

résultats 2014



groupe
sonatel

1. faits marquants 2014

1.1 messages clés

1.2 faits marquants

1.3 axes commerciaux

1.4 création de richesse

2. résultats opérationnels 2014

3. résultats financiers 2014

4. perspectives 2015

5. annexes



1.1 messages clés

- poursuite de la croissance à deux chiffres et préservation des taux de marges au Mali, en Guinée et en Guinée Bissau

- revenus et usages Orange Money en forte augmentation (+5 milliards de Fcfa au Mali, multipliés par 3.5 au Sénégal)

- ralentissement de la croissance du revenu du mobile impacté par l'abondance de minutes offertes dans les marchés matures

- forte pression réglementaire et fiscale ressentie sur l'ensemble des marchés

- près de 56% du résultat net réalisé dans les filiales à l'international; 69% des clients et 48% du chiffre d'affaires

- maintien du leadership en volume, en valeur et sur l'Internet au Sénégal dans un contexte d'intensification de la concurrence autour de la 3G

- niveau record du cours de l'action Sonatel qui atteint 24 600 Fcfa en cotation continue depuis 2013

- bon positionnement sur les relais de croissance: 3G mobile en Guinée (parc actif multiplié par 4) et au Sénégal, Orange Money au Mali



1.2 faits marquants 2014



1.3 axes commerciaux 2014: fidélisation et innovation



4G en phase pilote au Sénégal



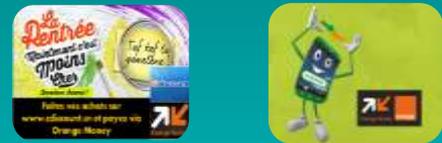
offre de fidélisation

innovations



nouvelles offres illimix

paiement marchand & partenariats



transfert



Orange Money



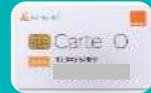
sponsoring

flybox / domino



Internet mobile

smartphones



jeux & services à valeur ajoutée

1.4 création de richesse: moteur du développement économique

un contributeur essentiel aux économies des pays de présence



recettes budgétaires

- + de 374 milliards de Fcfa versés au titre des impôts, taxes, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes dont + de 215 milliards de Fcfa au Sénégal,
- + de 107 milliards de Fcfa au Mali, 46 milliards de Fcfa en Guinée et 6 milliards pour Bissau



développement du secteur privé

- plus de 218 milliards de Fcfa de chiffre d'affaires généré au profit des entreprises locales,
- + de 132 milliards de Fcfa de recettes au profit des entreprises au Sénégal et 35 milliards de Fcfa au Mali, 46 milliards de Fcfa en Guinée et 5 milliards de Fcfa en Guinée Bissau



création d'emplois

- + de 100 000 emplois indirects grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques,
- + de 3 000 emplois directs



exportations

- près de 173 milliards de Fcfa générés en contribution à la balance des paiements par les opérateurs étrangers de télécommunications
- des exportations nettes de service de près de 98 milliards par le Sénégal, 72 milliards de Fcfa par le Mali, 19 milliards par la Guinée et 10 milliards par Bissau

sommaire

1. faits marquants 2014
2. résultats opérationnels 2014
3. résultats financiers 2014
4. perspectives 2015
5. annexes



2. positions de marché fortes et dynamiques: leadership renforcé sur tous les marchés

maturité sur les marchés historiques

Sénégal: amélioration de la part de marché volume grâce à une croissance du parc portée par les recrutements en région, l'apport des offres de la marque «Kirène» et l'animation commerciale

Mali: volume de recrutements encore important malgré une baisse par rapport à 2013, leadership conservé malgré le recul des parts de marché suite à un changement des méthodes de calcul des parts de marché (*)

renforcement des parts de marchés en Guinée et en Guinée Bissau

Guinée: renforcement du leadership grâce à l'extension du réseau et à la dynamique commerciale

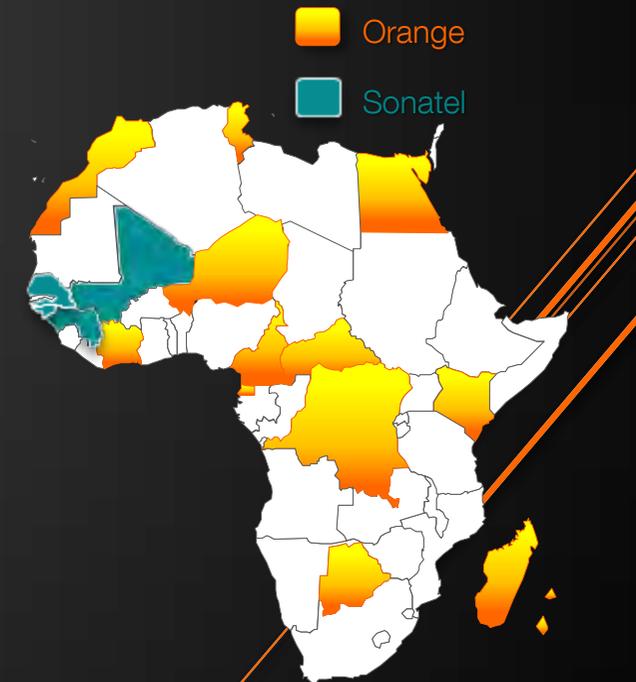
Guinée Bissau: gain de parts de marché (+1 point) malgré l'application de la mesure d'identification des abonnés

| | | |
|---|----------------|--------------------|
|  | PIB | 4% |
| Sénégal | inflation | 1.6% |
| | pénétration | 105.7% |
| | position | 1 ^{er} /3 |
| | part de marché | 58% (+1) |

| | | |
|---|----------------|--------------------------|
|  | PIB | 4.8% |
| Mali | inflation | 1.8% |
| | pénétration | 122% |
| | position | 1 ^{er} /3 |
| | part de marché | 54% (-10) ^(*) |

| | | |
|---|----------------|--------------------|
|  | PIB | 2.9% |
| Guinée | inflation | 11.8% |
| | pénétration | 73% |
| | position | 1 ^{er} /6 |
| | part de marché | 51% (+3.4) |

| | | |
|---|----------------|-------------------|
|  | PIB | 3.5% |
| Bissau | inflation | 1.7% |
| | pénétration | 60% |
| | position | 2 ^e /2 |
| | part de marché | 48% (+1) |

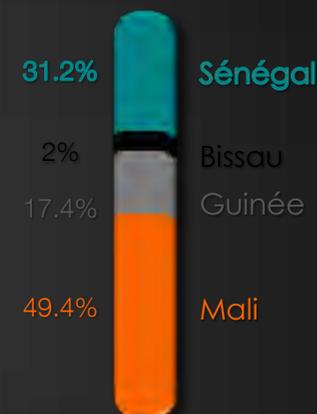


2. développement soutenu du parc: plus de 26 millions de clients

| parc | 2012 | 2013 | 2014 | Δ 2013 /2012 | Δ 2014 /2013 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| fixe | 281 762 | 293 063 | 284 306 | 4% | -3% |
| mobile | 17 911 057 | 22 000 003 | 25 942 396 | 23% | 18% |
| internet | 108 351 | 126 310 | 120 247 | 17% | -5% |
| global | 18 301 170 | 22 419 376 | 26 346 949 | 23% | 18% |

| mobile | 2012 | 2013 | 2014 | Δ 13/12 | Δ 14/13 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|
|  Sénégal | 7 118 160 | 7 462 438 | 8 097 673 | 5% | 9% |
|  Mali | 8 581 888 | 10 821 677 | 12 825 680 | 26% | 19% |
|  Guinée | 1 850 059 | 3 239 141 | 4 506 012 | 75% | 39% |
|  Bissau | 360 950 | 476 747 | 513 031 | 32% | 8% |
| total | 17 911 057 | 22 000 003 | 25 942 396 | 23% | 18% |

abonnés par pays



mobile

- **Sénégal**: animation commerciale autour des offres de recrutement et de fidélisation ayant permis de multiplier par 2 la croissance du parc par rapport à 2013
- **Mali**: solide croissance du parc portée par un niveau de recrutement encore important (+1.2 millions d'abonnés) bien qu'en léger ralentissement par rapport à 2013
- **Guinée**: amélioration de la qualité de service, couverture de nouvelles localités et maintien de la dynamique de conquête permettant une progression de 39% du parc
- **Bissau**: ralentissement du recrutement (+7.6% vs +32% en 2013) impacté par les contraintes liées aux mesures sur l'identification des abonnés

fixe: parc en légère baisse du fait des résiliations sur le segment résidentiels contenues grâce aux offres et aux souscriptions aux formules packagées à l'Adsl.

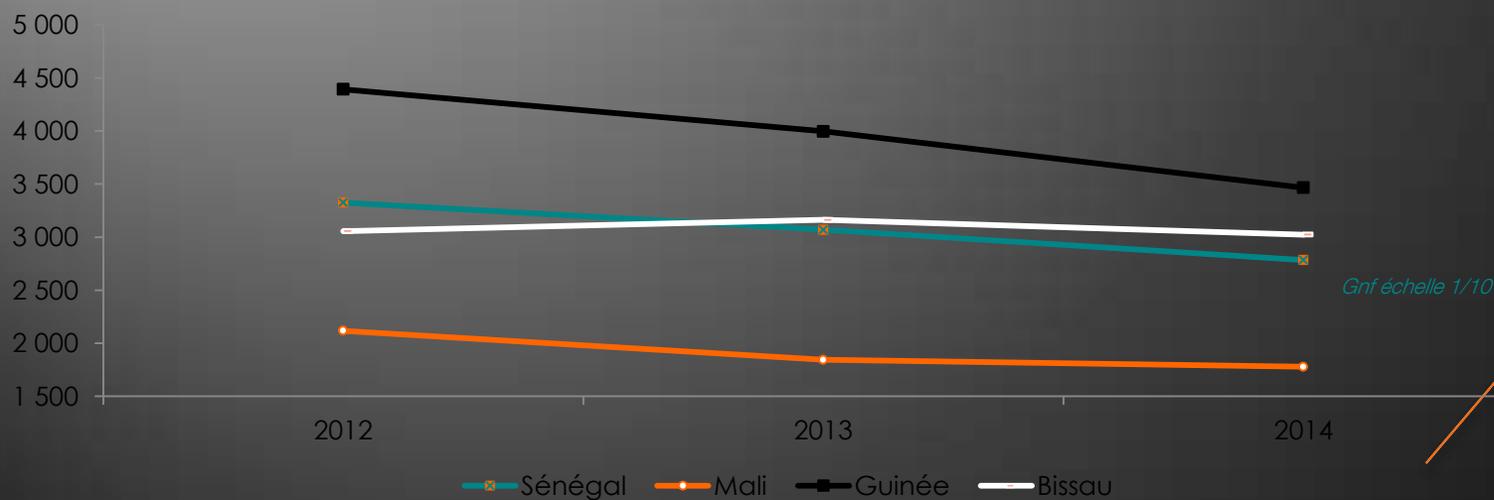
Internet haut débit: légère baisse du parc Adsl au Sénégal et recul du parc wimax des filiales sous l'effet de la cannibalisation par la 3G mobile

