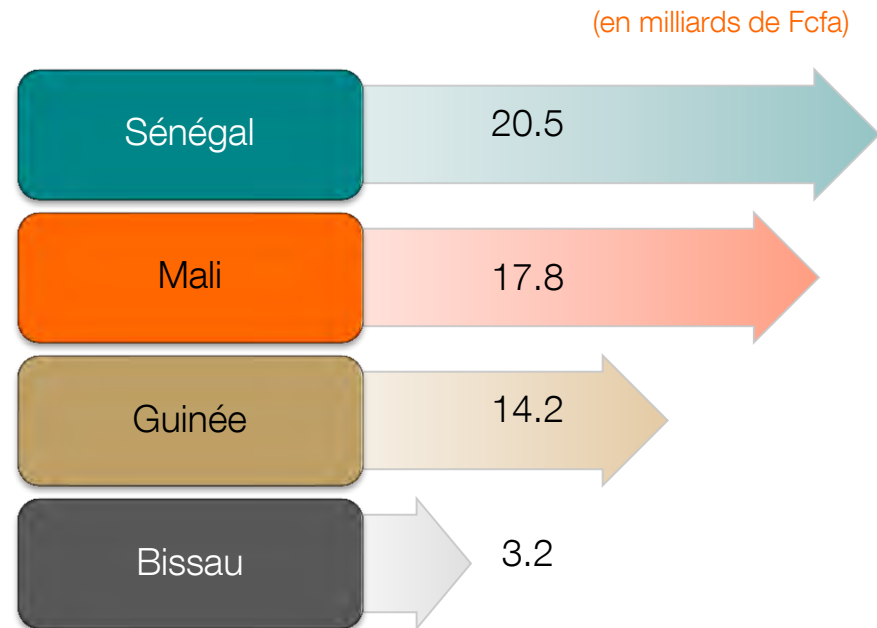


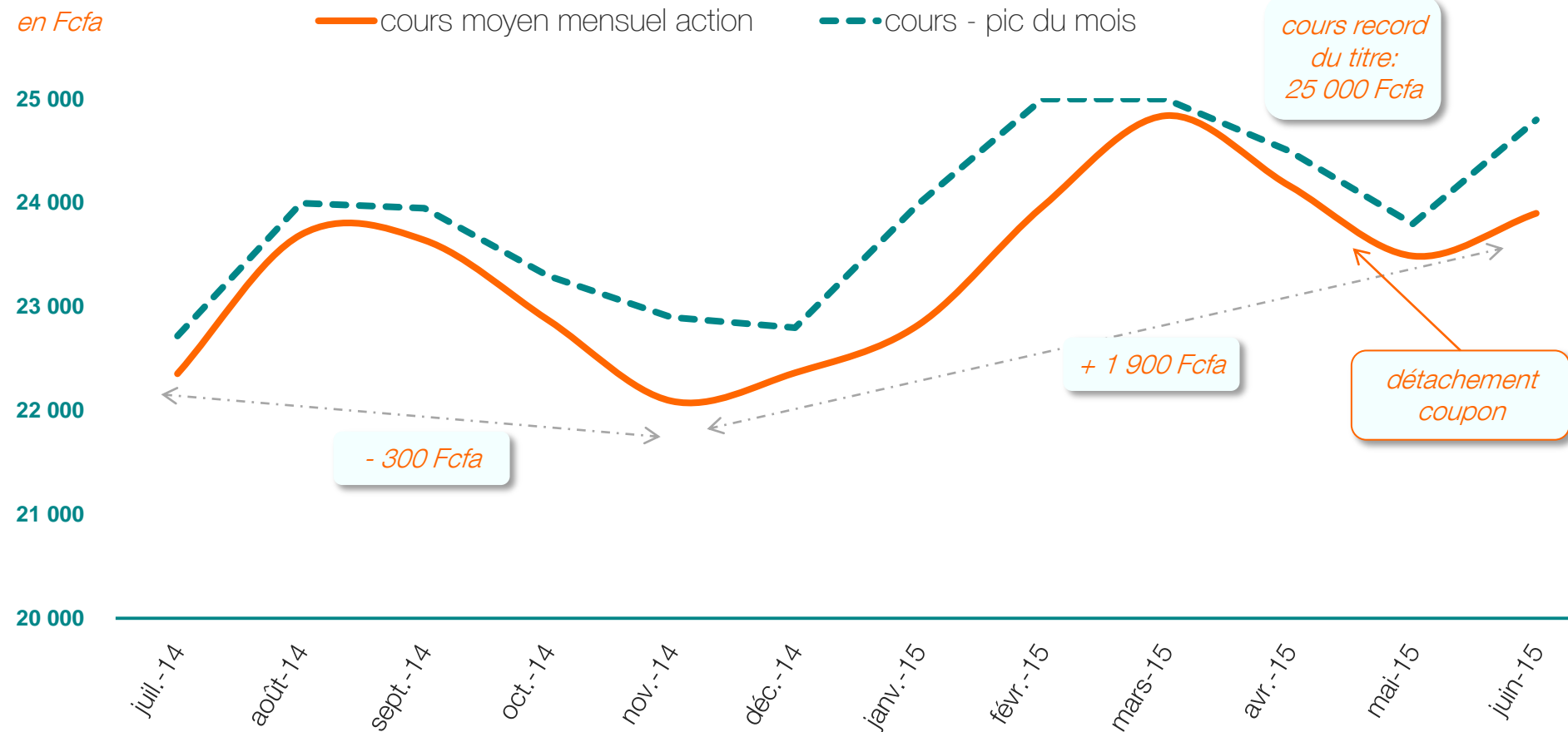
### 3. investissements: croissance soutenue de 20% pour renouveler le réseau, introduire de nouvelles technologies et soutenir le développement des filiales

