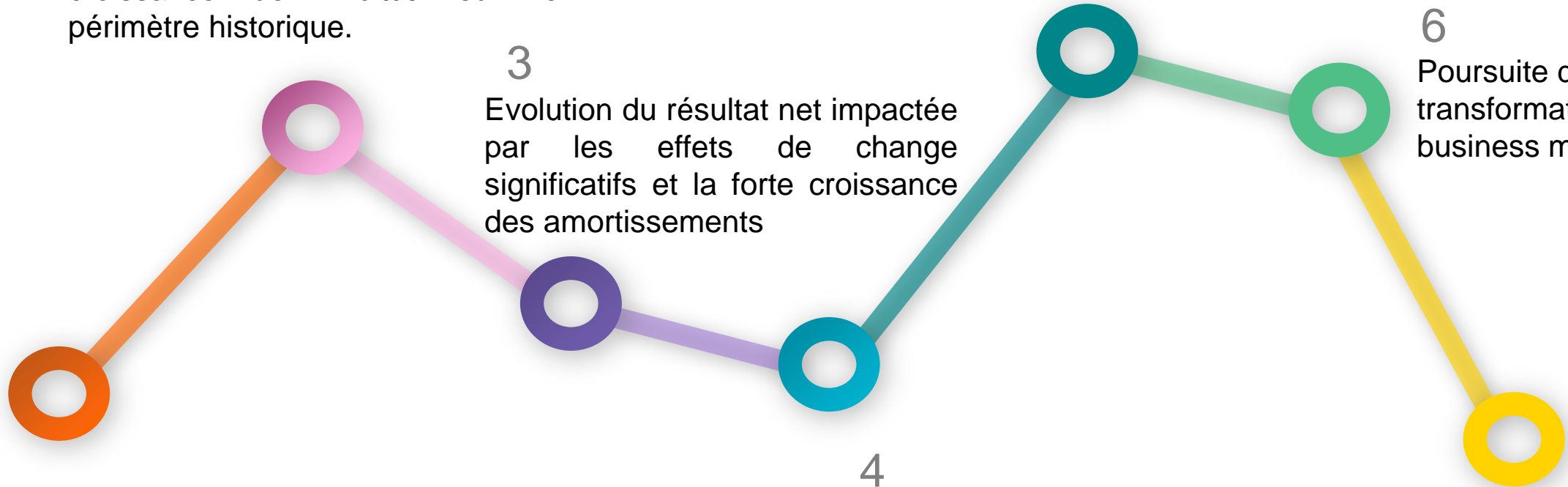
Solides performances financières du Groupe renforcées par l'intégration de Orange SL malgré un léger effet dilutif sur l'EBITDA

4

Poursuite du développement des relais de croissance qui renforcent leur contribution dans l'activité du Groupe.

7

Maintien de la bonne dynamique de recrutement des clients et reprise de la croissance du parc malgré l'intensification de la concurrence, et le resserrements des conditions d'identification





**1**

FAITS  
MARQUANTS

**2**

RÉSULTATS  
OPERATIONNELS

**3**

RÉSULTATS  
FINANCIERS

**4**

PERSPECTIVES

**5**

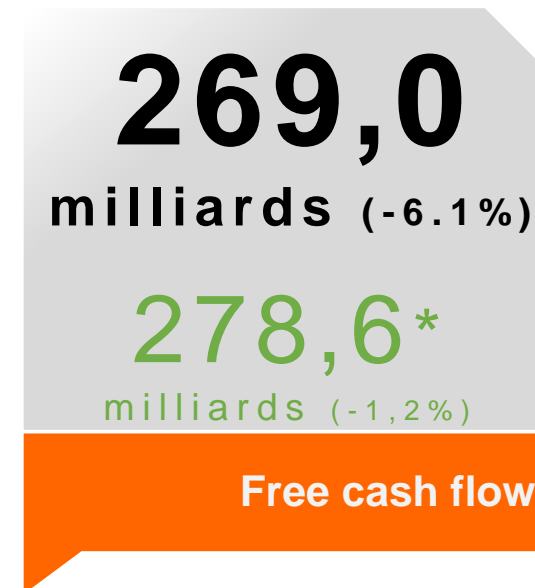
ANNEXES



Marge d'EBITDA :  
46.5% (-2,2 pts)  
47.6%\* (-1,0 pt)

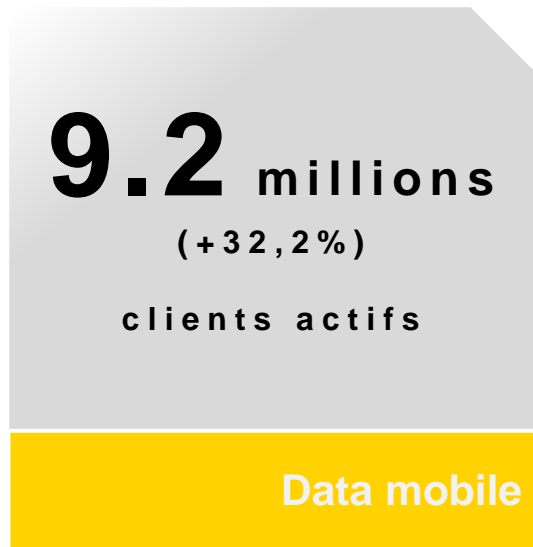


Marge nette :  
20,8% (-3,1 pts)  
21.7%\* (-2,2 pts)

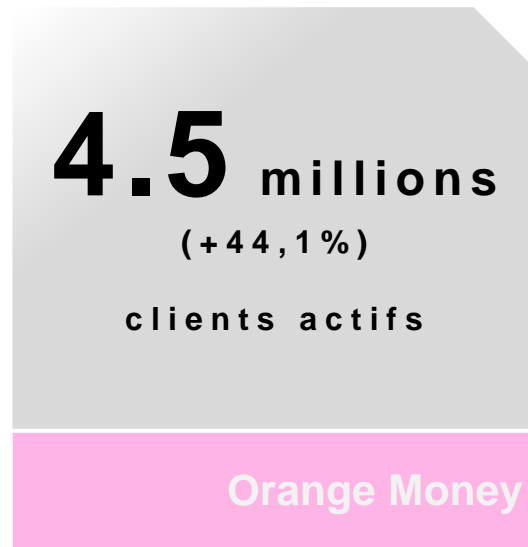




mobile : 29,7 / 28,3\* millions  
 fixe : 285 mille  
 internet : 145 mille



chiffres d'affaires : 135,6 milliards  
 (+65,3%)  
 poids dans le chiffre d'affaires :  
 13,9% (+4,9 pts)  
 Contribution à la croissance du  
 chiffre d'affaires : 78,9% (+1,9 pt)

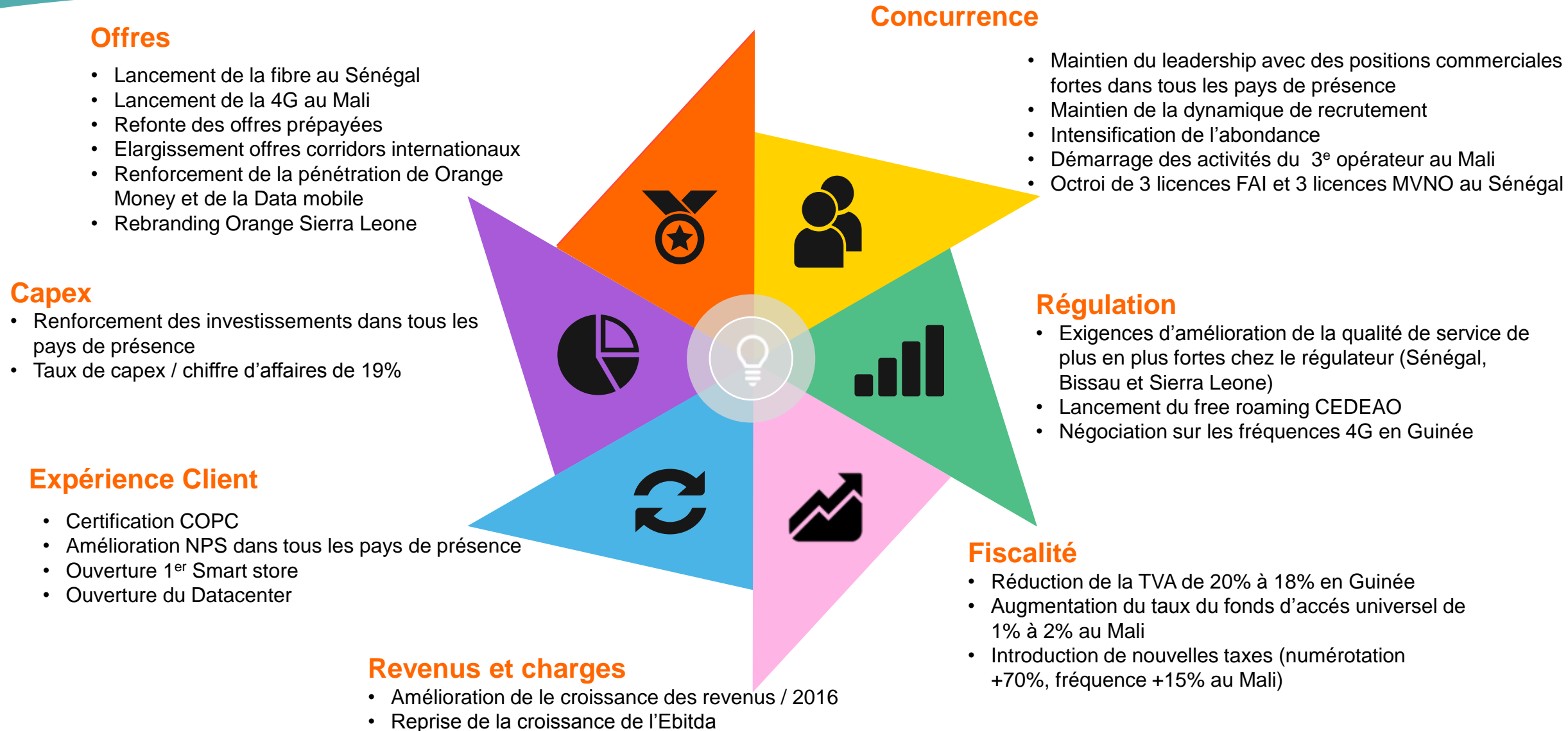


chiffres d'affaires : 46,1 milliards  
 (+70,5%)  
 poids dans le chiffre d'affaires :  
 4,7% (+1,8 pt)  
 Contribution à la croissance du  
 chiffre d'affaires : 28,1%



capex / chiffre d'affaires : 18,9%  
 (+1.9 pt)

## i. Evolution environnement et business







# SENEGAL

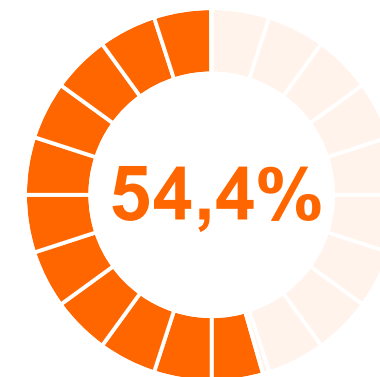
## iii. Faits marquants par pays

8

- Maintien de positions commerciales fortes en volume et en valeur
- Bonne dynamique sur le retail ( Data mobile, Orange Money, Broadband fixe)
- Repositionnement de l'offre prépayée mobile via la refonte « soleil » en réponse à l'intensification concurrentielle autour de l'abondance voix et data
- Bonne dynamique de recrutement notamment sur la 4G malgré les contraintes d'identification
- Renforcement offres usages data (diversification canaux d'achat, micro pass, smartphones ...)
- Installation du comité pour le dialogue social au sein de Sonatel
- Finalisation de l'attribution de 3 nouvelles licences MVNO par le régulateur suite à l'ouverture du marché à 3 FAI (Fournisseurs d'Accès Internet)
- Recrudescence de la fraude SIMBOX sur le 4<sup>e</sup> trimestre; lancement du free roaming ;
- Inauguration du Datacenter de Sonatel
- Lancement commercial de la fibre optique pour l'accès clients entreprises et résidentiels.

### Part de marché

Position : **LEADER**



### Réseau

**2G / 3G / 4G**

PIB



6,8%

Population



15,3M

Inflation



1,2%

Pénétration



100,5%

Orange Money / PIB



13%



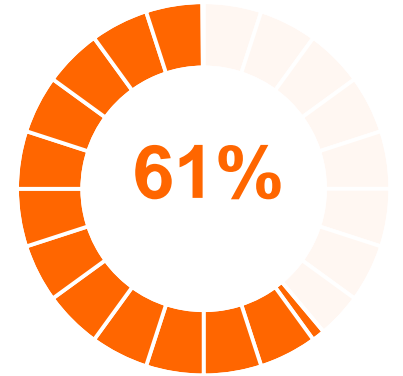
# MALI

## iii. Faits marquants par pays

- Consolidation du leadership sur le marché
- Forte croissance des usages Data et Orange Money
- Lancement de la 4G en septembre par Orange Mali.
- Démarrage du 3ieme opérateur en décembre 2017.
- Forte progression du trafic OTT ayant pour impact une baisse des volumes et des revenus internationaux entrant.
- Accélération de la transformation du business model avec une « forfaitisation » des usages
- Démarrage des pilotes sur les services financiers (épargne-crédit) dans le cadre du développement de Orange Money
- Détérioration continue de la situation politico-sécuritaire
- Augmentation du taux de Fonds d'accès universel de 1%@ 2% à partir de 2017
- Poursuite du swap du réseau 2G/3G dans le cadre de la modernisation du réseau d'accès en vue d'améliorer la qualité de service et améliorer l'expérience client

### Part de marché

Position : LEADER



### Réseau

# 2G / 3G / 4G

PIB



# 5,3%

Population



# 20,0M

Inflation



# 1,0%

Pénétration



# 104,7%

Orange Money / PIB



# 30%



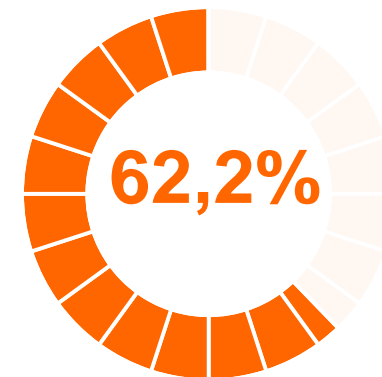
# GUINÉE

## iii. Faits marquants par pays

- Renforcement du leadership avec une part de marché volume et valeur autour de 62% à fin décembre 2017
- Lancement du free roaming avec 7 pays de la CEDEAO depuis fin mars 2017
- Célébration des 10 ans d'Orange Guinée
- Couverture effective en 3G de l'ensemble des sous-préfectures du pays
- Baisse de la TVA de 20% à 18% en application depuis Janvier 2017
- Forte pression du régulateur pour le partage d'infrastructures.
- Annonce de la reprise des activités de Sotelgui (Guinée Télécom)
- Baisse du taux de l'impôt sur les sociétés sauf pour le secteur des télécom, maintenu à 35%.