2.arpu: une baisse maîtrisée

| arpu mensuel moyen | | 2012 | 2013 | 2014 | Δ 13/12 | Δ 14/13 | croissance du parc |
|--------------------|----------------|--------|---------|---------|---------|---------|--------------------|
| Sénégal (Fcf) | fixe | 93 890 | 100 549 | 102 245 | 7% | 2% | -3% |
| | mobile prépayé | 3 326 | 3 069 | 2 784 | -8% | -9% | 9% |
| Mali (Fcf) | mobile prépayé | 2 118 | 1 844 | 1 778 | -13% | -4% | 19% |
| Guinée (Gnf) | mobile prépayé | 43 923 | 39 962 | 34 652 | -9% | -13.3% | 39% |
| Bissau (Fcf) | mobile prépayé | 3 056 | 3 162 | 3 024 | 3% | -4.4% | 8% |

baisse des arpu liée à:

- l'augmentation du parc des abonnés plus importante que celle des revenus, les offres d'abondance des opérateurs, le multisim
- l'effet compensatoire de la donnée mobile et de Orange Money encore faible face à la baisse des revenus de la voix



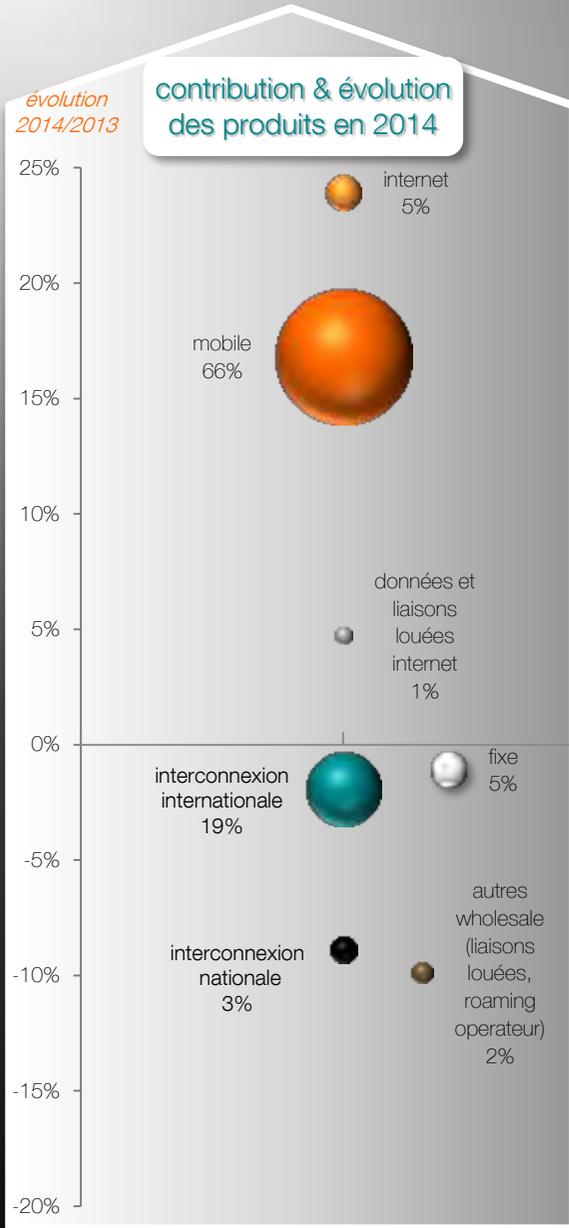
sommaire



Orange sponsor
leader des
événements sportifs

1. faits marquants 2014
2. résultats opérationnels 2014
- 3. résultats financiers 2014**
4. perspectives 2015
5. annexes

3. croissance des revenus maintenue à 2 chiffres



| (en milliards de Fcfa) | 2012 | 2013 | 2014 | Δ 14/13 | Δ 13/12 |
|------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| chiffre d'affaires | 663 | 738 | 816 | 10.5% | 11.4% |
| Ebitda | 347 | 378 | 428 | 13.1% | 8.9% |
| <i>marge Ebitda</i> | <i>52%</i> | <i>51%</i> | <i>52%</i> | <i>+1pt</i> | <i>-1pt</i> |
| résultat d'exploitation | 251 | 273 | 316 | 15.5% | 9% |
| <i>marge d'exploitation</i> | <i>38%</i> | <i>37%</i> | <i>39%</i> | <i>+2pts</i> | <i>-1pt</i> |
| résultat net | 171 | 190 | 218 | 15.1% | 10.7% |
| <i>marge nette</i> | <i>26%</i> | <i>26%</i> | <i>27%</i> | <i>+1pt</i> | <i>-</i> |
| investissements | 118 | 116 | 135 | 17.2% | -2.2% |
| <i>taux d'investissement</i> | <i>18%</i> | <i>16%</i> | <i>17%</i> | <i>+1pt</i> | <i>-2pts</i> |
| free cash flow | 229 | 263 | 292 | 11.3% | 14.5% |

progression des revenus mobiles de 16.8% tirée par:

- l'extension de la couverture réseau, l'amélioration de la qualité de service
- les performances commerciales, le recrutement de nouveaux abonnés et les actions d'incitation au rechargement

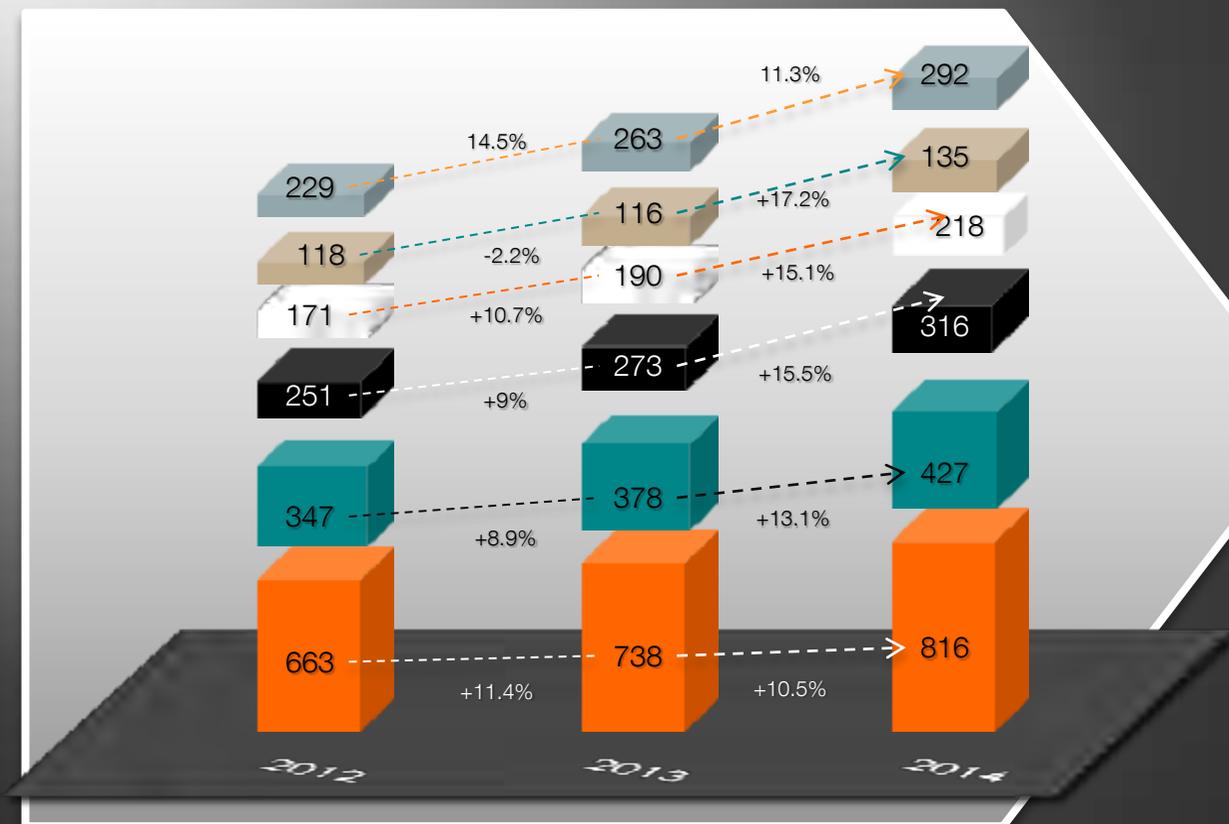
baisse de l'interconnexion internationale de 3.3% due:

- à la montée de l'usage des voies alternatives stimulée par l'expansion de la pénétration des smartphones
- au recul du trafic international entrant lié à la fraude sur simbox
- à la baisse des revenus de location de capacité liée à l'arrivée du nouveau câble ACE

baisse des revenus de l'interconnexion nationale impactée par :

- la révision à la baisse par le régulateur au Sénégal, des tarifs de terminaison des appels sur les mobiles de 23.4 à 15 Fcfa, soit -36%
- le développement de l'effet club dans les pays

3.chiffre d'affaires consolidé: +10.5%



chiffre d'affaires

- hausse de 78 milliards, essentiellement tirée par l'activité mobile, l'internet et les données
- croissance à 2 chiffres maintenue

Ebitda

- augmentation de +49.7 milliards grâce à une croissance des produits d'exploitation (+87.5 milliards) plus importante que celle des charges opérationnelles (+37.7 milliards)
- 64% de la hausse du chiffre d'affaires se transforme en Ebitda

free cash flow

- progression de 28.6 milliards grâce à une hausse de l'Ebitda plus forte que celle des investissements

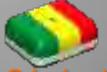
- chiffre d'affaires
- Ebitda
- résultat d'exploitation
- résultat net
- investissements
- free cash flow