investissements	S1 2014	S1 2015	Δ 15/14
<b>réseaux</b>	41	52	28.5%
	<i>87%</i>	<i>93%</i>	
<b>hors réseaux</b>	6	3.7	-37.6%
	<i>13%</i>	<i>7%</i>	
<b>total</b>	47	56	20%
<b>% chiffre d'affaires</b>	<i>12%</i>	<i>13%</i>	



- poursuite du déploiement du programme ran-renewal (renouvellement de réseau d'accès mobile) au Sénégal, des équipements 4G et des plateformes de services
- Mali: construction de sites, énergie et acquisition de FH
- Guinée et Guinée Bissau: extension du réseau d'accès mobile et du cœur de réseau, sécurisation de la transmission, énergie avec l'acquisition d'équipements solaires

### 3. progression significative du cours de l'action Sonatel



- cours le plus élevé atteint par l'action Sonatel avec un pic à 25 000 Fcfa au mois de février 2015

perspectives



*30 ans* sonatel

## 4.perspectives

- le groupe continue de maintenir son leadership et ses solides performances opérationnelles et financières sur tous ses marchés au cours ce premier semestre de 2015.
- malgré un contexte concurrentiel qui s'est beaucoup durci et un environnement règlementaire et fiscal de plus en plus difficile et impactant, le groupe a su maintenir ses trajectoires de rentabilité grâce à ses investissements soutenus et à la poursuite de ses efforts sur la qualité de service, la fidélisation et la maîtrise des charges.
- le groupe entend poursuivre la dynamisation de ses actions autour de la donnée mobile, des services à valeur ajoutée et des services Orange Money; le repositionnement en cours de l'activité Orange Money au Sénégal par la mise en place d'une nouvelle organisation et d'une future filiale EME (établissement d'émission de monnaie électronique) devrait permettre de stimuler celle-ci.
- le groupe continuera de renforcer ses investissements pour mieux soutenir sa dynamique de conquête et son leadership dans tous les pays de présence; c'est ainsi qu'une licence 3G/4G a été acquise récemment en Guinée Bissau et les discussions sur la 4G se poursuivent avec les autorités des autres pays de présence.
- le groupe poursuivra ses projets de transformation et d'adaptation de sa structure de coûts afin de poursuivre sa dynamique de croissance organique rentable; elle poursuivra également ses projets de croissance externe dans la sous-région ouest africaine.