### Part de marché

Position : LEADER



### Réseau

**2G / 3G**

#### PIB



6,6%

#### Population



11,5M

#### Inflation



8,3%

#### Pénétration



99%

#### Orange Money / PIB



26%



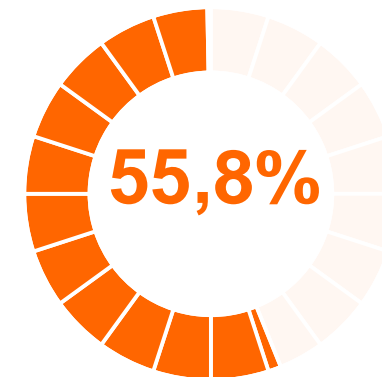
# BISSAU

## iii. Faits marquants par pays

- Consolidation du leadership avec une augmentation des parts de marché volume et valeur
- Lancement d'Orange Money
- Modernisation du réseau d'accès Mobile, du cœur de réseau
- Couverture à 100% en réseau 4G de Bissau ville.
- Refonte des tarifs de la data mobiles en novembre 2017
- Forte pression fiscale et règlementaire avec l'instauration du contrôle du trafic international (Février) et de nouvelles taxes (+70% pour les taxes de numérotation et +15% sur les taxes des fréquences)

### Part de marché

Position : LEADER



### Réseau

# 2G / 3G / 4G

PIB



# 5,0%

Population



# 1,9M

Inflation



# 1,1%

Pénétration



# 81%

Orange Money / PIB



# 0,1%



# SIERRA LEONE

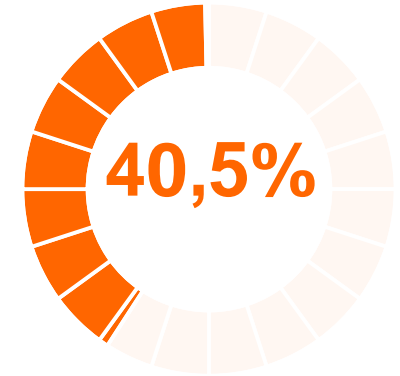
## iii. Faits marquants par pays

12

- Rebranding à la Marque Orange en Octobre 2017 ;
- prélèvement de 0,02\$ / minute par NATCOM sur les revenus d'interconnexion entrants locaux ;
- amende de 400 000 \$ reçue du régulateur en guise de sanction pour mauvaise qualité de réseau ;
- séries de sanctions imposées par le régulateur NATCOM
- poursuite de la dépréciation de la valeur du SLL par rapport à l'Euro/XOF (-17,5%).
- extension de la couverture réseau sur le territoire avec 45 nouveaux sites, dont 26 en 3G
- poursuite du programme de modernisation du réseau (mise en place , réseaux accès 2G/3G ; migration vers le nouvel IN, ...).
- augmentation du tarif Onnet de SLL450 to SLL650 (TVA incluse) en avril 2017.
- Attribution par le régulateur d'une licence d'exploitation à QCell.
- réalisation d'un inventaire complet des immobilisations.

### Part de marché

Position : **SECOND**



### Réseau

**2G / 3G**

PIB



5,4%

Population



7,1M

Inflation



17,8%

Pénétration



52,5%

Orange Money / PIB



8,7%

Contribution  
aux recettes  
budgétaires

**+ de 502  
milliards**

+ 6,2%

versés à titre d'impôt, taxes, redevances,  
cotisations sociales, droits de douanes et  
dividendes dans les pays de présence

Contribution  
au  
secteur privé

**+ de 247  
milliards**

+ 4,7%

de chiffre d'affaires générés au profit des  
entreprises locales dans les pays de présence

sonatel



Création  
d'emplois

**+ de 100 000  
emplois indirects  
3 500  
emplois directs**

grâce à une distribution commerciale  
étendue et des partenaires dynamiques

Exportations

**près de 160  
milliards**

générés en contribution au niveau de la  
balance des paiements par les  
opérateurs étrangers de  
télécommunications

Internet Mobile

Voix

Orange Money

Chaine de l'espoir : accompagnement en télémédecine, équipement de la nouvelle unité de chirurgie pédiatrique de l'hôpital de Fann et prise en charge d'opérations des enfants malades du cœur



- Aide/soutien à la LISCA pour les soins aux malades du cancer.
- Mise en place d'une collecte nationale de fonds et contribution de 10 millions FCFA à l'opération



- Accompagnement à la création de CREATEAM (Centre Révélateur et Accélérateur de Talents d'Entreprises au Mali) : 1er incubateur du genre au Mali



Lancement de la campagne MRamadan envoi de sms de sensibilisation



Actions conjointes avec ONU Femmes sur la thématique Genre Table ronde droits des femmes au travail



And defar sunu gox : 8 localités du Sénégal nettoyées et équipées de poubelles publiques, pour l'assainissement



- Inauguration de l'incubateur Saboutech en Guinée et Connexion d'une centaine d'Ecoles à la 3G dans le cadre du programme du Gouvernement Guinéen pour l'accès des Lycées au monde digital

wifi: accès internet par wifi, ouvert, libre et gratuit pour les populations à Rufisque, Parcelles et bientôt sacré cœur



- Célébration de la journée mondiale des droits des femmes
- Conférence, Green Women Day, table ronde, accompagnement de Kitamba en vue de l'autonomisation des femmes



JIFTIC : Concours Jigguen Ci TIC qui consiste à récompenser les meilleurs projets créatifs, innovants, orientés TIC.

Célébration de la journée mondiale de l'environnement : sensibilisation aux déchets plastiques, atelier de recyclage, Plantation de 500 arbres et Set Sétal avec Nébédjay, Micro-jardinage avec Mama Africa



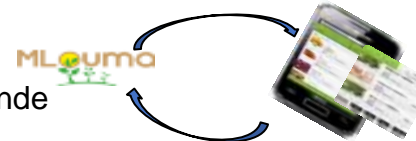
Pharmacie virtuelle pour l'optimisation de la consommation et la conservation de médicaments, à l'hôpital de Diamniadio



Organisation du POESAM pour la promotion de l'écosystème local des startups



Mlouma : Pateforme qui connecte les acteurs du monde agricole.



Mardi du numérique : série de conférences pour examen des différentes problématiques liées à la transformation numérique







**1**

FAITS  
MARQUANTS

**2**

RÉSULTATS  
OPERATIONNELS

**3**

RÉSULTATS  
FINANCIERS

**4**

PERSPECTIVES

**5**

ANNEXES

# i. Parc global



parc global de 30,2 millions de clients, en hausse de 8,7% par rapport à 2016.

Parc	2015	2016	2017	16/15	17/16
	283 140	277 859	285 294	-1,9%	2,7%
	27 679 665	27 319 568	29 736 083	-1,3%	8,8%
	131 644*	143 620*	144 753	9,1%	0,8%
	<b>28 094 449</b>	<b>27 741 047</b>	<b>30 166 130</b>	<b>-1,3%</b>	<b>8,7%</b>

**Mobile :** Croissance du parc de 8,7% portée par :

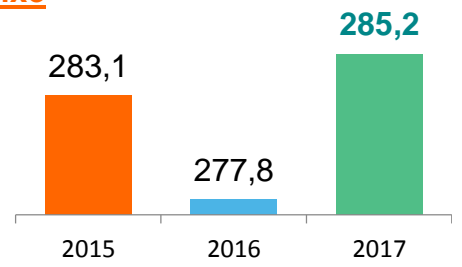
- la croissance du parc au Sénégal avec le refonte de l'offre prépayée
- la bonne dynamique de recrutement au Mali et en Guinée
- la croissance du delta parc à bissau

**Fixe :** reprise de la croissance du parc (+2,7%)

**Internet haut débit :** Baisse de la croissance du parc (0,8% contre 9,1% en 2016) suite au basculement des clients résidentiels vers les offres Flybox

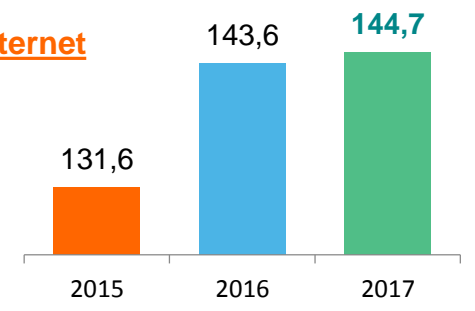
Evolution des parcs

**Fixe**



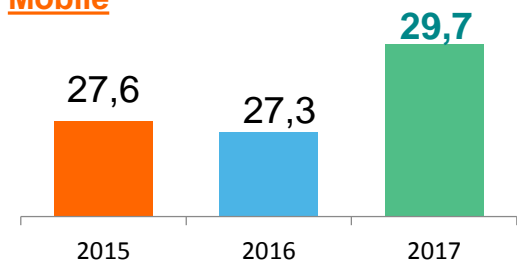
en K

**Internet**



en K

**Mobile**

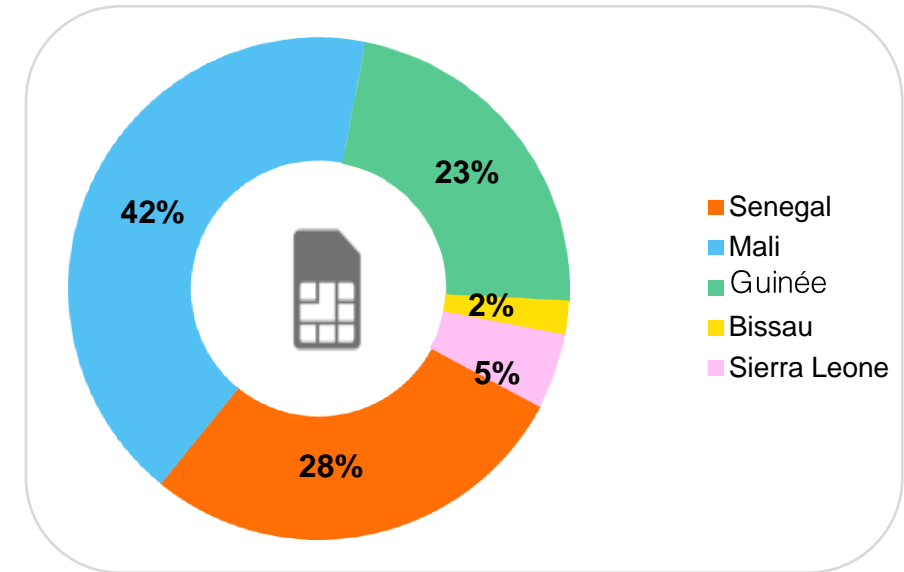


en M

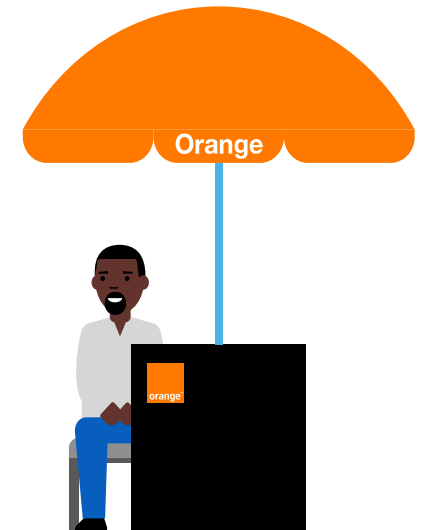
\* intégration des clients Flybox au Mali



Parc mobile	2015	2016	2017	16/15	17/16
SENEGAL	8 413 127	7 900 150	8 344 083	-6,1%	5,6%
MALI	11 898 450	11 262 654	12 539 918	-5,3%	11,3%
GUINÉE	5 275 668	6 032 667	6 783 073	14,3%	12,4%
BISSAU	558 375	600 384	646 573	7,5%	7,7%
SIERRA LEONE	1 534 045	1 523 713	1 422 436	-0,7%	-6,6%
	<b>27 679 665</b>	<b>27 319 568</b>	<b>29 736 083</b>	<b>-1,3%</b>	<b>8,8%</b>



- **Sénégal** : Reprise de la croissance du parc (+5,6%) grâce au repositionnement de l'offre prépayée mobile, la bonne dynamique de recrutement sur la 4G et le renforcement des offres usages data malgré les contraintes réglementaires sur l'identification des abonnés.
- **Mali** : Hausse du parc de 11,3% grâce au lancement de la 4G et au projet Mosaic après les impacts négatifs subi en 2016 dus aux opérations de mise en conformité des bases clients.
- **Guinée** : Maintien de la bonne dynamique de recrutement (+12,4%) grâce à l'ouverture de nouveaux sites, la couverture en 3G, et aux animations commerciales malgré les contraintes sur l'identification des abonnés.
- **Bissau** : Amélioration du delta parc (+0,2 pts soit 46 189 abonnés) avec comme levier l'extension de la 3G et l'amélioration de la QoS
- **Sierra Leone** : baisse de 6,6% du parc suite au retard sur le déploiement.