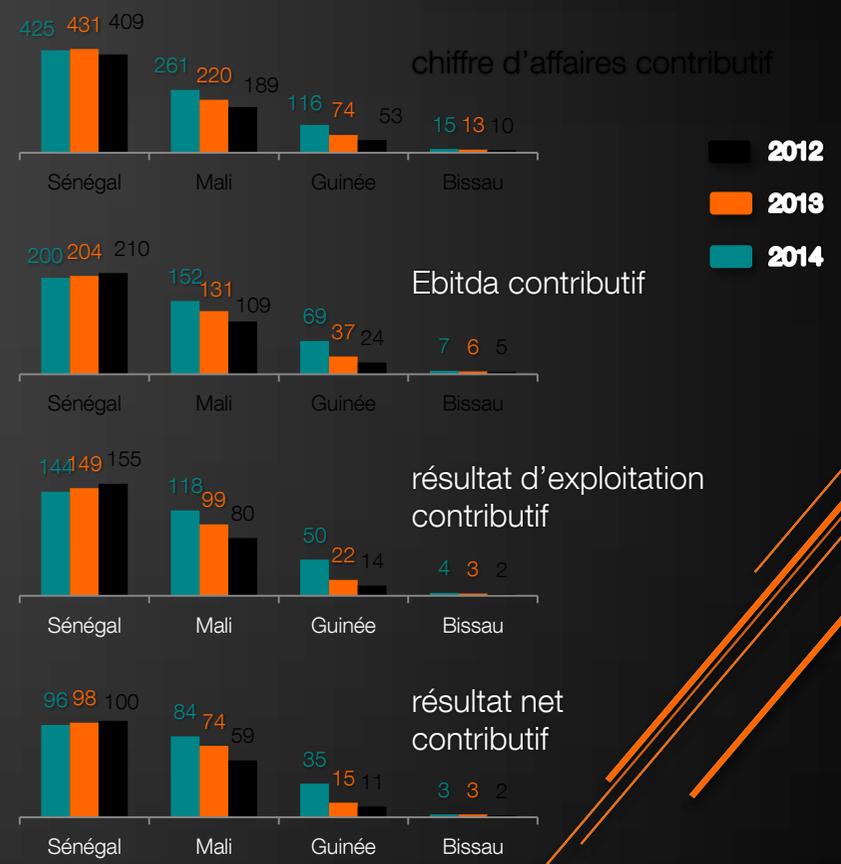
3. investissements soutenus: 17% du chiffre d'affaires

| (en milliards de Fcfa) | | 2012 | 2013 | 2014 | 2014-2103 | Δ 14/13 | Δ 13/12 |
|---|----------------|------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
|  | Sénégal | 48 | 51 | 50 | -1 | -1% | 6% |
| | réseaux | 35 | 36 | 41 | +5 | 14% | 2% |
| | autres | 13 | 15 | 9 | -6 | -38% | -5% |
|  | Mali | 44 | 38 | 44 | +6 | 16% | -16% |
| | réseaux | 39 | 33 | 40 | +7 | 22% | 2% |
| | autres | 6 | 5 | 4 | -1 | -24% | -18% |
|  | Guinée | 21 | 23 | 36 | +13 | 54% | 8% |
| | réseaux | 20 | 22 | 34 | +12 | 58% | 1% |
| | autres | 1 | 2 | 2 | - | 5% | 7% |
|  | Bissau | 4 | 4 | 6 | +2 | 47% | -2% |
| | réseaux | 3 | 3 | 5 | +2 | 56% | +1% |
| | autres | 1 | 1 | 1 | - | -12% | -4% |
| total | | 118 | 116 | 135 | +19 | 17% | -2% |
| taux de capex | | 18% | 16% | 17% | | +1pt | -2pts |

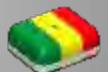
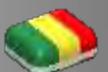
- extension et densification en 2G et 3G du réseau en Guinée (128 sites) et Guinée Bissau (57 sites)
- développement de l'internet mobile
- amélioration de la qualité de service technique et l'innovation

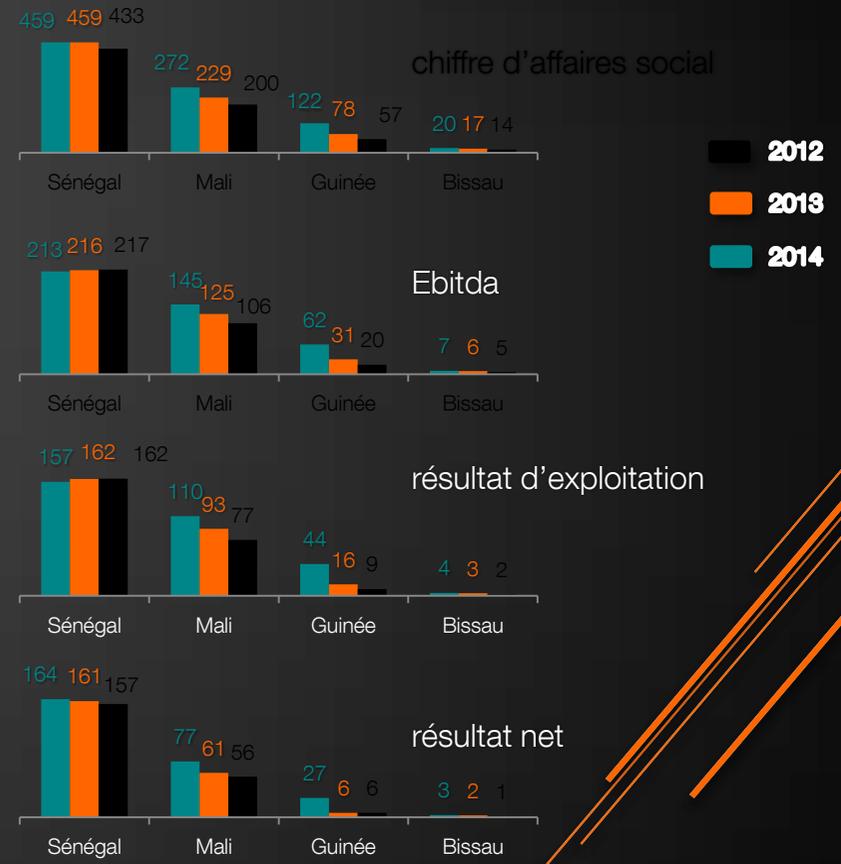
3. contribution aux résultats consolidés: 56% du résultat net réalisé par les filiales, le Sénégal garde encore une place prépondérante

| (en milliards de Fcfa) | groupe sonatel |  Sénégal |  Mali |  Guinée |  Bissau |
|-------------------------|----------------|---|--|--|--|
| chiffre d'affaires | 816 | 425 | 261 | 116 | 15 |
| | | 52% | 32% | 14.2% | 1.8% |
| Ebitda | 428 | 200 | 152 | 69 | 7 |
| | | 46.8% | 35.5% | 16.1% | 1.6% |
| résultat d'exploitation | 316 | 144 | 118 | 50 | 4 |
| | | 45.8% | 37.2% | 15.9% | 1.1% |
| résultat net | 218 | 96 | 84 | 35 | 3 |
| | | 44.2% | 38.5% | 15.9% | 1.4% |
| investissements | 135 | 50 | 44 | 36 | 6 |
| | | 37% | 32.6% | 26.7% | 4.4% |
| ↗ chiffre d'affaires | 10.5% | -1.4% | 18.8% | 55.8% | 10.6% |



3. résultats sociaux: une croissance forte des filiales à l'international

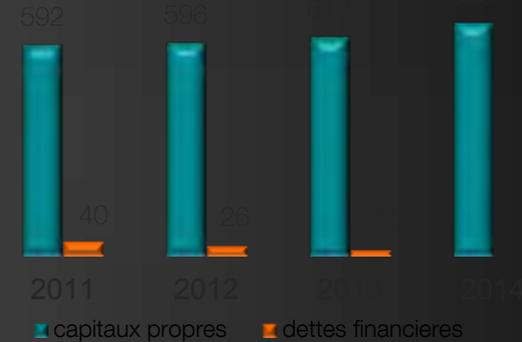
| (en milliards de Fcfa) | groupe sonatel |  Sénégal |  Mali |  Guinée |  Bissau |
|--|----------------|---|--|--|--|
| chiffre d'affaires | 816 | 459 | 272 | 122 | 20 |
| Ebitda | 428 | 213 | 145 | 62 | 7 |
| résultat d'exploitation | 316 | 157 | 110 | 44 | 4 |
| résultat net | 218 | 164 | 77 | 27 | 3 |
| investissements | 135 | 50 | 44 | 36 | 6 |
|  chiffre d'affaires | 10.5% | 0.0% | 18.9% | 56.5% | 13% |



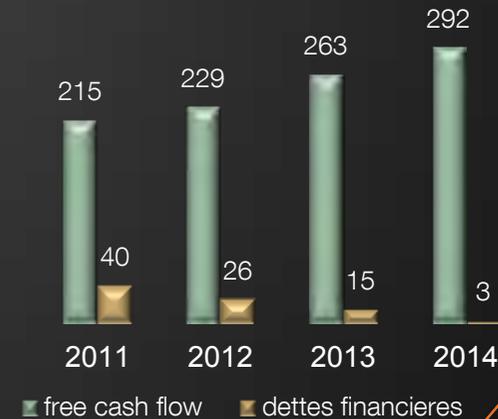
3. bonne génération de cash et faible niveau d'endettement

(en milliards de Fcfa)

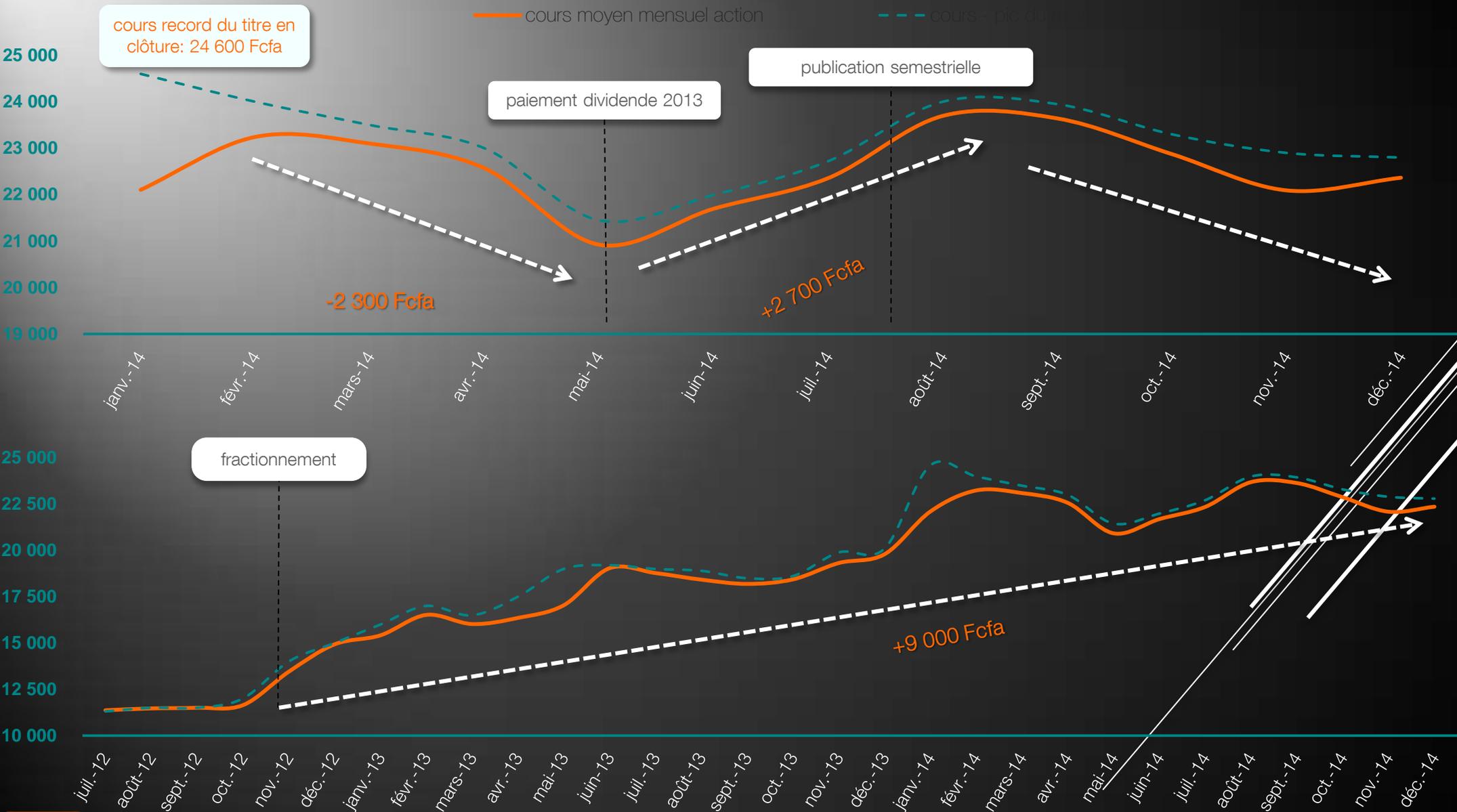
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---------------------|------|------|------|------|
| capitaux propres | 592 | 596 | 613 | 655 |
| dettes financières | 40 | 26 | 15 | 3 |
| ratio d'endettement | 6.8% | 4.4% | 2.4% | 0.5% |



| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---------------------|-------|------|------|------|
| free cash flow | 215 | 229 | 263 | 292 |
| dettes financières | 40 | 26 | 15 | 3 |
| ratio d'endettement | 14.4% | 9.5% | 5.1% | 0.9% |



3.valeur du titre Sonatel: performance record et continue



sommaire

1. faits marquants 2014
2. résultats opérationnels 2014
3. résultats financiers 2014
4. perspectives 2015
5. annexes

les journées Orange



Le groupe Sonatel a su confirmer son leadership et ses bons résultats opérationnels et financiers en 2014 dans tous ses pays de présence grâce à l'innovation, l'excellence opérationnelle, la dynamique commerciale et le maintien d'un niveau d'investissement soutenu.

La contribution des filiales à l'international se renforce année après année. Elles ont réalisé en 2014 plus de la moitié du résultat net et comptabilisent plus des deux tiers des abonnés du groupe même si le Sénégal garde encore une place prépondérante.

Le groupe compte poursuivre cette dynamique en 2015 dans un environnement réglementaire et concurrentiel qui restera toutefois plus difficile avec des événements attendus tels que:

- la mise en œuvre de la transition numérique et de la portabilité au Sénégal,
- les risques de surtaxe sur les appels internationaux entrants dans certains pays de présence,
- l'introduction d'une nouvelle taxe en Guinée équivalant à 3% du chiffre d'affaires de la filiale,
- le démarrage des activités du 3ème opérateur au Mali.

Le groupe renforcera ses investissements dans tous les pays pour soutenir son expansion et son leadership et déployer de nouvelles offres innovantes autour de ses produits et des relais de croissance que sont l'internet mobile, Orange Money et les services à valeur ajoutée en général. Dans cette perspective, il compte acquérir une licence 4G au Sénégal après l'expérience pilote actuellement en cours.

La dynamique de conquête sera poursuivie dans tous les pays à travers les offres et l'animation commerciale mais aussi la nouvelle politique de fidélisation et d'amélioration de la qualité du service commercial qui a commencé à donner des résultats satisfaisants sur nos différents marchés en début de maturation; les différents partenariats noués avec le groupe Orange constitueront des leviers importants pour renforcer ce leadership et poursuivre cette ambition.

Le développement de la VoIP et son impact négatif sur le trafic international entrant, le besoin d'une meilleure monétisation de la donnée resteront des sujets structurants de discussion avec les autorités de régulation.

Le groupe continuera de faire face à tous ces défis et poursuivra sa dynamique de croissance interne rentable dans le cadre du plan d'entreprise 2013-2016 et ses projets de croissance externe dans la sous-région.



sommaire

1. faits marquants 2014
2. résultats opérationnels 2014
3. résultats financiers 2014
4. perspectives 2015
- 5. annexes**

5.projet de texte de résolutions d'affectation du résultat 2014

PROJETS DE RESOLUTIONS QUI SERONT SOUMIS A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE D'APPROBATION DES COMPTES

DE L'EXERCICE 2014 DE LA SONATEL.

PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2014

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter en dividendes et réserves le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2014 s'élevant à la somme de 173.665.631.924 F CFA.

L'Assemblée Générale décide de répartir le résultat ainsi qu'il suit :

| | | |
|--------------------------|---|------------------------------|
| Premier dividende | = | 3.000.000.000 F CFA |
| Dividende complémentaire | = | 157.000.000.000 F CFA |
| Autres réserves | = | 13.665.631.924 F CFA |
| TOTAL | = | 173.665.631.924 F CFA |

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à trente **(30) FCFA** le premier dividende brut et à mille cinq cents soixante dix **(1.570) F CFA** le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à mille six cents **(1.600) FCFA** par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de mille quatre cents quarante **(1.440) F CFA** sera mis en paiement à compter du **04 Mai 2015** à Dakar.

merci 



sonatel

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
1, Place de l'Indépendance - Immeuble SDIH
BP 2763
Dakar/Sénégal

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2014

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
1, Place de l'Indépendance - Immeuble SDIH
BP 2763
Dakar/Sénégal

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2014

Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, sur :

- le contrôle des états financiers consolidés de la SONATEL (Société Nationale des Télécommunications du Sénégal), SONATEL Mobiles, Orange Mali, SONATEL Multimédia, SONATEL Business Solutions, Orange Guinée et Orange Bissau ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. Rapport sur les états financiers

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SONATEL comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés de la SONATEL pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2014.

Responsabilité de la direction relative aux états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ses états financiers, conformément au système comptable de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, les états financiers consolidés annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière, du patrimoine ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable de l'OHADA.

II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes consolidés du Groupe SONATEL.

Les Commissaires aux Comptes

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL



Mamour FALL
Associé

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG



Makha SY
Associé

Le 16 février 2015

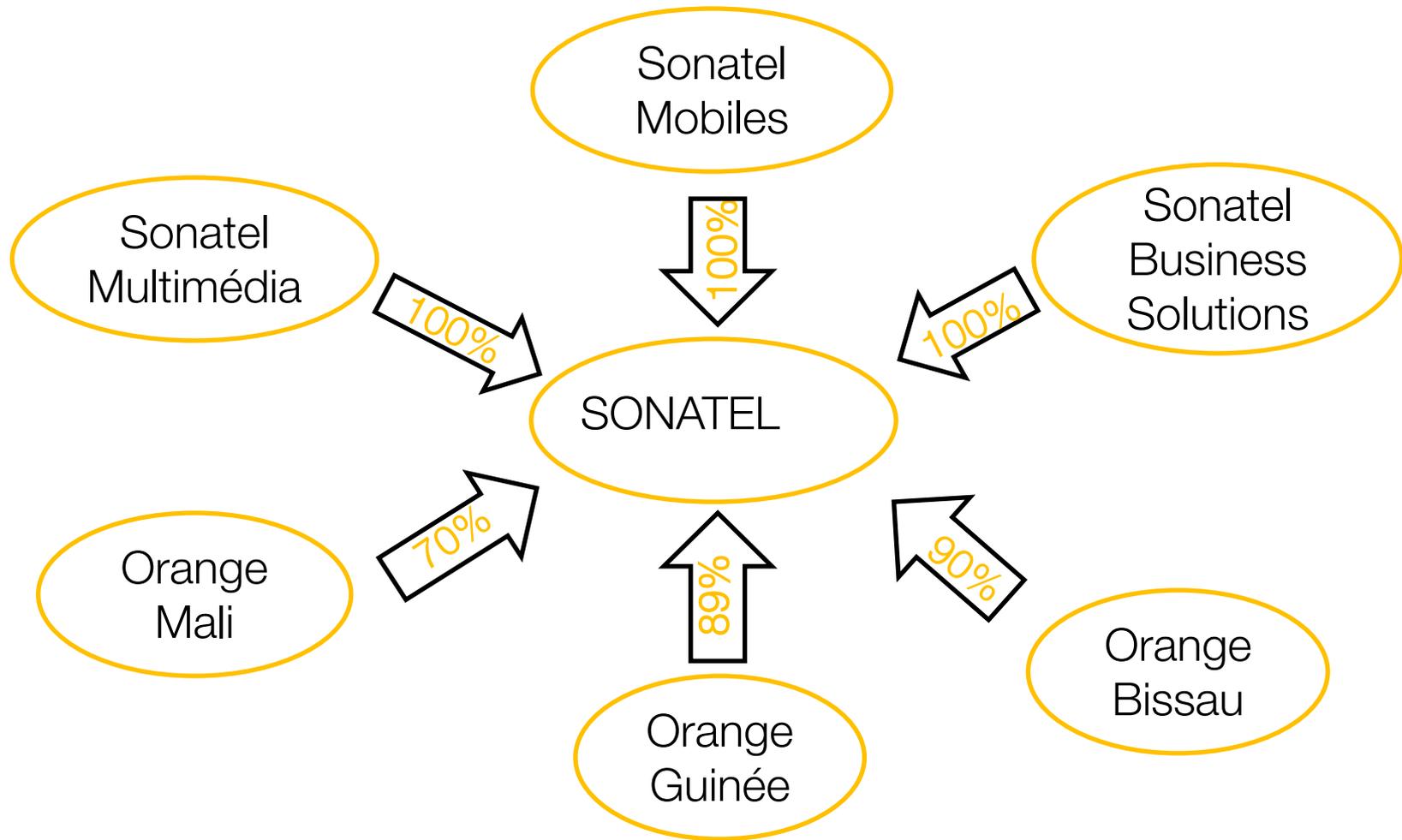
Sommaire

| | |
|---|-------|
| Rapport général des commissaires aux comptes | 1-2 |
| Etats financiers consolidés au 31 décembre 2014 | 4-38 |
| Bilan consolidé | 4-5 |
| Compte de résultat consolidé | 6 |
| Tableau financier des ressources et emplois consolidé | 7-10 |
| Annexe 1 : Note sur les comptes consolidés | 11-29 |
| Annexe 2 : Règles et méthodes comptables | 30-34 |
| Autres tableaux annexes | 35-38 |

1. Note aux lecteurs



1. Note aux lecteurs: périmètre de consolidation



2. États financiers consolidés (en millions de FCFA)