ARPU mensuel par pays		2015	2016	2017	16/15	17/16
Senegal (XOF)	Fix	100 672	95 084	94 838	-5,6%	-0,3%
	Prepaid mobile	2 627	2 661	2 794	1,3%	5,0%
Mali (XOF)	Prepaid mobile	1 667	1 912	1 618	14,7%	-15,4%
Guinea (GNF)	Prepaid mobile	25 500	26 006	26 448	2,0%	1,7%
Bissau (XOF)	Prepaid mobile	2 892	2 842	2 832	-1,7%	-0,4%
Sierra Leone (SLL)	Prepaid mobile	-	18 230	19 542	-	7,2%



Baisse de l'ARPU au Mali et en Guinée Bissau du fait de la reprise de la croissance du parc mobile suite aux effets de la réglementation sur l'identification et de la croissance des revenus moins importante que celle du parc. 🇲🇱 🇸🇳

Hausse de l'ARPU au Sénégal, en Guinée et en Sierra Leone grâce aux bonnes performances des relais de croissance découlant du renforcement des usages. 🇸🇳 🇲🇱 🇸🇳

**46,1 milliards**

+70,5%

Chiffre d'affaires

**4.7%**

+1,8 pt

Part dans le chiffre d'affaires

**28,1%**

-1,1 pt

Contribution à la croissance du CA

**10,5 millions**

+17,1%

Clients inscrits

**4.5 millions**

+44,1%

Clients actifs

**467 millions**

+86,8%

Volume des transactions

**5 201 milliards**

+65,2%

Valeur des transactions

**20,4%**

+5,4 pts

transaction / PIB



Sénégal

Chiffre d'affaires : 9,3 milliards ; +168%  
 Parc inscrit : 4,1 millions ; +16,6%  
 Parc actifs : 1,5 millions ;  
 Volume des transactions : 137,3 millions  
 Valeur des transactions : 1 227 milliards



Mali

Chiffre d'affaires : 29,6 milliards ; +37%  
 Parc inscrit : 3,9 millions ; +12,5%  
 Parc actifs : 1,8 millions ;  
 Volume des transactions : 188,9 millions  
 Valeur des transactions : 2 704 milliards



Guinée

Chiffre d'affaires : 5,7 milliards ; +179%  
 Parc inscrit : 2,1 millions ; +35,4%  
 Parc actifs : 0,9 millions  
 Volume des transactions : 118,4 millions  
 Valeur des transactions : 1 067 milliards



Bissau

Chiffre d'affaires : 4 millions  
 Parc inscrit : 53 mille  
 Parc actifs : 5 mille  
 Volume des transactions : 225 mille  
 Valeur des transactions : 838 millions



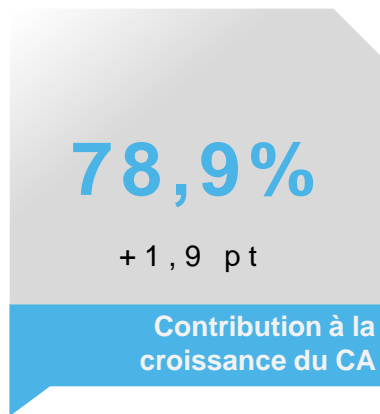
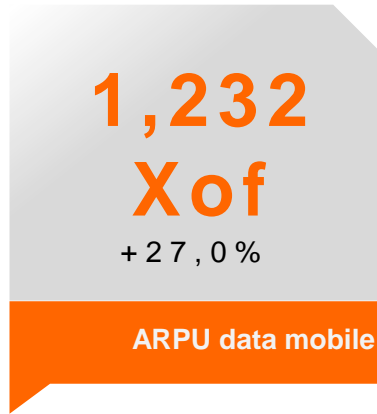

Sierra Leone

Chiffre d'affaires : 1,5 milliards  
 Parc inscrit : 0,3 million ; -21,4%  
 Parc actifs : 0,2 million  
 Volume des transactions : 22,3 millions  
 Valeur des transactions : 203 milliards



# iv. Donnée mobile

Forte croissance du parc (+33%), des revenus (65,3%) et des usages, lancement de la 4G au Mali

**Sénégal**

Croissance du chiffre d'affaires : 56,2%  
Parc : 3,0 millions ; +38,3%  
Chiffre d'affaires (milliards) : 65,0  
ARPU mensuel : 1 795



**Mali**

Croissance du chiffre d'affaires : 78,5%  
Parc : 3.5 millions ; +38,3%  
Chiffre d'affaires (milliards) : 43,8  
ARPU mensuel ; 1 052




**Guinée**

Croissance du chiffre d'affaires : 39,6%  
Parc : 2,0 millions ; +17,4%  
Chiffre d'affaires (milliards) : 19,9  
ARPU mensuel ; 844



**Bissau**

Croissance du chiffre d'affaires : 65,9%  
Parc : 89 214  
Chiffre d'affaires (milliards) : 2,7  
ARPU mensuel ; 2 500



**Sierra Leone**

Croissance du chiffre d'affaires : -45,5%  
Parc : 625 824 ; +0,8%  
Chiffre d'affaires (milliards) : 4,2  
ARPU mensuel ; 558



**1**

FAITS  
MARQUANTS

**2**

RÉSULTATS  
OPERATIONNELS

**3**

RÉSULTATS  
FINANCIERS

**4**

PERSPECTIVES

**5**

ANNEXES



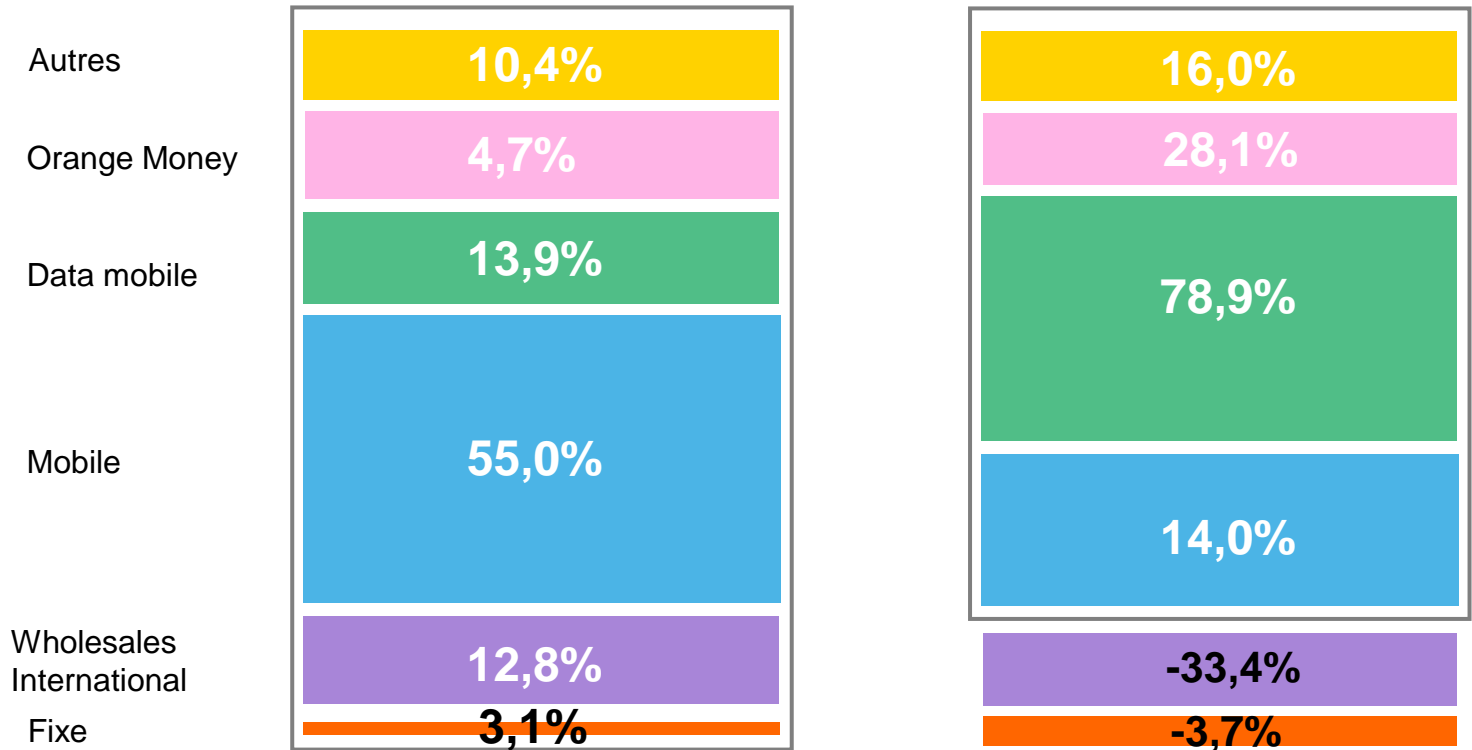
en milliards CFA	2016	2016 base comparable*	2017	2017 (périmètre hors Orange SL)	Variation 2017 YoY			
					Réel	Base comparable	Périmètre hors Orange SL	Base comparable H Orange SL
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>905</b>	<b>891,4</b>	<b>972,9</b>	<b>939,1</b>	7,5%	9,1%	3,8%	5,3%
<b>Ebitda</b>	<b>440,5</b>	<b>433,3</b>	<b>452,8</b>	<b>447,0</b>	2,8%	4,5%	1,5%	3,2%
<i>marge ebitda</i>	48,7%	48,6%	46,5%	47,6%	-2,2 pts	-2,1 pts	-1,1 pt	-1,0pt
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>323,2</b>	<b>317,8</b>	<b>307,8</b>	<b>306,4</b>	-4,8%	-3,1%	-5,2%	-3,6%
<i>marge d'exploitation</i>	35,7%	35,6%	31,6%	32,7%	-4,1 pts	-4 pts	-3,0 pts	-2,9 pts
<b>Résultat net</b>	<b>215,9</b>	<b>212,9</b>	<b>202,2</b>	<b>203,0</b>	-6,3%	-5,0%	-6,0%	-4,6%
<i>marge nette</i>	23,9%	23,9%	20,8%	21,7%	-3,1 pts	-3,1 pts	-2,2 pts	-2,2 pts
<b>CAPEX</b>	<b>153,9</b>	<b>151,3</b>	<b>183,7</b>	<b>168,4</b>	19,4%	21,4%	9,4%	11,3%
<i>taux capex</i>	17,0%	16,9%	18,9%	17,9%	+1,9 pt	+2 pts	+0,9 pt	+1 pt
<b>Free cash flow</b>	<b>286,6</b>	<b>282,0</b>	<b>269,0</b>	<b>278,6</b>	-6,1%	-4,6%	-2,8%	-1,2%

Croissance des revenus de 7,5% tirée par les revenus de la data (+65,3% soit 78,9% de la hausse du CA) et les revenus Orange Money (+70,5% soit 28,1% de la hausse du CA), véritable relais de croissance, grâce au dynamisme de l'activité, des offres à succès, une animation soutenue et un réseau de distribution élargi.

La marge opérationnelle (Ebitda) est diluée de 2.2 points par rapport à 2016, impactée par le poids plus important des revenus à plus faible marge qui se traduit par une augmentation des coûts directs, notamment des reversements Orange Money plus importants associés à la baisse du poids des revenus Core business à forte marge.

\* chiffres de 2016 retraités au taux de change du GNF au 31 Décembre 2017

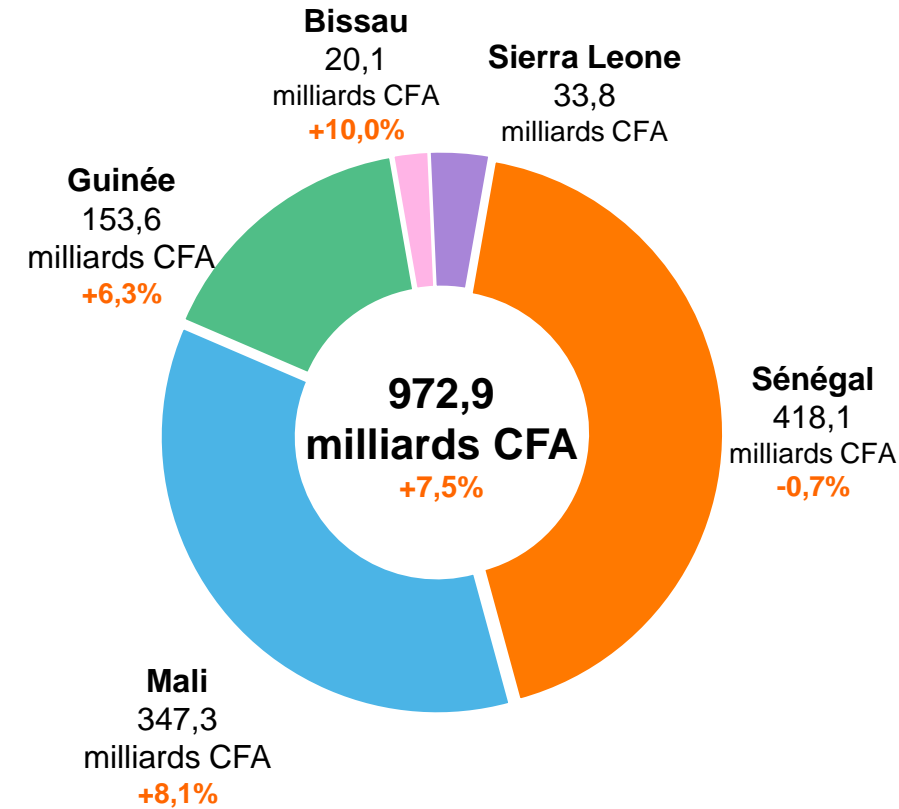




Poids dans l'activité

Contribution à la croissance du CA

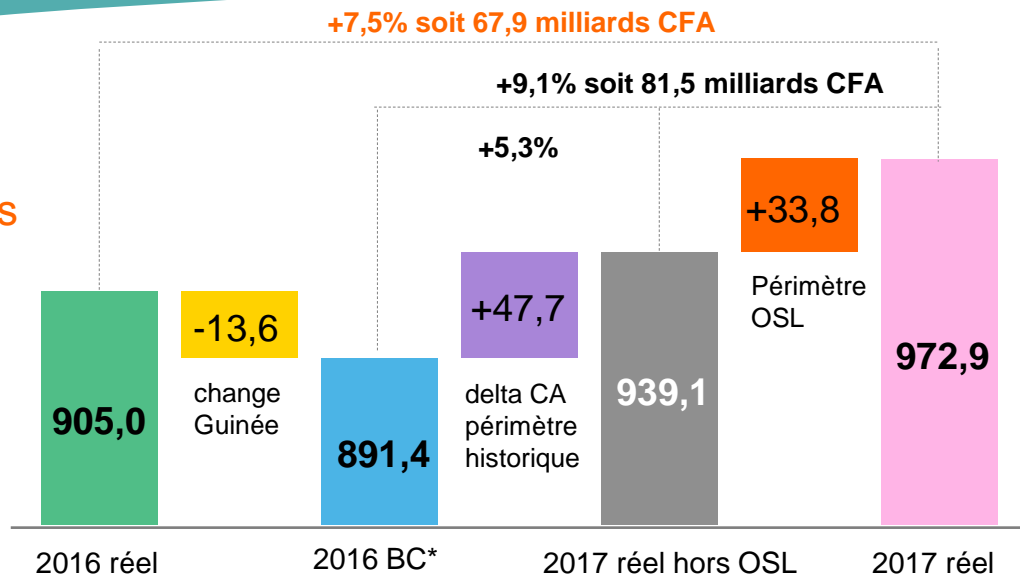
Croissance des revenus portée essentiellement par le mobile grâce aux usages data, aux SVA et au développement des services Orang Money. Toutefois l'évolution est ralentie par l'accélération de la baisse des revenus de l'international et l'activité fixe. Le maintien de positions commerciales fortes favorise l'accroissement des revenus face à cette baisse.