États financiers consolidés : actif

| ACTIF | BRUT | AMORT/PROV | NET 31/12/14 | NET 31/12/13 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| CHARGES IMMOBILISEES | 17 | | 17 | 7 |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 159 924 | 131 406 | 28 519 | 33 979 |
| ECART D'ACQUISITION | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELL | 159 924 | 131 406 | 28 519 | 33 979 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 1 378 369 | 848 009 | 530 360 | 495 764 |
| AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | 131 864 | 899 | 130 966 | 123 928 |
| IMPOTS DIFFERES | 13 529 | 0 | 13 529 | 13 206 |
| TITRES MIS EN EQUIVALENCE | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACH | 7 436 | 583 | 6 853 | 6 468 |
| PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES | 110 900 | 316 | 110 584 | 104 254 |
| TOTAL (I) | 1 670 176 | 980 314 | 689 862 | 653 678 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| STOCKS | 16 847 | 520 | 16 327 | 18 460 |
| CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES | 214 227 | 26 594 | 187 634 | 188 966 |
| CLIENTS | 131 931 | 26 342 | 105 589 | 103 036 |
| AUTRES CREANCES | 82 296 | 252 | 82 044 | 85 930 |
| TOTAL (II) | 231 074 | 27 114 | 203 960 | 207 426 |
| TRESORERIE-ACTIF | | | | |
| TOTAL (III) | 224 073 | 0 | 224 073 | 180 521 |
| TOTAL ACTIF | 2 125 323 | 1 007 428 | 1 117 894 | 1 041 625 |

États financiers consolidés : passif

| PASSIF | NET 31/12/14 | NET 31/12/13 |
|---|------------------|------------------|
| CAPITAUX PROPRES | | |
| CAPITAL | 50 000 | 50 000 |
| PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES | 347 742 | 337 010 |
| ECART DE CONVERSION | 2 249 | -832 |
| RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante) | 191 991 | 168 329 |
| AUTRES CAPITAUX PROPRES | 0 | 0 |
| PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE | 591 982 | 554 506 |
| PART DES MINORITAIRES | 63 038 | 58 902 |
| CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A) | 655 020 | 613 408 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | |
| IMPOTS DIFFERES | 239 | 239 |
| EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | 2 922 | 15 426 |
| PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES | 42 346 | 40 661 |
| TOTAL (B) | 45 508 | 56 326 |
| TOTAL CAPITAUX STABLES I =(A + B) | 700 528 | 669 734 |
| PASSIF CIRCULANT | | |
| FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES | 182 606 | 151 355 |
| AUTRES DETTES | 207 489 | 166 534 |
| TOTAL (II) | 390 095 | 317 889 |
| TRESORERIE-PASSIF | 27 271 | 54 002 |
| TOTAL(III) | | |
| TOTAL PASSIF | 1 117 894 | 1 041 625 |

États financiers consolidés : compte de résultat

| COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE | 31-déc-14 | 31-déc-13 |
|---|------------------|------------------|
| CHIFFRES D'AFFAIRES | 816 019 | 738 314 |
| PRODUCTION STOCKEE | 0 | 0 |
| PRODUCTION IMMOBILISEE | 2 288 | 2 361 |
| AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION | 17 400 | 9 578 |
| I - PRODUCTION DE L'EXERCICE | 835 707 | 750 253 |
| ACHATS CONSOMMES | 52 444 | 50 242 |
| SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS | 280 122 | 248 753 |
| II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE | 332 566 | 298 995 |
| VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION | 503 142 | 451 258 |
| CHARGES DE PERSONNEL | 76 908 | 68 084 |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 426 234 | 383 174 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 121 466 | 118 742 |
| REPRISES DE PROVISIONS | 11 182 | 9 036 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 315 949 | 273 468 |
| PRODUITS FINANCIERS | 8 900 | 7 290 |
| CHARGES FINANCIERES | 5 308 | 7 514 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | 319 541 | 273 244 |
| RESULTAT H.A.O. | 226 | -3 913 |
| RESULTAT AVANT IMPOTS | 319 768 | 269 331 |
| IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS | 103 408 | 89 331 |
| IMPOTS DIFFERES | 1 855 | 9 635 |
| RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES | 218 215 | 189 635 |
| PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE | 0 | 0 |
| RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE | 218 215 | 189 635 |
| PART DES MINORITAIRES | 26 224 | 21 306 |
| PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE | 191 991 | 168 329 |

États financiers consolidés : TAFIRE I

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

| | MONTANT (millions FCFA) | | MONTANT (millions FCFA) |
|----------------------------|----------------------------|---|----------------------------|
| (SA) Frais financiers | 2 309 | EBE | 426 234 |
| (SC) Perte de change | 2 207 | (TT) Transfert de charges d'exploitation | 3 342 |
| (SL) Charges H.A.O. | 1 | (UA) Revenus Financiers | 5 534 |
| (SQ) Participation | 0 | (UE) Transfert de charges financières | 1 |
| (SR) Impôt sur le résultat | 103 408 | (UC) Gains de change | 2 096 |
| | | (UL) Produits H.A.O. | 0 |
| | | (UN) Transfert de charges H.A.O. | 0 |
| Total (I) | 107 925 | Total (II) | 437 207 |

CAFG: Total(II) - Total(I) 329 282

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

Dividendes distribués dans l'exercice 177 681
 AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **151 601**

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

| Variation des stocks N - (N-1) | Emplois (augmentation +) | Ressources (diminution -) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| (BC) Marchandises | 0 | 0 |
| (BD) Matières premières et autres approv. | 0 | 2 250 |
| (BE) En-cours | 0 | 0 |
| (BF) Produits fabriqués | 0 | 0 |
| | 0 | 2 250 |
| (A) Var. globale nette des stocks | 0 | 2 250 |

États financiers consolidés : TAFIRE I – suite

| VARIATION DES CREANCES | Emplois (augmentation +) | Ressources (diminution -) |
|--|-----------------------------|------------------------------|
| Fournisseurs, avances versées | 0 | 362 |
| Clients | 17 171 | 0 |
| Autres Créances | 0 | 11 723 |
| Ecart de conversion-ACTIF | 0 | 2 084 |
| TOTAL | 17 171 | 14 169 |
| (B)Variation Globale Nette des Créances | 3 003 | 0 |

| VARIATION DES DETTES | Emplois (diminution +) | Ressources (augmentation -) |
|--|---------------------------|--------------------------------|
| Clients, avances reçues | 0 | 1 218 |
| Fournisseurs d'exploitation | 0 | 35 020 |
| Dettes Fiscales | 0 | 28 055 |
| Dettes Sociales | 0 | 1 680 |
| Autres Dettes | 910 | 0 |
| Ecart de conversion-Passif | 0 | 1 533 |
| Risques Provisionnés | 137 | 0 |
| TOTAL | 1 047 | 67 506 |
| (C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes | 0 | 66 459 |

VARIATION DU BFE= A + B- C 0 65 706

| EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.) | | |
|--|----------------|----------------|
| ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée | | |
| | 2014 | 2013 |
| E.B.E. | 426 234 | 383 174 |
| -Variation du BFE | 65 706 | 38 586 |
| -Production immobilisée | -2 288 | -2 361 |
| E.T.E | 489 652 | 419 399 |

États financiers consolidés : TAFIRE II

| | Exercice 2014 | | Exercice 2013 |
|--|----------------|------------|-----------------|
| | Emplois | Ressources | E - ; R + |
| I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS | | | |
| Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) | 0 | | 0 |
| Croissance interne | | | |
| Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles | 3 991 | 0 | -5 263 |
| Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles | 131 506 | 187 | -105 934 |
| Croissance externe | | | |
| Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières | 25 280 | 19 413 | -47 558 |
| INVESTISSEMENT TOTAL | 141 178 | 0 | -158 756 |
| II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION | 0 | 65 706 | 38 586 |
| A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG | 75 472 | 0 | -120 170 |
| III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.) | 0 | 9 535 | 6 769 |
| IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS | 22 670 | | -14 919 |
| Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières | | | |
| B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER | 88 608 | 0 | -128 319 |
| V- FINANCEMENT INTERNE | | | |
| Dividendes(emplois) / CAFG(ressources) | 177 681 | 329 282 | 125 277 |
| VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES | | | |
| Augmentation de capital par apports nouveaux | | 0 | 0 |
| Subvention d'investissement | | 0 | 0 |
| Prélèvement sur le Capital | 0 | | 0 |

États financiers consolidés : TAFIRE II – suite

| | Exercice 2014 | | Exercice 2013 |
|---|---------------|----------------|----------------|
| | Emplois | Ressources | E - ; R + |
| VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS | | | |
| Emprunts | 0 | 297 | 1 523 |
| Autres dettes financières | 0 | 6 992 | 4 237 |
| C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT | 0 | 158 890 | 131 038 |
| D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B) | 0 | 70 282 | 2 719 |
| VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE | | | |
| Trésorerie nette | | | |
| à la clôture de l'exercice + ou - | 196 802 | 0 | -126 519 |
| à l'ouverture de l'exercice + ou - | 126 519 | 0 | -123 800 |
| Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource) | 70 282 | 0 | -2 719 |

| CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1) | Emplois 31/12/14 | Ressources 31/12/14 |
|---|-----------------------------|--------------------------------|
| Variation du fonds de roulement (f.d.r) : | | |
| FDR(N) - FDR(N-1) | 4 958 | 0 |
| Variation du BFG : | | |
| BFG(N) - BFG(N-1) | 0 | 75 241 |
| Variation de le trésorerie (T) | | |
| T(N) - T(N-1) | 70 282 | 0 |
| TOTAL | 75 241 | 75 241 |

États financiers consolidés : tableau de variation des capitaux propres

| | Solde initial avant Répartition | Capital Social | | | | Autres Postes | | | Virements compte à compte | Soldes Final après Répartition |
|---|---------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------------|--------------|----------------|-----------------|------------------|---------------------------|--------------------------------|
| | | Emission d'actions | | | | Augmen-tations | Diminu-tions | Ecart conversion | | |
| | | Apports en nature | Apports en numéraire | Incorporations de réserves | Diminu-tions | | | | | |
| Capital | 50 000 | | | | | | | | 50 000 | |
| Primes d'émission, fusion, apport | 3 577 | | | | | | | 244 | 3 822 | |
| Ecart de réévaluation | -832 | | | | | | | 3 082 | 2 249 | |
| Réserve légale | 18 162 | | | | | | | | 18 162 | |
| Réserves statutaires et contractuelles | 0 | | | | | | | | 0 | |
| Autres réserves | 354 540 | | | | | 903 | 0 | 6 247 | 361 689 | |
| Report à nouveau | -1 673 | | | | | | 0 | -70 | 884 | |
| Résultat exercice précédent en instance d'affectation | 0 | | | | | | | | 0 | |
| Résultat de l'exercice | 189 635 | | | | | 218 215 | -177 681 | -11 955 | 218 215 | |
| Subventions d'investissement | 0 | | | | | | | | 0 | |
| Provisions réglementées | 0 | | | | | | | | 0 | |
| | 0 | | | | | | | | 0 | |
| TOTAL | 613 408 | 0 | 0 | 0 | 0 | 219 118 | -177 681 | 175 | 0 | 655 020 |