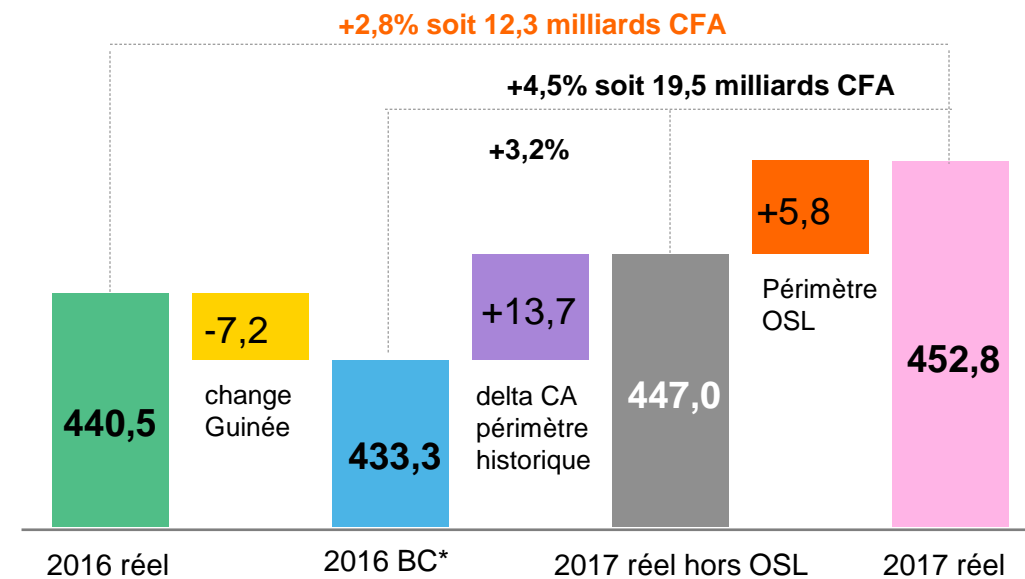
## iii. impacts du change

Impact significatif du change sur les trajectoires de croissance des indicateurs financiers ( dépréciation GNF = 1,5 pts de croissance du CA)

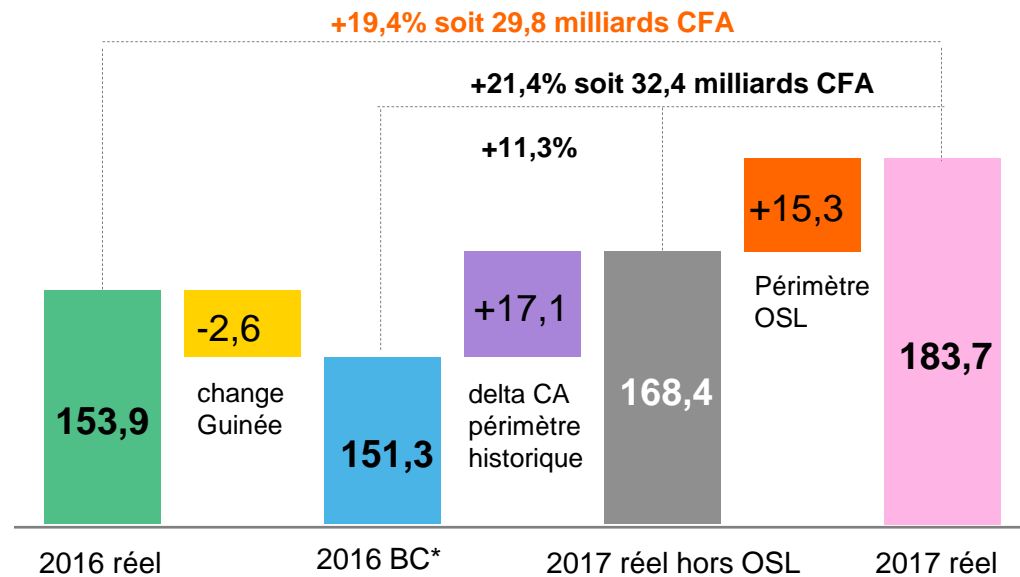
## Chiffre d'affaires



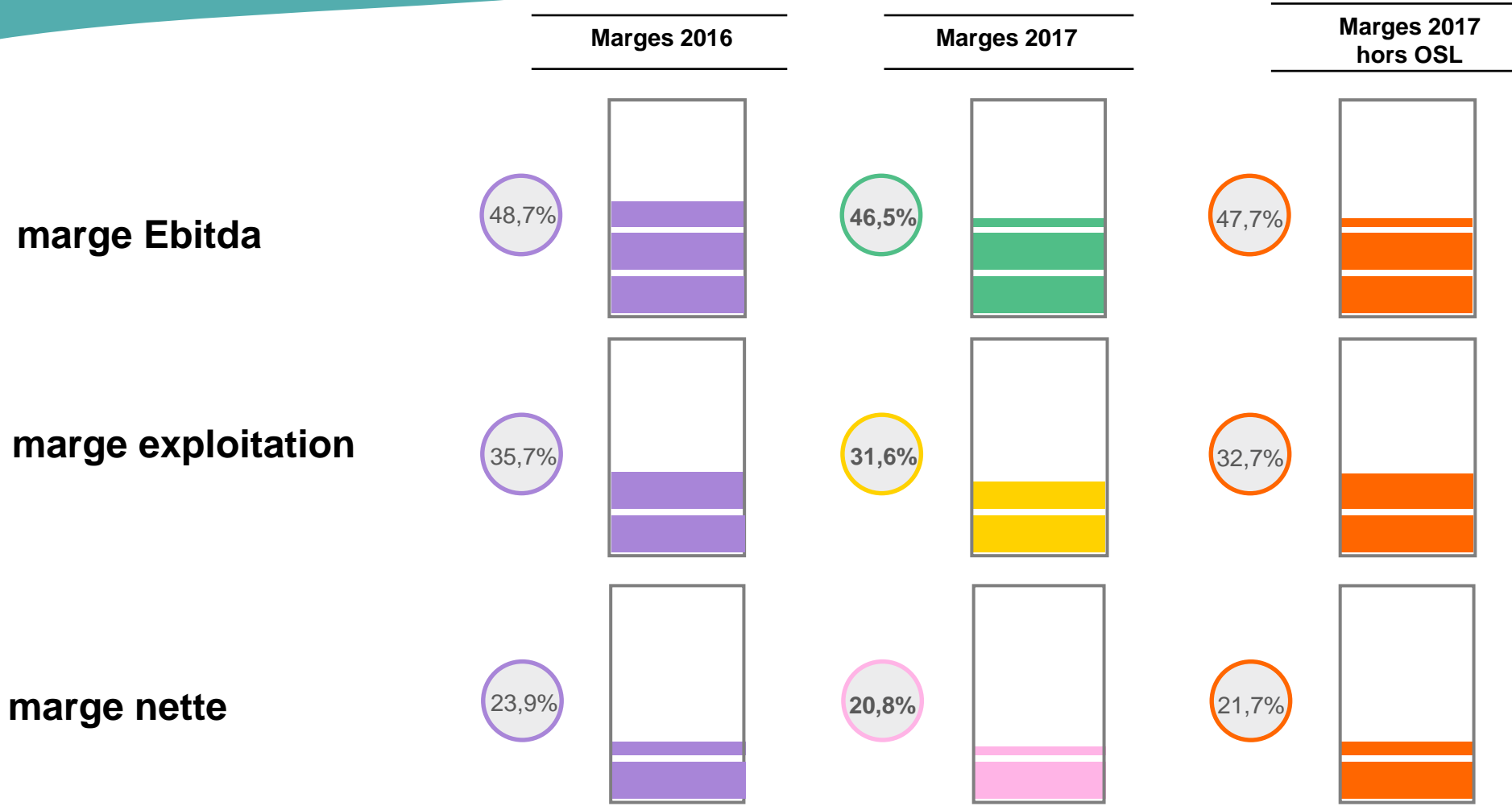
## EBITDA



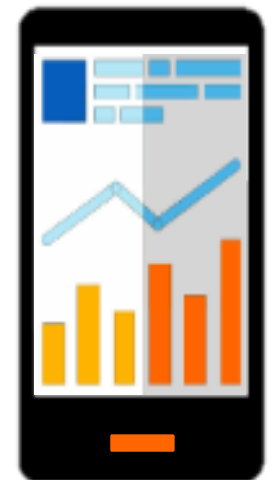
## CAPEX



\* chiffres de 2016 retraités au taux de change du GNF au 31 Décembre 2017



Baisse causée principalement par les effets de change en Guinée et par le renforcement des lignes de revenus à plus faible marge.



**SOCIAL : Revenus****Δ. Revenus %****CAPEX****Taux CAPEX****Δ. Capex %**

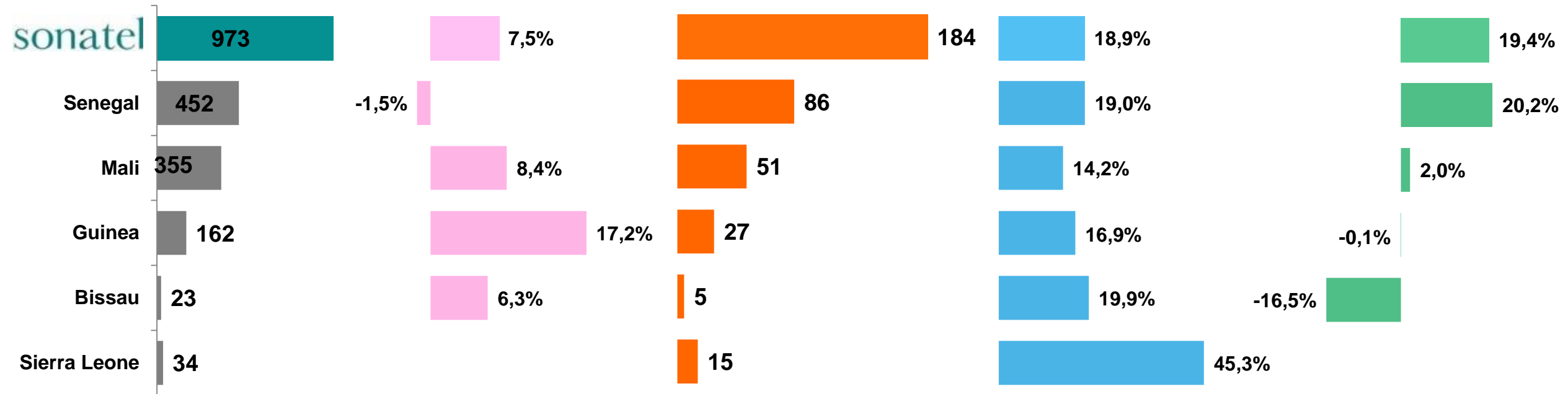
2017, mds Cfa

2017 vs 2016, (%)

2017, mds Cfa

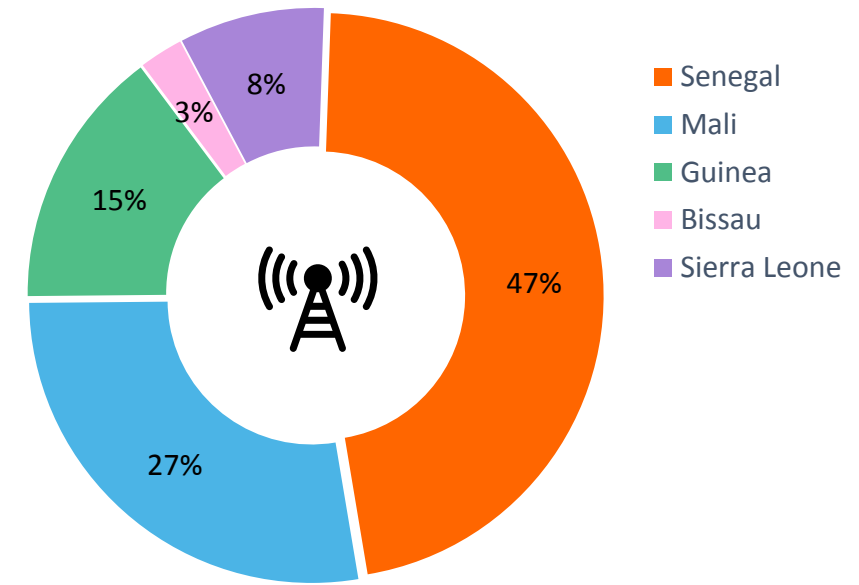
2017, (%)

2017 vs 2016, (%)



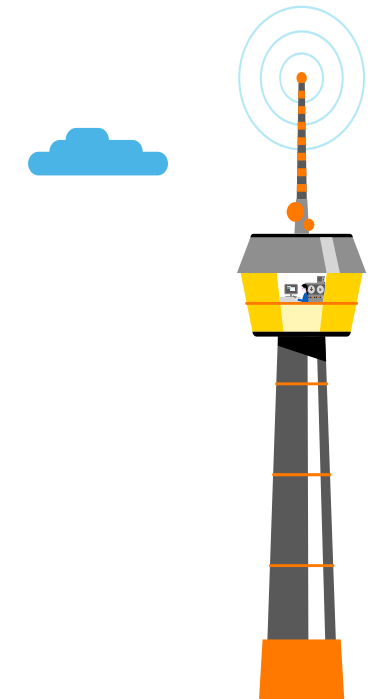
transformation du business model liée à la décroissance des revenus core business (voix mobile, trafic entrant international, fixe) et à une contribution plus forte des revenus des relais de croissance (Data mobile, Orange Money) à marge plus faible, combinée à des facteurs exogènes pénalisants (fiscalité, réglementation, énergie...) entraînant une déflation du niveau de la marge d'EBITDA