États financiers consolidés : Tableau de variation et détail des dettes consolidées et état des engagements financiers hors bilan

| | Soldes début exercice (1) | Dettes contractées (2) | Remboursement (3) | Incorporation au capital (4) | Ecarts conversion nets (5) | Autres mouvements (6) | Soldes fin exercice (7) | Sûreté réelle donnée en garantie sur les dettes |
|---|------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------|---|
| Emprunts obligataires Convertibles | | | | | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | | | | | |
| Emprunts et dettes Etablissements de crédit | 10 018 | 123 | 9 005 | | 10 | | 1 145 | |
| Emprunts et dettes financières diverses | 5 408 | 7 166 | 13 609 | | 2 812 | 0 | 1 777 | |
| TOTAL | 15 426 | 7 289 | 22 614 | 0 | 2 822 | 0 | 2 922 | |

| ETAT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN | | |
|--|---------------|--------------|
| | Engagements | |
| | donnés (1) | reçus (1) |
| Engagements de garantie | | |
| Assortis de suretés réelles | | 1 211 |
| Autres engagements de garantie | 4 055 | 3 864 |
| Engagements réciproques | | |
| En matière de crédit-bail | | |
| Commandes fermes | | |

États financiers consolidés : Tableau de ventilation du chiffre d'affaires

| | Exercice 2014 | | Exercice 2013 | |
|--|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | Total Ventes | % du CA | Total Ventes | % du CA |
| A) Répartition des ventes par activités | | | | |
| Téléphonie fixe | 36 048 | 4,42% | 35 754 | 4,84% |
| Téléphonie Mobile | 535 349 | 65,60% | 460 631 | 62,39% |
| publiphonie | 639 | 0,08% | 774 | 0,10% |
| Interconnexion internationale | 161 636 | 19,81% | 166 501 | 22,55% |
| ADSL | 13 493 | 1,65% | 13 254 | 1,80% |
| Liaisons spécialisées | 15 280 | 1,87% | 14 838 | 2,01% |
| Ventes terminaux fixes / Péritéléphonie | 806 | 0,10% | 535 | 0,07% |
| Internet | 17 925 | 2,20% | 10 464 | 1,42% |
| Interconnexion nationale | 32 533 | 3,99% | 31 985 | 4,33% |
| Divers produits | 0 | 0,00% | | 0,00% |
| Autres produits accessoires | 2 310 | 0,28% | 3 578 | 0,48% |
| Total | 816 019 | 100% | 738 314 | 100 % |
| B) Répartition des ventes par zones géographiques | | | | |
| Afrique (U.E.M.O.A.) | 543 417 | 66,59% | 496 659 | 67,27% |
| Afrique (hors U.E.M.O.A.) | 115 742 | 14,18% | 83 109 | 11,26% |
| Asie | 1 486 | 0,18% | 1 345 | 0,18% |
| Amérique | 14 119 | 1,73% | 14 529 | 1,97% |
| Europe | 141 254 | 17,31% | 142 671 | 19,32% |
| TOTAL | 816 019 | 100 % | 738 314 | 100 % |

États financiers consolidés : effectif du Groupe par catégorie

| | EXERCICE 2014 | | EXERCICE 2013 | |
|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | Effectifs | Masse salariale | Effectifs | Masse salariale |
| Personnel Salarié | 2 690 | 69 950 | 2 676 | 61 934 |
| Dirigeants et cadres supérieurs | 1 083 | 32 227 | 1 014 | 26 861 |
| Cadres moyens | 1 042 | 26 379 | 1 072 | 24 293 |
| Agents de maîtrise | 506 | 9 915 | 515 | 9 116 |
| Employés et ouvriers | 59 | 1 429 | 75 | 1 664 |
| Personnel mis à la disposition de l'entreprise | 41 | 2 344 | 46 | 2 455 |
| Personnel intérimaire | 1 073 | 4 614 | 1 033 | 3 696 |
| TOTAUX | 3 804 | 76 908 | 3 755 | 68 084 |

3. Note sur les comptes consolidés (en millions de FCFA sauf indication contraire)



Note sur les comptes consolidés

1- Charges immobilisées

| 2014 | 2013 |
|------|------|
| 17 | 6 |

Elles correspondent aux frais d'acquisition d'immobilisations.

2 - Immobilisations Incorporelles

Ecart d'acquisition

Logiciels, Brevets, Marques, Licences

| Brute | Amort. | Nette 2014 | Nette 2013 |
|----------------|-----------------|---------------|---------------|
| - | - | - | - |
| 159 924 | -131 406 | 28 519 | 33 979 |
| 159 924 | -131 406 | 28 519 | 33 979 |

Ce poste comprend les fonds de commerce de Sonatel Mobiles, de SBS, de Orange Guinée; les licences GSM/3G ainsi que les logiciels.

La baisse est essentiellement due aux amortissements de la période malgré des acquisitions de logiciels informatiques et techniques pour 3.411 millions .

Note sur les comptes consolidés

3 - Immobilisations Corporelles

- Terrains et travaux de mise en valeur
- Bâtiments et installations
- Matériel d'exploitation : commutation, transmission lignes et réseaux, énergie
- Mobilier et matériel de bureau
- Matériel de transport

| Brut | Amort | Nette 2014 | Nette 2013 |
|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| 5 368 | -12 | 5 356 | 5 142 |
| 86 367 | -44 156 | 42 211 | 38 785 |
| 1 203 917 | -740 583 | 463 333 | 434 910 |
| 62 834 | -51 260 | 11 574 | 9 639 |
| 19 884 | -11 999 | 7 886 | 7 288 |
| 1 378 369 | -848 009 | 530 360 | 495 764 |

La hausse des **bâtiments et installations** est liée à la construction du nouveau siège au Sénégal.

La hausse entre 2013 et 2014 sur le **matériel d'exploitation** s'explique essentiellement par l'évolution des postes suivants (en net):

- Terrains et travaux de mise en valeur: +214 millions,
- Transmission: +30.973 millions,
- Commutation: +2.908 millions,
- Réseaux de données: +981 millions,
- Energie: +2.314 millions,
- Lignes et réseaux: -12.094 millions,
- Batiments et installations: +3.426 millions ,
- Divers: +3.347 millions,
- Matériel de transport: +597 millions,
- Matériel et mobilier de bureau : +1.935 millions

Note sur les comptes consolidés

4 - Avances & Acomptes sur Immobilisations

| 2014 | 2013 |
|------|------|
| 0 | 0 |

Les avances et acomptes correspondent aux montants versés aux fournisseurs lors du démarrage des travaux.

5 - Immobilisations Financières

- titres non consolidés
- prêts au personnel
- obligations
- dépôts et cautions versés
- impôts différés - Actif

| Brute | Prov. | Nette 2014 | Nette 2013 |
|----------------|-------------|----------------|----------------|
| 7 436 | -583 | 6 853 | 6 468 |
| 106 850 | -315 | 106 535 | 98 990 |
| 2 711 | 0 | 2 711 | 4 046 |
| 1 337 | -1 | 1 336 | 1 218 |
| 13 529 | 0 | 13 529 | 13 206 |
| 131 863 | -899 | 130 966 | 123 928 |

La variation des **titres non consolidés** s'explique par l'appréciation du franc guinéen.

Le poste **prêts au personnel** comprend principalement :

- le solde des prêts pour l'acquisition d'actions (86.932 Millions) qui augmentent du fait de la distribution gratuite d'actions effectuée au Sénégal et au Mali pour 5.100 millions.
- les prêts aux salariés pour l'acquisition entres autres de logement, véhicules et mobiliers (19.598 millions).

La baisse des **obligations** s'explique par le remboursement et l'acquisition d'obligations de l'Etat du Sénégal pour respectivement 4.000 et 2.700 millions.

La hausse des **dépôts et cautions versés** s'explique par de nouvelles polices d'abonnement à l'électricité pour les sites déployés et par le versement de cautions pour la réfection des trottoirs et chaussées dans le cadre des travaux d'extension du réseau.

Les impôts **différés - actif** sont générés par les différences temporaires entre les résultats comptable et fiscal.

Note sur les comptes consolidés

6 - Les Titres non Consolidés

Canal Horizons
Rascom
Ico
Technopole
Jeune Afrique
Groupement Orange Services
Guilab

| Brut | Prov. | Net 2014 | Net 2013 |
|--------------|-------------|--------------|--------------|
| 5 | 0 | 5 | 5 |
| 794 | 0 | 794 | 794 |
| 533 | -533 | 0 | 0 |
| 8 | 0 | 8 | 8 |
| 100 | -50 | 50 | 50 |
| 1 553 | 0 | 1 553 | 1 539 |
| 4 443 | 0 | 4 443 | 4 073 |
| 7 436 | -583 | 6 853 | 6 468 |

La légère variation variation s'explique la variation du taux de change du GNF à la clôture sur les titres détenues par Orange Guinée.

7 - Stocks Nets

Les stocks bruts sont essentiellement constitués :

- de carburant : 1.415 Millions
- des fournitures de ligne et réseaux : 2.121 Millions
- des terminaux d'abonnés: 7.038 Millions
- des cartes téléphoniques: 2.584 Millions
- de la péritéléphonie: 934 millions
- des clés internet : 1.075 millions
- des fournitures de bureau: 98 millions
- des stocks en-cours de route: 1.581 millions

| Brut | Prov | 2014 | 2013 |
|--------|------|--------|--------|
| 16 847 | 520 | 16 327 | 18 460 |

La baisse s'explique d'une part par le stockage de terminaux (+859 millions) et de carburant (+500 millions), et d'autre part le destockage de cartes téléphoniques (-679 millions), de clés internet (-420 millions), de la péritéléphonie (-117 millions), des fournitures lignes et réseaux (-1.533 millions) et par la baisse des stocks en-cours (-942 millions).

Les stocks morts (déqualifiés) et dormants (sans mouvements durant un an) sont dépréciés à 100 %.

Note sur les comptes consolidés

8 - Créances Clients nettes

Les créances Clients privés
Les créances Clients Etat
Les créances Clients Opérateurs
Les prestations à facturer

| Brut | Prov | 2014 | 2013 |
|---------|---------|---------|---------|
| 47 221 | -22 747 | 24 473 | 20 578 |
| 12 308 | 0 | 12 308 | 16 074 |
| 44 405 | -3 595 | 40 811 | 36 701 |
| 27 997 | 0 | 27 997 | 29 683 |
| 131 931 | -26 342 | 105 589 | 103 036 |

La hausse des **créances clients privés** est liée à la croissance de l'activité.

La réduction de la facture de l'**Etat** justifie la baisse de ses créances.