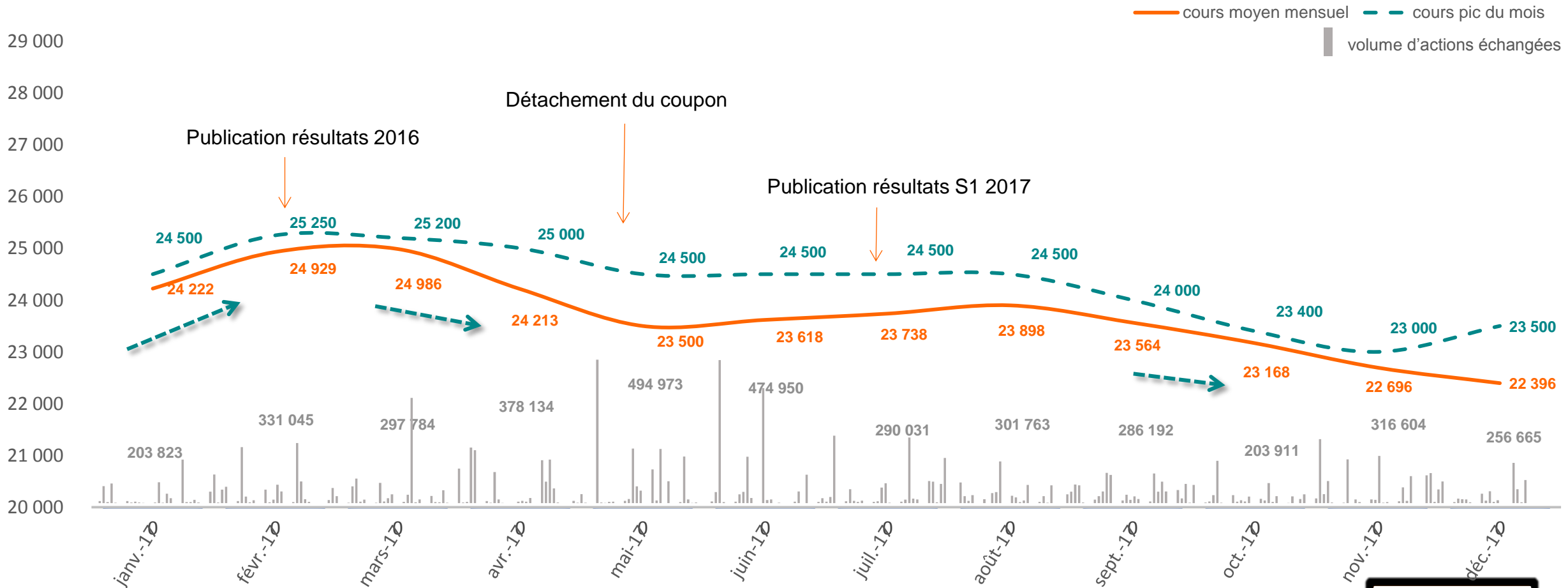
en milliards CFA	2016	2017	variation 17/16
<b>Réseaux</b>	<b>135,6</b>	<b>163,6</b>	<b>+20,6%</b>
<b>Hors réseaux</b>	<b>18,3</b>	<b>20,1</b>	<b>+9,8%</b>
<b>Total Capex</b>	<b>153,9</b>	<b>183,7</b>	<b>+19%</b>
<i>Taux capex</i>	<i>17%</i>	<i>19%</i>	<i>+2 pts</i>



Répartition par pays

Les investissements réseau ont représenté 89% des investissements. Le renouvellement des réseaux d'accès, la densification des réseaux avec le développement des usages ont constitué l'essentiel de ces investissements







PE 2020



Ensemble, Réinventons  
Sonatel

**1**

FAITS  
MARQUANTS

**2**

RÉSULTATS  
OPERATIONNELS

**3**

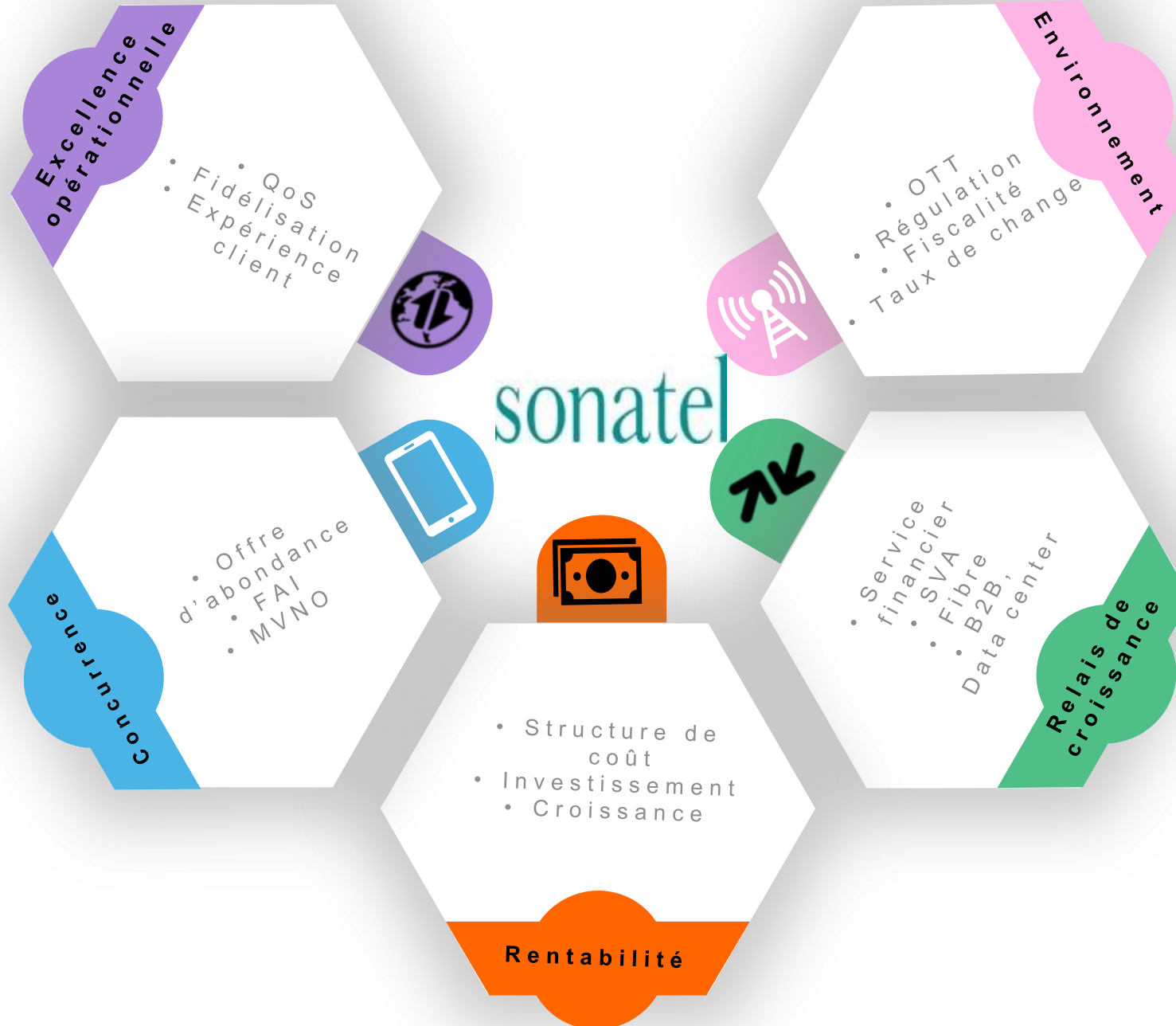
RÉSULTATS  
FINANCIERS

**4**

PERSPECTIVES

**5**

ANNEXES



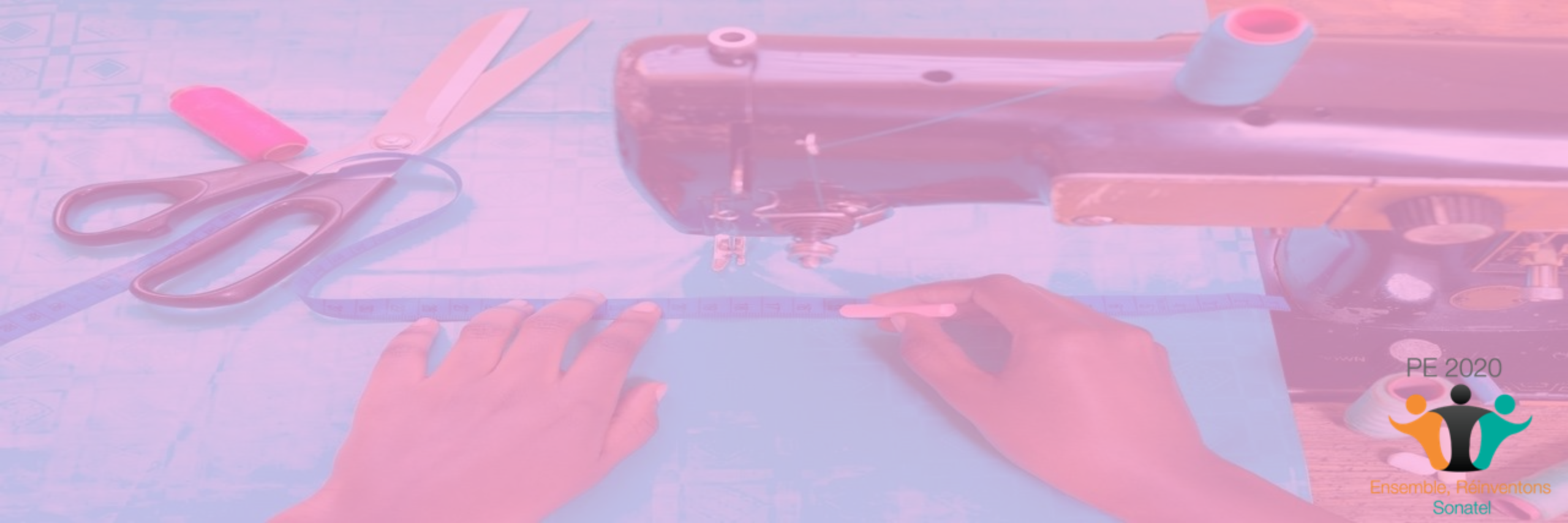




- L'année 2017 a consacré une nouvelle fois le leadership et les solides performances opérationnelles et financières renforcées par l'intégration de Orange Sierra Léone dans son périmètre de consolidation.
- Ces performances ont été rendus possibles grâce aux importants investissements réalisés dans la durée, au souci d'amélioration constante de l'expérience client, à l'excellence opérationnelle, à la poursuite des efforts sur la qualité de service technique et à la politique de fidélisation de nos clients . Elles ont aussi permis au Groupe de maintenir ses trajectoires de rentabilité parmi les plus hautes du secteur .
- Le groupe a pu renouveler ses concessions et acquérir la licence 4G sur ces principaux marchés. Ce qui va le renforcer dans sa volonté continue d'offrir une expérience client unique à ses abonnés, de mieux soutenir sa dynamique de conquête et son leadership dans ses pays de présence mais aussi de mieux dynamiser ses actions et offres autour de la Donnée Mobile, des services à valeur ajoutée, des services financiers mobile et des services B2B. Le nouveau Datacenter du Sénégal (le plus grand d'Afrique de l'ouest) et le déploiement de la fibre devraient jouer un rôle moteur dans cette stratégie.
- Le groupe poursuivra ses projets de transformation et d'adaptation de sa structure de coûts afin de poursuivre sa dynamique de croissance organique rentable et faire face aux évolutions importantes et structurantes de son environnement concurrentiel, réglementaire, fiscal en mutation et qui s'est beaucoup durci.
- Les effets de change liés à la dépréciation du franc guinéen\* et du Léone\* devraient se poursuivre sur 2018 de même que l'accélération du phénomène OTT sur la baisse du trafic entrant international. Malgré tout, le Groupe devra poursuivre sa bonne dynamique de croissance rentable.



\* Source: Perspective monde - <http://perspective.usherbrooke.ca/>



**1**

FAITS  
MARQUANTS

**2**

RÉSULTATS  
OPERATIONNELS

**3**

RÉSULTATS  
FINANCIERS

**4**

PERSPECTIVES

**5**

ANNEXES

# Groupe Sonatel

## Etats Financiers Consolidés 2017

1. Note aux lecteurs
2. Etats financiers consolidés
3. Note sur les comptes consolidés
4. Règles et méthodes comptables






# 1. Note aux lecteurs



# Note aux lecteurs – Périmètre de consolidation

- Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées directement ou indirectement. Ces filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Orange Sierra Léone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire.
- Orange Sierra Léone et ses filiales spécialisées dans la monnaie électronique – Airtel Money Transfert et Airtel Money Commerce ainsi que Orange Finances Mobiles Guinée ont été intégrées dans le périmètre de consolidation.
- Les transactions, soldes et résultats réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminés.
- Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.
- Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément au Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

# Notes aux lecteurs – Périmètre de consolidation

Pays	Sociétés	Détention	Pourcentage de détention
	Sonatel SA		Société mère
	Sonatel Mobiles	Directe	100%
	Sonatel Multimédia	Directe	100%
	Sonatel Business Solutions	Directe	100%
	Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	100%
	Orange Mali	Directe	70%
	Orange Finances Mobiles Mali	Indirecte	70%
	Orange Guinée	Directe	89%
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	89% → Entrée en 2017
	Orange Bissau	Directe	90%
	Orange Sierra Leone	Directe	50%
	Airtel Mobile Transfert	Indirecte	50%
	Airtel Mobile Commerce	Indirecte	50% } Entrée en 2017

## 2. États financiers consolidés (en millions de FCFA)



# États financiers consolidés : actif

## ACTIF

	BRUT	AMORT/PROV	NET 2017	NET 2016
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
CHARGES IMMOBILISEES	898		898	1 200
<b><u>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</u></b>	<b>479 936</b>	<b>182 330</b>	<b>297 606</b>	<b>77 558</b>
ECART D'ACQUISITION	80 372	7 591	72 781	-
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	399 564	174 740	224 825	77 558
<b><u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</u></b>	<b>1 674 728</b>	<b>1 022 473</b>	<b>652 255</b>	<b>595 046</b>
AVANCES ET ACOMPTE VERSES SUR IMMOBILISATIONS	-	-	-	-
<b><u>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</u></b>	<b>156 895</b>	<b>944</b>	<b>155 950</b>	<b>255 536</b>
IMPOTS DIFFERES	19 393	-	19 393	19 746
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	-	-	-	-
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES	9 999	583	9 416	83 984
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	127 503	362	127 141	151 806
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	<b>2 312 457</b>	<b>1 205 748</b>	<b>1 106 709</b>	<b>929 340</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
STOCKS	15 315	1 079	14 236	16 143
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	269 031	25 651	243 380	197 128
CLIENTS	146 280	25 329	120 951	128 217
AUTRES CREANCES	122 750	322	122 428	68 911
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>284 345</b>	<b>26 730</b>	<b>257 616</b>	<b>213 271</b>
TRESORERIE-ACTIF				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>231 339</b>	<b>-</b>	<b>231 339</b>	<b>248 690</b>
<b>TOTAL ACTIF (I+II+III)</b>	<b>2 828 142</b>	<b>1 232 478</b>	<b>1 595 664</b>	<b>1 391 301</b>



# États financiers consolidés : passif

## PASSIF

	2017	2016
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	407 353	410 697
ECART DE CONVERSION	- 3 688	- 5 699
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	172 454	186 331
AUTRES CAPITAUX PROPRES	-	-
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	626 119	641 329
PART DES MINORITAIRES	89 822	69 799
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (I)</b>	<b>715 941</b>	<b>711 128</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES	661	673
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	158 329	1 923
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	59 694	59 225
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)</b>	<b>218 685</b>	<b>61 821</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES I=( A + B )</b>	<b>934 626</b>	<b>772 949</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	273 017	188 326
AUTRES DETTES	241 065	233 351
<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( II )</b>	<b>514 082</b>	<b>421 676</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>TOTAL(III)</b>	<b>146 956</b>
<b>TOTAL PASSIF (I+II+III)</b>	<b>1 595 664</b>	<b>1 391 301</b>

# États financiers consolidés : compte de résultat

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	2017	2016
CHIFFRES D'AFFAIRES	972 905	905 036
PRODUCTION STOCKEE	-	-
PRODUCTION IMMOBILISEE	4 687	3 877
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	16 800	28 582
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>994 393</b>	<b>937 495</b>
ACHATS CONSOMMES	61 237	53 420
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	390 869	357 851
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>452 106</b>	<b>411 271</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>542 287</b>	<b>526 224</b>
CHARGES DE PERSONNEL	93 625	83 449
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>448 662</b>	<b>442 775</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	160 593	131 426
REPRISES DE PROVISIONS	19 718	11 809
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>307 787</b>	<b>323 158</b>
PRODUITS FINANCIERS	10 312	9 879
CHARGES FINANCIERES	18 971	20 305
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>299 128</b>	<b>312 732</b>
<b>RESULTAT H.A.O.</b>	<b>- 1 662</b>	<b>3 648</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>297 467</b>	<b>316 379</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	93 622	101 655
IMPOTS DIFFERES	- 1 659	1 156
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>202 186</b>	<b>215 880</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	-	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>202 186</b>	<b>215 880</b>
PART DES MINORITAIRES	29 732	29 549
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>172 454</b>	<b>186 331</b>

# États financiers consolidés : TAFIRE I

## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( CAFG )

	MONTANT	EBE	MONTANT
(SA) Frais financiers	14 632	(TT) Transfert de charges d'exploitation	448 662
(SC) Perte de change	3 978	(UA) Revenus Financiers	2 200
(SL) Charges H.A.O.	539	(UE) Transfert de charges financières	5 431
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	1
(SR) Impôt sur le résultat	93 622	(UL) Produits H.A.O.	4 486
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	2 620
			0
<b>Total (I)</b>	<b>112 770</b>	<b>Total (II)</b>	<b>463 400</b>

**CAFG: Total(II) - Total(I) 350 630**

## AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

Dividendes distribués dans l'exercice 191 097  
 AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **159 533**

## VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	0	1 635
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	<b>1 635</b>

# États financiers consolidés : TAFIRE I – suite

<b>VARIATION DES CREANCES</b>	<b>Emplois (augmentation +)</b>	<b>Ressources (diminution -)</b>
Fournisseurs, avances versées	0	2 524
Clients	36 292	0
Autres Créances	36 836	0
Ecart de conversion-ACTIF	3 742	0
<b>TOTAL</b>	<b>76 870</b>	<b>2 524</b>
<b>(B)Variation Globale Nette des Créances</b>	<b>74 346</b>	<b>0</b>

<b>VARIATION DES DETTES</b>	<b>Emplois (diminution +)</b>	<b>Ressources (augmentation -)</b>
Clients, avances reçues	55	0
Fournisseurs d'exploitation	0	89 255
Dettes Fiscales	721	0
Dettes Sociales	0	2 940
Autres Dettes	3 405	0
Ecart de conversion-Passif	887	0
Risques Provisionnés	0	2 528
<b>TOTAL</b>	<b>5 068</b>	<b>94 722</b>
<b>(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>89 654</b>

**VARIATION DU BFE= A + B- C** **0** **16 943**

<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)</b>		
<b>ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
E.B.E.	448 662	442 775
-Variation du BFE	16 943	10 732
-Production immobilisée	-4 687	-3 877
<b>E.T.E</b>	<b>460 919</b>	<b>449 629</b>

# États financiers consolidés : TAFIRE II

	2017		2016
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		-1 489
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	187 002	0	-54 559
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	191 240	14 628	-146 642
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	35 024	30 608	-112 831
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>368 031</b>	<b>0</b>	<b>-315 521</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	0	16 943	10 732
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>351 087</b>	<b>0</b>	<b>-304 789</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	0	35 414	-18 473
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	25 388		-509
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>341 061</b>	<b>0</b>	<b>-323 772</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	191 097	350 630	143 613
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		7 700	3 734
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

# États financiers consolidés : TAFIRE II – suite

	2017		2 016
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts	0	206 198	221
Autres dettes financières	0	-1	59
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>373 430</b>	<b>147 626</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>0</b>	<b>32 369</b>	<b>-176 146</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	84 383	0	52 014
à l'ouverture de l'exercice + ou -	52 014	0	228 160
<b>Variation Trésorerie ( + si emploi ; - si ressource )</b>	<b>32 369</b>	<b>0</b>	<b>-176 146</b>

<b>CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)</b>	Emplois	Ressources
	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	17 984	0
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	0	50 353
Variation de le trésorerie (T): T(N) - T(N-1)	32 369	0
<b>TOTAL</b>	<b>50 353</b>	<b>50 353</b>

# États financiers consolidés : tableau de variation des capitaux propres

	Solde	Capital Social				Autres Postes			Virements	Soldes
	initial avant	Emission d'actions				Augmen- tations	Diminu- tions	Ecart conversion	compte	Final après
	Répartition	Apports en nature	Apports en numéraire	Incorporations de réserves	Diminu- tions				à	Répartition
								compte		
Capital	50 000							-1 946	1 946	50 000
Primes d'émission, fusion, apport	3 572							-253		3 319
Ecart de réévaluation	-5 699								2 011	-3 688
Réserve légale	23 098							-389	1	22 710
Réserves statutaires et contractuelles	0									0
Autres réserves	424 444						1 432	-2 781	38 967	462 062
Report à nouveau	-166						0	0	-20 482	-20 648
Résultat exercice précédent en	0									0
Résultat de l'exercice	215 880					202 186	-191 097	-2 341	-22 443	202 186
Subventions d'investissement	0									0
Provisions réglementées	0									0
<b>TOTAL</b>	<b>711 127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>202 186</b>	<b>-189 665</b>	<b>-7 709</b>	<b>0</b>	<b>715 941</b>

# États financiers consolidés : Tableau de variation et détail des dettes consolidées et état des engagements financiers hors bilan

TABLEAU DES VARIATIONS ET DETAIL DES DETTES CONSOLIDEES								
	Soldes début exercice (1)	Dettes contractées (2)	Remboursement (3)	Incorporation au capital (4)	Ecart conversion nets (5)	Autres mouvements (6)	Soldes fin exercice (7)	Sûreté réelle donnée en garantie sur les dettes
Emprunts obligataires Convertibles								
Autres emprunts obligataires								
Emprunts et dettes Etablissements de c	475	156 299	282		0		156 492	
Emprunts et dettes financières diverses	1 448	915	508		-17	0	1 837	
<b>TOTAL</b>	<b>1 923</b>	<b>157 214</b>	<b>791</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>158 329</b>	

ETAT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN		
	Engagements	
	donnés	reçus
<b>Engagements de garantie</b>		
Assortis de suretés réelles		843
Autres engagements de garantie	8 202	2 843
<b>Engagements réciproques</b>		
En matière de crédit-bail		
Commandes fermes		



# États financiers consolidés : Tableau de ventilation du chiffre d'affaires

	2017	
	Total CA	% du CA
<b>A) Répartition du chiffre d'affaires par activité</b>		
Fixe	30 202	3,10%
Mobile y compris data et Orange Money	670 788	68,95%
Orange Money	46 149	4,74%
Internet fixe	39 979	4,11%
Interconnexion nationale	34 427	3,54%
Interconnexion internationale	124 580	12,80%
Autres wholesale (LL, Roaming, Opérateurs)	13 124	1,35%
Données et intégration	11 219	1,15%
Autres revenus	2 437	0,25%
<b>Total</b>	<b>972 905</b>	<b>100%</b>
<b>B) Répartition chiffre d'affaires par zone géographique</b>		
Afrique ( U.E.M.O.A.)	693 550	71,29%
Afrique ( hors U.E.M.O.A.)	162 101	16,66%
Asie	2 025	0,21%
Amérique	1 779	0,18%
Europe	113 450	11,66%
<b>TOTAL</b>	<b>972 905</b>	<b>100 %</b>

# États financiers consolidés : effectif du Groupe par catégorie

	EXERCICE 2017		EXERCICE 2016	
	Effectifs	Masse salariale	Effectifs	Masse salariale
<b>Personnel Salarié</b>	<b>3 035</b>	<b>87 715</b>	<b>2 840</b>	<b>76 553</b>
Dirigeants et cadres supérieurs	1 473	50 201	1 346	42 492
Cadres moyens	1 022	26 982	1 022	24 832
Agents de maîtrise	476	9 577	425	8 242
Employés et ouvriers	64	955	47	987
<b>Personnel intérimaire</b>	<b>1 309</b>	<b>5 910</b>	<b>1 257</b>	<b>6 897</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>4 344</b>	<b>93 625</b>	<b>4 097</b>	<b>83 449</b>

### 3. Note explicative sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)



# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 1- Charges immobilisées

2017	2016
898	1 200

Elles correspondent aux frais d'acquisition d'immobilisations corporelles et financières.

## 2 - Immobilisations Incorporelles

Licences d'exploitation de logiciels, brevets et marques

Fond commercial

Ecart d'acquisition

Brute	Amort.	Nette 2017	Nette 2016
396 487	-174 740	221 747	74 426
3 077	0	3 077	3 132
80 372	-7 591	72 781	0
<b>479 936</b>	<b>-182 331</b>	<b>297 606</b>	<b>77 558</b>

Ce poste est essentiellement constitué des licences d'exploitation des réseaux télécom Fixe et Mobile; des licences d'exploitation de logiciels, brevets et marques, ainsi que les fonds de commerce de Sonatel Mobiles, de SBS et de Orange Guinée.

La hausse résulte du renouvellement de la licence de Orange Mali pour 100 milliards et 50 milliards pour le complément sur le renouvellement de la concession de Sonatel SA.

L'écart d'acquisition de 72.781 millions correspond à la différence entre le prix d'acquisition de la filiale Orange Sierra Léone et notre quote part dans le capital de ladite filiale.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 3 - Immobilisations Corporelles

- Terrains et travaux de mise en valeur
- Bâtiments et installations
- Matériel d'exploitation : commutation, transmission lignes et réseaux, énergie
- Mobilier et matériel de bureau
- Matériel de transport

Brut	Amort	Nette 2017	Nette 2016
6 523	-17	6 506	6 062
89 392	-70 418	18 974	34 772
1 481 851	-875 970	605 881	531 337
72 125	-59 034	13 091	15 168
24 836	-17 034	7 803	7 706
<b>1 674 728</b>	<b>-1 022 473</b>	<b>652 255</b>	<b>595 046</b>

La hausse entre 2016 et 2017 sur les **immobilisations corporelles** s'explique par le renforcement des programmes d'investissement qui a induit l'évolution des postes suivants (en net):

- Terrains et travaux de mise en valeur: +443 millions,
- Bâtiments et installations: -15.798 millions ,
- Transmission: +55.305 millions,
- Commutation: -1.721 millions,
- Réseaux de données: -5.697 millions,
- Energie: +1.678 millions,
- Lignes et réseaux: +7.005 millions,
- Divers: +6.580 millions,
- Matériel de transport: +96 millions,
- Matériel et mobilier de bureau : -2.077 millions

# Note sur les comptes consolidés

(en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 4 - Avances & Acomptes sur Immobilisations

Les avances et acomptes correspondent aux montants versés aux fournisseurs lors du démarrage des travaux.

2017	2016
0	0

## 5 - Immobilisations Financières

- titres non consolidés
- prêts au personnel
- prêt Orange Sierra Léone
- obligations
- dépôts et cautions versés
- impôts différés - Actif

Brute	Prov.	Nette 2017	Nette 2016
9 999	-583	9 416	83 984
123 765	-361	123 404	120 354
0	0	0	27 340
688	0	688	1 362
3 048	-1	3 048	2 749
19 393	0	19 393	19 746
<b>156 894</b>	<b>-944</b>	<b>155 950</b>	<b>255 536</b>

La variation des **titres non consolidés** (Cf. détail au point 6 - Titres non consolidés) s'explique par l'intégration dans le périmètre de consolidation de Orange Sierra Léone et Orange Finances Mobile Guinée ainsi que la souscription à l'augmentation de capital de Teranga Capital.

Le poste **prêts au personnel** comprend les prêts accordés aux salariés.

Le **prêt de Orange Sierra Léone** qui s'élevait à 27.340 millions a été transformé en titres lors de la souscription à l'augmentation de capital de ladite filiale.

La baisse des **obligations** s'explique par le remboursement des coupons échus sur les obligations Etat du Sénégal.

La hausse des **dépôts et cautions** de 352 millions est essentiellement lié aux cautions de garantie déposées auprès de la caisse de dépôt et de consignation au Sénégal.