La hausse des créances **opérateurs** s'explique par l'effet combiné de la hausse des créances sur les opérateurs nationaux et la diminution des créances sur les opérateurs internationaux grâce aux actions de recouvrement.

Les **prestations à facturer** concernent la facturation du mois de décembre ou du quatrième trimestre 2014 des produits suivants: la téléphonie mobile et fixe, l'internet, les solutions professionnelles, le hubbing, le roaming, l'interconnexion nationale et internationale.

Les créances douteuses sont provisionnées à 100% selon l'ancienneté :

- les clients privés du fixe de plus de 6 mois,
- les clients Mobiles de plus de 90 jours,
- les opérateurs (Afrique, Amérique Latine et Asie) de plus de 12 mois et au cas par cas pour les autres pays.

Ces créances sont définitivement passées en perte au bout de 5 ans hormis les opérateurs soumis à l'appréciation des responsables de portefeuille.

Note sur les comptes consolidés

9 - Autres Créances nettes

- Avances/Acomptes aux fournisseurs
- Avances et acomptes au personnel
- Etat impôts et taxes débiteurs
- Comptes courants sociétés du groupe
- Débiteurs divers
- Comptes de régularisation - Actif (écart de conversion)
- Actif circulant HAO

| Brut | Prov | 2014 | 2013 |
|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 7 179 | 0 | 7 179 | 8 030 |
| 1 125 | -33 | 1 092 | 1 215 |
| 54 887 | 0 | 54 887 | 58 304 |
| 3 816 | 0 | 3 816 | 3 557 |
| 6 321 | -218 | 6 103 | 4 685 |
| 8 969 | 0 | 8 969 | 10 139 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 82 296 | -252 | 82 044 | 85 930 |

La baisse des **avances et acomptes aux fournisseurs** s'explique par l'apurement des provisions (établissement des factures).

La baisse des **impôts et taxes** de 3.417 millions s'explique par les évènements suivants intervenus en cours d'année:

- la hausse du crédit de TVA +3.307 millions au Sénégal,
- la baisse de la TVA déductible -6.771 suite à l'entrée en vigueur du prorata,
- la baisse de l'IRVM de -964 millions du fait de la baisse des dividendes reçus,
- la baisse des avances à l'Etat -3.343 millions.

La hausse des **Débiteurs divers** fait suite au démarrage de la refacturation des charges sur le câble ACE courant 2014.

La hausse des **comptes courants des sociétés du Groupe** est liée à la refacturation des charges afférentes au personnel expatrié.

La baisse des **écarts de conversion** est corrélative à la baisse des soldes à la clôture.

NB: les créances en devises sont évaluées au cours de clôture.

Note sur les comptes consolidés

10 - Trésorerie Actif Nette

- Banques
- UV Orange Money en circulation
- Caisse
- CCP/Trésor
- Titres de placement

| 2014 | 2013 |
|----------------|----------------|
| 183 821 | 168 081 |
| 17 233 | 6 717 |
| 179 | 287 |
| 13 335 | 1 484 |
| 9 505 | 3 953 |
| 224 073 | 180 521 |

Les **encaisses** enregistrent une hausse de 15.739 millions.

Les **unités de valeur (UV) Orange Money** en circulation croissent du fait du développement de l'offre et la création d'UV d'une valeur de 10.500 millions réparties comme suit: 2.728 millions au Sénégal, 6.900 millions au Mali et 872 millions en Guinée.

La hausse des **titres de placement** s'explique par l'acquisition d'actions en vue d'une distribution au personnel.

Note sur les comptes consolidés

11 - Les capitaux propres

| | 2014 | 2013 |
|--|----------------|----------------|
| Capital | 50 000 | 50 000 |
| Réserves Indisponibles | 18 162 | 18 162 |
| Réserves diverses | 313 205 | 306 056 |
| Réserves réglementées | 48 484 | 48 484 |
| Prime d'apport, d'émission et de fusion | 3 821 | 3 577 |
| Ecart de conversion | 2 249 | -832 |
| Report à nouveau | 884 | -1 673 |
| Résultat part de l'entreprise consolidante | 191 991 | 168 329 |
| Quote part des minoritaires | 26 224 | 21 306 |
| | 655 020 | 613 408 |

Les **réserves indisponibles** correspondent à la réserve légale équivalente à 20% du capital.

Les **réserves diverses** correspondent aux réserves libres

Les **réserves réglementées** concernent uniquement la provision pour le renouvellement de l'outillage et du matériel (PROM) antérieure à 2003.

La variation des capitaux propres entre 2013 et 2014 s'explique par l'affectation du résultat en réserves et report à nouveau, ainsi que la distribution de dividendes hors groupe pour 117.681 millions.

Note sur les comptes consolidés

12 - Les dettes financières et ressources assimilées

- Impôts différés Passif

| 2014 | 2013 |
|------|------|
| 239 | 239 |

Les impôts différés - passif sont générés par le retraitement fiscal de la plus value à réinvestir sur la cession de deux immeubles.

13 - Emprunts et dettes financières

- Emprunts obligataires

- Emprunts bancaires

- Emprunts auprès des fournisseurs

- Dépôts de garantie

- Intérêts courus

| 2014 | 2013 |
|--------------|---------------|
| - | - |
| 1 141 | 9 724 |
| 533 | 4 237 |
| 1 243 | 1 170 |
| 4 | 294 |
| 2 922 | 15 426 |

Le remboursement des emprunts syndiqué de Sonatel (8.434 millions) et BICIGUI (107 millions) explique la baisse des **emprunts bancaires**. L'unique emprunt en cours concerne AFD au taux de 2,75% chez Sonatel.

La baisse des **emprunts auprès des fournisseurs** s'explique par le remboursement de la dette à long terme de Huawei par Orange Guinée.

La baisse des **intérêt courus** est corrélative à celle des emprunts.

Les **dépôts de garantie** concernent les sommes versées par les clients à titre de caution lors de la souscription d'un abonnement.

Note sur les comptes consolidés

14 - Les provisions pour risques et charges

- provisions pour litige
- provisions pour risques
- provisions retraite
- provisions pour pertes de change
- provisions pour autres charges

| 2014 | 2013 |
|---------------|---------------|
| 650 | 631 |
| 2 000 | 4 350 |
| 18 197 | 18 809 |
| 0 | 72 |
| 21 499 | 16 799 |
| 42 346 | 40 661 |

La baisse des **provisions pour risque** résulte de la reprise de provisions sans objet.

La baisse de la **provision retraite** de 612 millions résulte de la mise à jour de l'assiette de calcul.

La baisse des **provisions pour autres charges** est due à la hausse de la provision pour étalement de la prime de fidélité sur les actions distribuées au personnel dont le nombre a cru.

15 - Les fournisseurs et comptes rattachés

- Fournisseurs d'exploitation
- Fournisseurs d'investissement

| 2014 | 2013 |
|----------------|----------------|
| 132 195 | 110 801 |
| 50 411 | 40 554 |
| 182 606 | 151 355 |

La hausse des **dettes fournisseurs d'exploitation** est due à l'effet combiné de la baisse du solde fournisseur Orange Money pour 1.069 millions (remboursement des facturiers) et la hausse des soldes des fournisseurs locaux, étrangers et opérateurs pour respectivement 9.539, 4.978 et 3.934 millions. Cette hausse est accentuée par celle de la provision sur les factures non parvenues de 3.760 millions.

La hausse des **dettes fournisseurs d'investissement** s'explique par la baisse des dettes des fournisseurs locaux (-835 millions) combinée à la hausse des dettes sur les fournisseurs étrangers (+10.631 millions) et des provisions sur les factures non parvenues de +130 millions. Cette hausse est corrélative à celle du budget d'investissement.

NB: La durée contractuelle du crédit fournisseurs est en moyenne de 60 jours fin de mois.

Note sur les comptes consolidés

16 - Les Autres dettes

| |
|--|
| Dettes sociales |
| Dettes fiscales |
| Comptes courants |
| Clients - avances reçues |
| Créditeurs divers |
| Correspondants |
| Compte Régularisation passif (écart de conversion) |

| 2014 | 2013 |
|----------------|----------------|
| 14 482 | 12 779 |
| 137 771 | 108 726 |
| 2 367 | 2 283 |
| 4 430 | 3 687 |
| 48 099 | 38 895 |
| 0 | 0 |
| 341 | 164 |
| 207 489 | 166 534 |

La hausse des **dettes sociales** se justifie par la provision de la prime exceptionnelle au personnel et les cotisations aux coopératives d'habitat.

La hausse des **dettes fiscales** s'explique essentiellement par l'augmentation de l'impôt sur les sociétés du fait de la croissance du résultat, l'introduction du prélèvement sur le secteur des télécom au Sénégal, et l'impôt à payer sur la prime exceptionnelle.

La hausse des **comptes courants** est liée à l'augmentation du reliquat sur les dividendes à payer.

La hausse des **créditeurs divers** s'explique par l'effet combiné des évènements suivants:

- la hausse des soldes créditeurs Orange Money +7.797 millions suite à l'émission d'UV,
- la hausse des produits constatés d'avance +1.584 millions correspondant aux ventes non encore utilisées.

La subvention d'investissement reçue dans le cadre du projet ACE est reclassée des capitaux propres vers les comptes de créditeurs divers pour 1.241 millions.

17 - Trésorerie Passif

Banques

| 2014 | 2013 |
|--------|--------|
| 27 271 | 54 002 |

La baisse des soldes créditeurs de banque -26.731 millions s'explique par le recours moindre aux concours de trésorerie.

Note sur les comptes consolidés

18 - Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

- Téléphone fixe hors publiphonie et interconnexion
- Téléphonie Mobile
- Publiphonie
- Interconnexion internationale
- ADSL
- Liaisons spécialisées
- Ventes terminaux fixes/Péritéléphonie
- Internet
- Interconnexion nationale
- Autres produits accessoires

| 2014 | 2013 | Var. |
|----------------|----------------|--------------|
| 36 048 | 35 754 | 0,8% |
| 535 349 | 460 631 | 16,2% |
| 639 | 774 | -17,4% |
| 161 636 | 166 501 | -2,9% |
| 13 493 | 13 254 | 1,8% |
| 15 280 | 14 838 | 3,0% |
| 806 | 535 | 50,7% |
| 17 925 | 10 464 | 71,3% |
| 32 533 | 31 985 | 1,7% |
| 2 310 | 3 578 | -35,4% |
| 816 019 | 738 314 | 10,5% |

Le chiffre d'affaires consolidé a enregistré une hausse de 10,5 % qui s'explique par :

- une légère hausse de 0,8% sur le téléphone fixe,
- la croissance de 16,2 % du Mobiles,
- la baisse de la publiphonie de -17,4%,
- la baisse de l'interconnexion internationale de -2,9 %,
- la hausse de l'ADSL de 1,8 % et la croissance de l'internet de 71,3% du fait de lancements d'offres adaptées ,
- l'augmentation du chiffre d'affaires sur les liaisons spécialisées de 3% consécutive à celle des liaisons internet et VPN,
- la hausse des ventes de terminaux de 50,7% suite à l'introduction des tablettes et l'enrichissement de la gamme de terminaux ,
- la hausse de l'interconnexion nationale de 1,7% ,
- la baisse des autres produits accessoires de -35,4%.