Les **impôts différés - actif** sont générés par les différences temporaires entre les résultats comptable et fiscal.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 6 - Les Titres non Consolidés

Etablissements de monnaie électronique
Orange Sierra Léone
Canal Horizons
Rascom
Ico
Technopole
Jeune Afrique
Groupement Orange Services
Guilab
Teranga Capital
GIM UEMOA

Brut	Prov.	Net 2017	Net 2016
0	0	0	136
0	0	0	74 198
5	0	5	5
794	0	794	794
533	-533	0	0
8	0	8	8
100	-50	50	50
4 420	0	4 420	4 464
3 681	0	3 681	4 065
446	0	446	252
12	0	12	12
<b>9 999</b>	<b>-583</b>	<b>9 416</b>	<b>83 984</b>

## 7 - Stocks Nets

Brut	Prov	2017	2016
15 315	-1 079	14 236	16 143

Les stocks bruts sont essentiellement constitués :

- de carburant : 2 Millions
- des fournitures de lignes et réseaux : 2.666 Millions
- des terminaux d'abonnés: 6.450 Millions
- des cartes téléphoniques: 3.413 Millions
- de la péritéléphonie: 1.213 millions
- des clés internet : 319 millions
- des fournitures de bureau: 56 millions
- des stocks en-cours de route: 1.173 millions

La baisse s'explique d'une part par le destockage de cartes téléphoniques (-2.243 millions), de fournitures lignes et réseaux (-189 millions) et des stocks en-cours (-379 millions). Et d'autre part le stockage de terminaux y compris modems et livebox (+1.357 millions).

Les stocks morts (déqualifiés), dormants (sans mouvements durant un an) et défectueux sont dépréciés à 100 %.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 8 - Créances Clients nettes

- créances Clients privés
- créances Clients Etat
- créances Clients Opérateurs
- prestations à facturer

Brut	Prov	2017	2016
56 448	-21 886	34 562	27 913
13 196	0	13 196	13 787
46 985	-3 443	43 542	52 690
29 652	0	29 652	33 827
146 280	-25 329	120 951	128 217

La hausse des **créances clients privés** est essentiellement liée au développement des ventes.

La baisse des créances sur l'**Etat du Sénégal** se poursuit.

La baisse des créances **opérateurs** s'explique principalement par la baisse du trafic international entrant.

Les **prestations à facturer** concernent la facturation du mois de décembre ou du quatrième trimestre 2017 de la téléphonie mobile et fixe, l'internet, les solutions professionnelles, le hubbing, le roaming, l'interconnexion nationale et internationale.

Les créances douteuses sont provisionnées à 100% selon l'ancienneté :

- les clients privés du fixe de plus de 6 mois,
- les clients Mobiles de plus de 90 jours,
- les opérateurs (Afrique, Amérique Latine et Asie) de plus de 12 mois et au cas par cas pour les autres pays.

Ces créances sont définitivement passées en perte au bout de 5 ans hormis les opérateurs soumis à l'appréciation des responsables de portefeuille.



# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 9 - Autres Créances nettes

- Avances et acomptes aux fournisseurs
- Avances et acomptes au personnel
- Etat impôts et taxes débiteurs
- Comptes courants sociétés du groupe
- Débiteurs divers
- Comptes de régularisation - Actif (écart de conversion)

Brut	Prov	2017	2016
5 472	0	5 472	5 286
740	-54	685	984
75 297	0	75 297	51 883
5 966	0	5 966	4 267
32 647	-268	32 379	5 209
2 629	0	2 629	1 283
<b>122 750</b>	<b>-322</b>	<b>122 428</b>	<b>68 911</b>

La forte hausse des **impôts et taxes** déductibles de 23.414 millions se justifie par :

- la hausse de la TVA déductible de 5.342 millions ,
- la hausse de l'IRVM de 1.227 millions corrélative à celle des dividendes reçus par Sonatel SA,
- la hausse des avis à tiers détenteur de 4.524 millions en raison de saisies attribution d'une commune au titre de la redevance d'occupation du domaine public et de l'agence de régulation des marché public au Sénégal,
- la hausse de la taxe sur les opérations bancaires de 887 millions compte tenu du recours plus important au financement bancaire,
- diverses avances aux états des pays de présence.

La hausse des prestations intercompagnies explique la variation du solde des **comptes courants des sociétés du Groupe** .

La hausse des **débiteurs divers** de 27.170 millions s'explique essentiellement par l'acquisition d'actions à distribuer au personnel.

La hausse des **écarts de conversion** est corrélative à celle des créances en devise à la clôture.

NB: les créances en devises sont évaluées au cours de clôture.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 10 - Trésorerie Actif Nette

- Banques
- UV Orange Money en circulation
- Caisse
- Etablissements financiers
- Titres de placement

2017	2016
157 578	183 059
66 286	54 413
534	507
3 386	3 038
3 556	7 674
<b>231 339</b>	<b>248 690</b>

La **trésorerie en banque** enregistre une baisse de 25.481 millions.

La masse monétaire **Orange Money** en circulation croît du fait du développement de l'offre et la création de monnaie électronique à hauteur de 12.000 millions.

La hausse du solde ouvert auprès des **établissements financiers** résulte de l'externalisation du recouvrement du roaming auprès de la chambre de compensation.

La baisse des **titres de placement** s'explique par l'évolution du portefeuille d'actions du mécanisme d'animation du marché.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 11 - Les capitaux propres

- Capital
- Réserves Indisponibles
- Réserves diverses
- Réserves réglementées
- Prime d'apport, d'émission et de fusion
- Ecart de conversion
- Report à nouveau
- Résultat part de l'entreprise consolidante
- Quote part des minoritaires

	2017	2016
	50 000	50 000
	22 710	23 098
	413 579	375 960
	48 484	48 484
	3 319	3 572
	-3 688	-5 699
	-20 648	-166
	172 454	186 331
	29 732	29 549
	<b>715 941</b>	<b>711 128</b>

Les **réserves indisponibles** correspondent à la réserve légale plafonnée à 20% du capital social de chaque société.

Les **réserves diverses** sont des réserves libres dotées annuellement lors de l'affectation des résultats.

Les **réserves réglementées** concernent uniquement la provision pour le renouvellement de l'outillage et du matériel.

L'**écart de conversion** est lié à l'impact de la conversion des capitaux propres d'ouverture en devise de Orange Guinée (franc guinéen) et Orange Sierra Léone (léone).

Le solde du compte **report à nouveau** correspond aux résultats déficitaires de Orange Finances Mobiles Sénégal et Orange Sierra Léone.

Globalement, la variation des capitaux propres entre 2016 et 2017 s'explique par l'affectation du résultat en réserves et la distribution de dividendes hors groupe pour 191.096 millions.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 12 - Les dettes financières et ressources assimilées

- Impôts différés Passif

2017	2016
661	673

Les impôts différés - passif sont générés par le retraitement fiscal de la plus value à réinvestir sur la cession d'immeubles.

## 13 - Emprunts et dettes financières

- Emprunts bancaires

- Dépôts de garantie

- Intérêts courus

2017	2016
152 043	473
1 837	1 447
4 449	2
<b>158 329</b>	<b>1 923</b>

La transformation de crédit court en moyen terme justifie la hausse des **emprunts bancaires** et **des intérêts courus** associés.

Les **dépôts de garantie** concernent les sommes versées par les clients à titre d'avance sur consommation lors de la souscription d'un abonnement.

# Note sur les comptes consolidés

(en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 14 - Les provisions pour risques et charges

- provisions pour litiges
- provisions pour risques
- provisions retraite
- provisions pour autres charges

2017	2016
3 270	2 808
4 232	3 000
18 517	17 354
33 674	36 064
<b>59 694</b>	<b>59 225</b>

L'apparition de nouveaux litiges et risques justifie la hausse des provisions liées pour respectivement 462 et 1.232 millions.

La dotation complémentaire de 1.163 millions sur la **provision retraite** explique la variation de ce poste.

La baisse des **provisions pour autres charges** est corrélée à celle de la provision pour étalement de la prime de fidélité sur les actions distribuées au personnel objet d'un reclassement suite à la réforme normative sur le sujet.

## 15 - Les fournisseurs et comptes rattachés

- Fournisseurs d'exploitation
- Fournisseurs d'investissement

2017	2016
199 801	152 210
73 216	36 116
<b>273 017</b>	<b>188 326</b>

La hausse des **dettes fournisseurs d'exploitation** est due à celle des soldes des fournisseurs locaux +22.565 millions, de la provision sur les factures non parvenues +21.284 millions, du solde fournisseur Orange Money (facturiers et marchands) +3.198 millions, des opérateurs - 4.823 millions et des fournisseurs étrangers +5.367 millions.

La hausse des **dettes fournisseurs d'investissement** s'explique par l'augmentation des dettes auprès des fournisseurs locaux et étrangers pour respectivement 25.079 et 8.741 millions et des provisions sur les factures non parvenues de 3.226 millions.

NB: La durée contractuelle du crédit fournisseurs est en moyenne de 60 jours après réception de la facture.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 16 - Les Autres dettes

- Dettes sociales
- Dettes fiscales
- Comptes courants
- Clients créditeurs
- Créditeurs divers
- Compte Régularisation passif (écart de conversion)

2017	2016
14 942	12 148
116 618	119 676
1 460	2 705
7 269	6 847
100 500	90 774
277	1 200
<b>241 065</b>	<b>233 351</b>

La hausse des **dettes sociales** de 2.794 millions est justifiée par la revalorisation de la prime de rendement.

La baisse des **dettes fiscales** de 3.058 millions s'explique par l'effet combiné des événements suivants:

- la hausse de la provision de l'impôt sur le revenu +3.047 millions sur les primes à payer,
- la baisse de l'IS de 6.189 millions suite à la baisse des résultats ,
- l'augmentation de la TVA collectée de 1.315 millions du fait de la croissance des ventes.

La baisse des **comptes courants** de 1.245 millions s'explique par les règlements effectués régulièrement.

La hausse des **clients créditeurs** de 1.649 millions est liée à baisse des avoirs à accorder aux opérateurs compte tenu de l'implémentation de tarifs nets.

La hausse des **créditeurs divers** s'explique par :

- la hausse des soldes créditeurs Orange Money de 13.482 millions du fait de l'émission de monnaie électronique;
- la baisse des produits constatés d'avance de 6.475 millions correspondant aux cartes de recharge vendues et non utilisées à OML compte tenu de la croissance des consommations;
- le reclassement de la subvention d'investissement reçue dans le cadre du projet ACE des capitaux propres vers les comptes de créditeurs divers pour 1.449 millions.

La baisse des **écarts de conversion** liée au volume des emprunts et dettes en devise à la clôture.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 18 - Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

- Fixe
- Mobile y compris data
- Orange Money
- Internet fixe
- Interconnexion nationale
- Interconnexion internationale
- Autres wholesale (LL, Roaming, Opérateurs)
- Données et intégration
- Autres revenus

2017	2016	Var.
30 202	32 708	-7,7%
670 788	607 723	10,4%
46 149	27 068	70,5%
39 979	35 482	12,7%
34 427	28 490	20,8%
124 580	147 243	-15,4%
13 124	12 839	2,2%
11 219	11 068	1,4%
2 434	2 415	0,8%
<b>972 902</b>	<b>905 036</b>	<b>7,5%</b>

Le chiffre d'affaires consolidé a enregistré une hausse de 7,5 % qui s'explique par :

- la baisse de 7,7% sur la téléphonie **fixe** du fait de la poursuite du déclin de l'activité;
- la croissance de 10,4 % du **Mobile** grâce au maintien des positions commerciales fortes, au développement des usages (Data, SVA);
- la forte croissance de l'activité Orange Money de 70,5%;
- la progression de l'**internet fixe** de 12,7% avec le développement des offres Internet;
- la hausse de l'**interconnexion nationale** 20,6 % corrélée aux volumes reçus des opérateurs tiers;
- la baisse de l'**interconnexion internationale** de 15,4 % avec la décroissance du volume des appels internationaux entrants suite au développement des OTT et de la fraude Simbox;
- la hausse des **autres produits wholesale** de 2,2% portée par la hausse du Roaming opérateur, et des LL nationales face à la baisse des LL internationales ;
- l'augmentation de l'**intégration** de 1,4 % grâce à la facturation d'affaires ponctuelles;
- la légère hausse des **autres revenus** de 0,8%.

# Note sur les comptes consolidés

(en millions de FCFA sauf indication contraire)

Les chiffres suivants mettent en exergue la contribution de chaque filiale à la réalisation du chiffre d'affaires et de l'exédent brut d'exploitation.

Le **chiffre d'affaires contributif** par société se décompose comme suit :

Orange Mali  
Sonatel Mobiles  
Sonatel SA  
Orange Guinée  
Orange Bissau  
Sonatel Multimédia  
Sonatel Business Solutions  
Orange Finances Mobiles Sénégal  
Orange Finances Mobiles Mali  
Orange Finances Mobiles Guinée  
Orange Sierra Léone

2017	2016
347 307	321 327
291 053	281 805
108 336	127 557
147 851	144 529
20 095	18 270
8 634	7 961
800	1 068
9 279	2 517
0	0
5 728	0
33 822	0
<b>972 905</b>	<b>905 036</b>

L' **Excédent Brut d'Exploitation (EBE) contributif** par société se décompose comme suit :

Sonatel Mobiles  
Orange Mali  
Orange Guinée  
Orange Bissau  
Sonatel Multimédia  
Sonatel Business Solutions  
Sonatel SA  
Orange Finances Mobile Sénégal  
Orange Finances Mobile Mali  
Orange Finances Mobile Guinée  
Orange Sierra Léone

2017	2016
222 923	217 825
189 481	184 260
77 767	76 605
10 114	9 091
4 457	5 633
-4 548	-3 912
-57 652	-44 821
-1 585	-1 252
-562	-654
2 603	0
5 664	0
<b>448 662</b>	<b>442 775</b>



# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 19 - Consommations

Les consommations de l'exercice se présentent comme suit :

- Achats
- Transports
- Services extérieurs
- Impôts et taxes
- Charges diverses

2017	2016	Var.
59 122	51 338	15%
2 114	2 081	2%
335 081	301 996	11%
39 746	38 382	4%
16 042	17 473	-8%
<b>452 106</b>	<b>411 271</b>	<b>10%</b>

La hausse des **achats** s'explique essentiellement par la hausse de la consommation de carburant et d'électricité des sites techniques pour respectivement 2.578 et 1.553 millions. Ainsi que celle des achats de terminaux de 2.643 millions compte tenu du développement des ventes de terminaux notamment smartphone atténuée par la baisse des achats de cartes de recharge de 1.040 millions du fait du développement des ventes de recharges virtuelles. Le développement de l'offre intégration induit également la hausse des achats de fournitures à hauteur de 634 millions. Le développement des offres internet se traduit pas une hausse des achats de livebox et flybox de 115 millions . Enfin, la dynamique de recrutement induit l'achat supplémentaire de cartes SIM pour 774 millions.

La légère hausse des **frais de transport** est liée aux déplacements dans le cadre des missions.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

Les variations significatives qui expliquent la hausse des **services extérieurs** de 33.085 millions sont :

- la hausse de la sous traitance et de la maintenance des réseaux de respectivement 5.245 et 3.967 millions suite à l'externalisation de certaines activités, l'intégration de Orange Sierra Léone dans le périmètre de consolidation, la signature de nouveaux contrats de service et le déploiement de la fibre optique,
- la hausse des frais de publicité de 2.182 millions suite au rebranding en Sierra Léone et le développement des offres notamment Orange Money,
- la baisse des reversements internationaux de 4.856 millions avec la baisse des volumes de trafic international entrants compte tenu du développement des OTT,
- la baisse des charges de location de capacité de 2.473 millions grâce à l'optimisation des charges de bande passante,
- la baisse des charges Roaming de 1.796 millions du fait de la baisse des tarifs IOT,
- les reversements SVA aux partenaires SMS+ et plateformes de service augmentent de 3.050 millions suite au développement des services à valeur ajoutée et la croissance de la data,
- la hausse des charges d'interconnexion vers les opérateurs tiers de 8.063 millions en raison de la hausse du trafic off net avec les offres abondantes ,
- la baisse des frais bancaires de 1.334 millions résulte des frais de transfert de fonds pour l'acquisition de la filiale Airtel Sierra Léone enregistrés en 2016,
- la hausse des commissions distributeurs de 5.458 millions du fait essentiellement du développement de l'offre Orange Money,
- la hausse des honoraires de 1.718 millions avec la poursuite des projets de transformation.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

- la hausse des redevances sur le système d'information de 2.803 millions du fait de l'outsourcing à Orange Sierra Léone
- la hausse des redevances d'exploitation des réseaux de 5.760 millions suite à l'intégration de Orange Sierra Léone et la croissance du trafic grâce à la progression de la data,
- la hausse des autres redevances indexées sur le chiffre d'affaires :
  - \* les management fees de 1.370 millions,
  - \* les brand fees de 788 millions,

La hausse des **impôts et taxes** 1.364 millions s'explique par :

- la hausse de la taxe sur l'accès au réseau telecom en Guinée de 111 millions et 1.402 millions au Mali,
- la hausse de la TVA non déductible de 1.623 millions du fait de l'activité des établissements de monnaie électronique qui sont hors champ d'application de la TVA.

La baisse des **charges diverses** 1.433 millions s'explique par la baisse de la provision pour dépréciation des clients de 910 millions et la baisse de diverses régularisations par rapport à 2016 de 623 millions. Cette baisse est accentuée par la baisse des créances de plus de 5 ans passées en perte de 4.187 vs 4.463 millions en 2016 avec une reprise simultanée d'une provision d'égale montant.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 20 - Les Autres Charges

- Frais de personnel
- Dotations aux amortissements et aux provisions
- Charges financières
- Charges HAO hors IS

2017	2016	Var.
93 625	83 449	12%
160 593	131 426	22%
18 971	20 305	-7%
19 168	121	15777%
292 357	235 301	24%

La hausse des **charges de personnel** de 10.176 millions résulte de :

- la hausse des salaires de base de 1.476 millions compte tenu de l'augmentation des salaires suite aux avancements et promotion ainsi que de toutes les rubriques du salaire qui y sont indexées y compris l'indemnité congé de 548 millions,
- La hausse de la prime de rendement de 2.485 millions suite à la revalorisation du taux et l'augmentation de l'assiette,
- la hausse de l'indemnité fin de carrière de 1.865 liée aux sorties de fonction,
- les cotisations sociales 504 millions,
- la bonification des prêts au personnel de 358 millions,
- la hausse de l'indemnité retraite et pré retraite pour 237 millions suite à l'augmentation du nombre d'agents sortis de fonction,
- la baisse des charges sur le personnel intérimaire de 552 millions induite par la politique d'optimisation des charges.

La hausse des **amortissements** 27.657 millions s'explique par le projet de renouvellement du réseau d'accès Mobile.

La hausse des **dotations aux provisions** de 1.436 millions du fait de l'effet combiné de la baisse de la provision de la prime de fidélité de 2.186 millions et de la hausse de la provision pour risques de 2.401 millions.

La baisse des **charges financières** de 1.335 millions est consécutive à la baisse des pertes de change de 11.262 millions grâce aux fluctuations moindre du franc guinée atténuée d'une part par la hausse des intérêts sur les emprunts de 8.441 millions et, sur les écarts de conversion sur les dettes en devises de 1.548 millions.

Les **charges HAO** augmentent de 19.047 millions suite au projet de modernisation des équipements réseaux.

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 21 - Les Autres produits

- Autres produits d'exploitation
- Reprises sur provisions et transferts de charges
- Production immobilisée
- Produits financiers
- Produits HAO

2017	2016	Var.
16 800	28 582	-41%
19 718	11 809	67%
4 687	3 877	21%
10 312	9 879	4%
17 507	3 768	365%
69 024	57 916	19%

La baisse des **autres produits d'exploitation** de 11.782 millions s'explique par diverses régularisations effectuées l'année dernière.

La hausse des **reprises de provision** de 7.909 millions est liée aux écritures de reprise des provisions devenues sans objet.

La variation de la **production immobilisée** de 810 millions en raison des travaux d'extension et de réhabilitation des réseaux.

La baisse des **produits financiers** de 433 millions résulte de la baisse des placements financiers.

La hausse des **produits HAO** de 13.738 millions résulte essentiellement du projet de modernisation des équipements réseaux

# Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)

## 22 - Engagements Hors Bilan

En 2017, le groupe a reçu et donné les engagements hors bilan détaillés ci-après :

### a) - Engagements reçus

- Cautions fournisseurs
- Nantissement actions du personnel

2017	2016
2 843	655
843	1 146
<b>3 686</b>	<b>1 801</b>

### b) - Engagements donnés

- Compte à terme bloqué pour AFD Dakar 94
- Caution crédit douanier
- Caution de soumission marché
- Obligation cautionnée faveur Etat (renouvellement concession)
- Caution sur contrat de location irrévocable
- Attestation de capacité financière

2017	2016
300	300
700	700
1 007	7 549
0	50 000
795	0
5 400	0
<b>8 202</b>	<b>58 549</b>

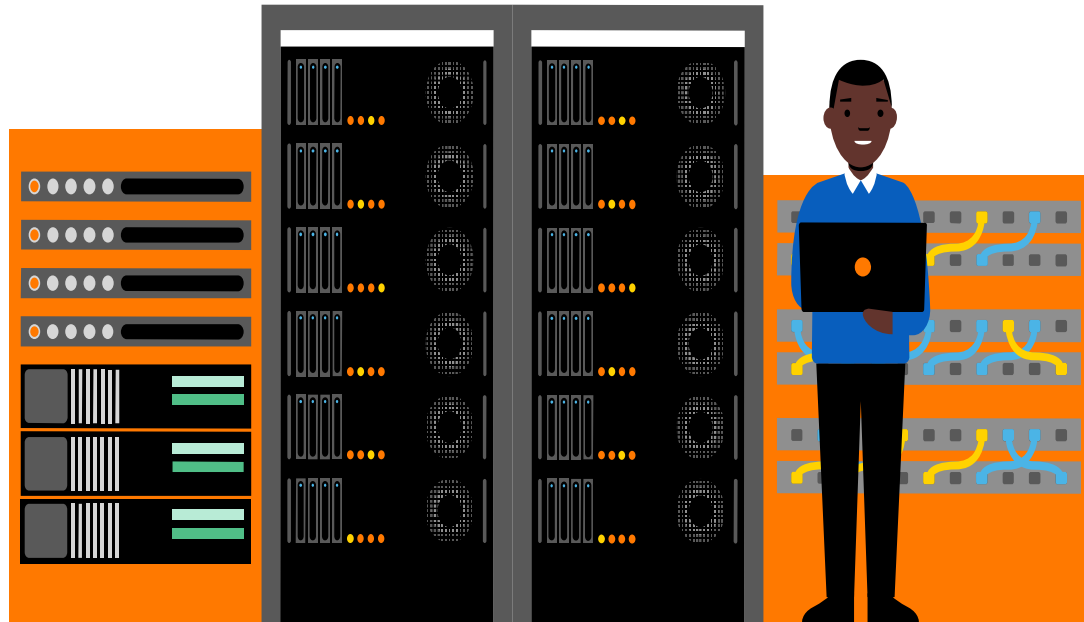
## 23 - Rémunération des dirigeants

Le montant global de la rémunération des 10 personnes les mieux rémunérées en 2017 s'élève à : 2.032 millions

## 24 - Evènements postérieurs à la clôture

RAS

## 4. Règles et méthodes comptables



# Règles et méthodes comptables

- Principes de consolidation

Les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Cf. page 5: périmètre de consolidation

- Présentation des Etats financiers

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA : Bilan, Compte de résultat, tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE).

- Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis dans les pays de présence. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 1998.

- Immobilisations incorporelles

Elles sont amortis sur une durée de cinq (5) ans. Les logiciels «dissociés» (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.



# Règles et méthodes comptables

- Immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée comme suit :

Construction	20 ans
Travaux de mise en valeur des terres	40 ans
Mobilier de bureau et de logement	10 ans
Matériel de bureau	05 ans
Agencements, aménagements, installations	10 ans
Matériel de transport	05 ans
Matériel de Commutation	10 ans
Matériel de Transmission et Données	10 ans
Matériel de Lignes et réseaux	10 ans
Matériel d'Energie	10 ans
Appareils de mesure	3 ans
Autres Matériel d'exploitation	10 ans

Les immobilisations en cours sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont reclassées en immobilisation définitive à la mise en service.

- Autres valeurs immobilisées

Elles concernent, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la société (10%), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.

# Règles et méthodes comptables

- Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées à 100 % sur les stocks défectueux, dormants (stock qui n'a pas enregistré de mouvements depuis 1 an) et morts (stock déclassifié ou n'ayant pas enregistré de mouvements depuis 3 ans).

- Créances

✓ *Comptabilisation des prestations aux clients locaux*

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en FCFA à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41. Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418 : Produits à recevoir.

Les cartes de recharge vendues et non utilisées par les clients sont comptabilisées en produit constaté d'avance.

Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées à 100% comme suit :

- plus de 6 mois d'ancienneté pour le fixe;
- plus de 90 jours d'ancienneté pour le Mobile.

# Règles et méthodes comptables

## ✓ *Comptabilisation des produits du trafic international*

Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrées après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créditeur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 418300 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la SONATEL et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes de fournisseurs factures non parvenues (408400).

Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 «écart de conversion ».

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

### ▪ Opérations en Devise

Les opérations en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change sont passées en pertes ou profits de change lors du règlement.

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les gains de change potentiels ne sont comptabilisés en produits mais en écart de conversion actif ou passif. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques.

# Règles et méthodes comptables

## ✓ Au compte de résultat

Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte «provision pour pertes de change» et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 «différence de change».

Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit de compte 499.

Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contrepartie du compte de Trésorerie.

### • Les Subventions d'investissements

Elles sont transférées au compte de régularisation passif. La quote-part amortie de l'exercice est dans le compte de résultat.

## ▪ Provisions pour pertes et charges

### ✓ Litiges

Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

### ✓ Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour charges.

## ▪ Les impôts différés

Les écritures d'impôts différés ont été passées pour annuler l'effet du décalage temporaire des charges et produits dû à des considérations fiscales. La méthode du report variable a été appliquée.

# Règles et méthodes comptables

- Monnaie électronique

Orange Money est l'offre de paiement par Mobile commercialisée par un établissement de monnaie électronique «EME» agréé par la BCEAO ou la banque centrale de Guinée.

L'offre consiste à émettre et distribuer de la monnaie électronique ou unités de valeurs «UV» qui peut être utilisée dans le cadre de transactions commerciales.

La monnaie en circulation est enregistrée dans les comptes de trésorerie 514xxx en contrepartie de dettes inscrites dans les comptes 472xxx par catégorie (distributeurs, facturiers, marchands et client final).

La monnaie émise et non distribuée reste dans le compte principal de trésorerie de l'EME.

Les commissions payées sont comptabilisées en charges et celles reçues en produits.

**GARECGO**  
*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*  
3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2ème étage  
BP 2763 - Dakar/Sénégal

**RACINE**  
*MEMBRE D'ERNST & YOUNG*  
22, Rue Ramez Bourgi  
BP 545  
Dakar/Sénégal

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)**

**Attestation de sincérité des commissaires aux comptes  
sur les états financiers consolidés**

**Etats financiers consolidés  
Période du 1er janvier au 31 décembre 2017**

**GARECGO**  
 MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL  
 3, Place de l'Indépendance  
 Immeuble SDIH 2ème étage  
 BP 2763 - Dakar/Sénégal

**RACINE**  
 MEMBRE D'ERNST & YOUNG  
 22, Rue Ramez Bourgi  
 BP 545  
 Dakar/Sénégal

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
 (SONATEL)**

**Attestation de sincérité des commissaires aux comptes  
 sur les états financiers consolidés**

Etats financiers consolidés  
 Période du 1er janvier au 31 décembre 2017

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale du 14 avril 2016, nous avons procédé à l'audit des comptes annuels consolidés du groupe SONATEL.

Ces états financiers ont été préparés par la Direction de la SONATEL, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable OHADA, et arrêtés par le Conseil d'administration en date du 15 février 2018.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal.

Sur la base de notre audit, nous attestons de la sincérité des informations données dans les comptes annuels consolidés joints à la présente attestation.

Les Commissaires aux comptes

**GARECGO**  
 MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL  
  
 Mamour FALL  
 Associé

**RACINE**  
 MEMBRE D'ERNST & YOUNG  
  
 Makha SY  
 Associé

Le 16 février 2018

# PROJET DE RÉSOLUTION QUI SERA SOUMIS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2017

## PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2017

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la totalité du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 en dividendes.

Par ailleurs, elle décide de prélever 3.088.044.627 FCFA sur les réserves libres à distribuer en dividendes.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 1.667 F CFA le dividende brut revenant à chaque action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de 1.500 F.CFA par action sera mis en paiement à compter du **11 mai 2018**.



# #2017

Résultats financiers