Note sur les comptes consolidés

Le **chiffre d'affaires contributif** par société se décompose comme suit :

Sonatel SA
Sonatel Mobiles
Orange Mali
Sonatel Multimédia
Sonatel Business Solutions
Orange Bissau
Orange Guinée

| 2014 | 2013 |
|----------------|----------------|
| 150 425 | 158 586 |
| 267 008 | 265 516 |
| 261 202 | 219 799 |
| 6 643 | 6 118 |
| 634 | 827 |
| 14 528 | 13 275 |
| 115 580 | 74 193 |
| 816 019 | 738 314 |

L' **Excédent Brut d'Exploitation (EBE) contributif** par société se décompose comme suit :

Sonatel SA
Sonatel Mobiles
Orange Mali
Sonatel Multimédia
Sonatel Business Solutions
Orange Bissau
Orange Guinée

| 2014 | 2013 |
|----------------|----------------|
| -3 013 | 9 790 |
| 198 902 | 199 059 |
| 152 957 | 129 876 |
| 4 824 | 4 569 |
| -3 161 | -3 044 |
| 6 958 | 6 195 |
| 68 768 | 36 729 |
| 426 234 | 383 174 |

Note sur les comptes consolidés

19 - Consommations

Les consommations de l'exercice se présentent comme suit :

- Achats
- Transports
- Services extérieurs
- Impôts et taxes
- Charges diverses

| 2014 | 2013 | Var. |
|----------------|----------------|------------|
| 50 738 | 47 819 | 6% |
| 1 706 | 2 423 | -30% |
| 237 258 | 213 544 | 11% |
| 29 616 | 21 184 | 40% |
| 13 248 | 14 025 | -6% |
| 332 566 | 298 995 | 11% |

La hausse des **achats** résulte de l'effet combiné de la baisse des achats stockés et non stockés de (+680 millions) et de la variation positive des stocks (+3.598 millions).

La baisse des achats stockés et non stockés s'explique principalement par les variations des rubriques suivantes :

- Carburant : +1.135 millions (déploiement de nouveaux sites),
- Electricité : +856 millions (déploiement de nouveaux sites),
- Terminaux : +2.913 millions (développement des ventes de terminaux),
- Cartes de recharges : -1.958 millions (développement de la recharge virtuelle et destockage),
- Cartes SIM : -1.331 millions (destockage),
- Clés internet :-1.329 millions (destockage).

La variation positive des stocks (+3.598 millions) est induite essentiellement par les variations des stocks de terminaux d'abonnés -205 millions (stockage), de cartes de recharges +384 millions, de clés internet +1.795 millions, et de livebox et modem +470 millions.

Note sur les comptes consolidés

Les variations significatives qui expliquent la hausse des **services extérieurs** de +23.713 millions sont :

- la hausse de la sous traitance pour la production des lignes d'abonnés de +750 millions suite au programme d'amélioration de la qualité de service et à la nouvelle offre TVO au Sénégal,
- la légère baisse de la sous traitance des centres d'appels de -13 millions du fait de l'effet combiné de la baisse du volume compte tenu des opérations exceptionnelles 2013 (refonte gamme prépayé, externalisation hotline dérangements et internet commercial au Sénégal) et la hausse des tarifs,
- la hausse des charges locatives +524 millions résulte du retard de livraison du nouveau siège au Sénégal, la location d'un nouveau siège à Conakry et l'ouverture de nouveaux points de vente,
- la forte hausse des charges de maintenance du matériel +2.244 millions est essentiellement liée au développement du réseau, au programme d'amélioration de la qualité de service ainsi que l'externalisation de la maintenance des sites au Nord du Mali,
- la forte hausse des frais de publicité de +3.131 millions suite au lancement du programme de fidélité et l'extension de la visibilité au Sénégal, ainsi que les actions d'animation commerciales soutenues au Mali,
- la hausse des balance de trafic de +1.819 millions s'explique par l'augmentation du trafic hubbing départ et la hausse du tarif reversement sur l'international,
- la baisse des charges Roaming (-114 millions) en raison de la baisse des tarifs discount, de la révision des tarifs Orange Zone avec la Côte d'Ivoire et de la situation sanitaire en Guinée,
- les reversements SVA aux partenaires baissent (-2.093 millions) en l'absence d'organisation de jeux d'envergure,
- la baisse des charges d'interconnexion -1.072 millions du fait de la baisse des locations de capacité avec la mise en service de ACE,
- la baisse des charges d'interco vers les opérateurs tiers -3.375 millions en raison de la baisse de 36% des tarifs interconnexion au Sénégal,
- la hausse des frais bancaires +405 millions corrélative à la hausse du volume des opérations bancaires.

Note sur les comptes consolidés

- la hausse des commissions distributeurs :+4.369 millions du fait du développement de l'offre Orange Money et des reversements aux médias (serveurs vocaux),
- la hausse des honoraires de +1.380 millions s'explique par le programme d'amélioration de la qualité de service notamment l'accompagnement sur les métiers data mobile ,
- la hausse des frais de gardiennage +901 millions du fait de l'ouverture de nouveaux sites techniques,
- la hausse des redevances informatiques +590 millions suite au rattrapage sur l'extension de la licence Oracle,
- la hausse des redevances et taxes suivantes indexées sur le chiffre d'affaires :
 - * les management fees :+628 millions
 - * les brand fees: +1.194 millions,
 - * la Contribution au Développement du secteur des Télécom et de l'Energie (CODETE): +1.912 millions,
- la hausse de la redevance sur les ressources de numération et de fréquences de +1.963 millions induite par la croissance de l'activité.

La hausse des **impôts et taxes** (+8.432 millions) s'explique par :

- la hausse de la patente: +754 millions du fait l'exhaustivité des sites pris en compte,
- la hausse des impôts sur salaires +212 millions en raison de l'augmentation de la masse salariale,
- la baisse de la taxe publicitaires -217 millions grâce à la négociation des tarifs par une régie publicitaire,
- la hausse des autres impôts et taxes +7.046 millions essentiellement liée à la Taxe sur l'Accès au Réseau des Télécommunications Ouvert au Public (TARTOP) au Mali assise sur le chiffre d'affaires au taux de 2% ,
- la baisse de la TVA non déductible -1.058 millions suite aux régularisations effectuées en 2013 lors du démarrage du prorata,
- la baisse des droits d'enregistrement -452 millions compte tenu de la distribution gratuite d'actions l'année dernière,
- pénalités fiscale et douanière au Sénégal pour 3.300 millions.

La baisse des **charges diverses** s'explique par la baisse de la provisions sur les créances roaming atténuée par le passage en perte de créances de plus de 5 ans à hauteur de 2.715 millions vs 2.425 millions en 2013 avec une reprise simultanée d'une provision d'égal montant.

Note sur les comptes consolidés

20 - Les Autres Charges

- Frais de personnel
- Dotations aux amortissements et aux provisions
- Charges financières
- Charges HAO hors IS

| 2014 | 2013 | Var. |
|---------|---------|------|
| 76 908 | 68 084 | 13% |
| 121 466 | 118 742 | 2% |
| 5 308 | 7 514 | -29% |
| 110 | 8 424 | -99% |
| 203 791 | 202 765 | 1% |

La hausse des **charges de personnel** de +8.824 millions s'explique par:

- la hausse des salaires de base +326 millions suite aux avancements et promotion ainsi que de toutes les rubriques du salaire qui y sont indexées,
- la hausse de la prime de rendement +909 millions du fait de la croissance de la masse salariale,
- la hausse de la prime de fidélité (+2.221 millions) du fait de la mise à disposition d'actions au personnel sorti de fonction,
- l'allocation d'une prime exceptionnelle,
- la baisse de l'indemnité pré retraite (-3.718 millions) du fait du rehaussement exceptionnel de l'enveloppe budgétaire en 2013,
- la hausse des charges d'intérimaires +906 millions,
- la hausse des charges de restauration +423 millions,

La hausse des **amortissements** (+7.208 millions) s'explique essentiellement par l'accélération des amortissements sur les équipements remplacés en Guinée ainsi qu'au Sénégal avec le projet de renouvellement du réseau d'accès Mobile et par la poursuite de l'extension de la 2G et la densification de la 3G au Mali.

La baisse des **dotations aux provisions** de -4.487 millions résulte de la révision de la provision retraite et la constitution en 2013 de provision sur des litiges .

La baisse des **charges financières** de -1.978 millions est consécutive à la baisse des intérêts sur emprunts du fait de la réduction de l'encours de la dette et des crédits spot.

Les **charges HAO** baissent (-8.314 millions) en raison des événements exceptionnels de 2013: swap du réseau en Guinée, la sortie d'immobilisations obsolètes au Mali et les corrections de l'impôt sur les sociétés au Mali et en Guinée .

Note sur les comptes consolidés

21 - Les Autres produits

- Autres produits d'exploitation
- Reprises sur provisions et transferts de charges
- Production immobilisée
- Produits financiers
- Produits HAO

| 2014 | 2013 | Var. |
|--------|--------|---------------|
| 17 400 | 9 578 | 81,67% |
| 11 182 | 9 036 | 23,74% |
| 2 288 | 2 361 | -3,09% |
| 8 900 | 7 290 | 22,07% |
| 337 | 4 511 | -92,54% |
| 40 106 | 32 777 | 22,36% |

La hausse des **Autres produits d'exploitation** +7.822 millions s'explique par les reprises de provision sur les créances clients et les factures fournisseurs non parvenues.

La hausse des **reprises de provision** +999 millions est liée aux écritures de reprise des provisions pour risque devenues sans objet et la correction de la provision retraite au Sénégal.

La variation de la **production immobilisée** s'explique par les travaux d'extension et de réhabilitation du réseau d'accès filaire.

La baisse des **produits financiers** (+1.609 millions) résulte de:

- la baisse des revenus sur les cessions de titres de -1.085 millions consécutive à la distribution exceptionnelle d'actions en 2013,
- la hausse des intérêts sur les DAT de +1.331 millions du fait de l'augmentation du nombre des placements,
- la hausse de la reprise de la provision sur les écarts de conversion de +593 millions ainsi que des gains de change + 200 millions induite par la fluctuation des taux de change.

La baisse des **produits HAO** de -4.175 millions est essentiellement liée au reclassement en 2013 vers les immobilisations financières des investissements ACE consécutive à l'apport partiel d'actif pour la prise de participation dans la société GUILAB

Note sur les comptes consolidés

22 - Engagements Hors Bilan

En 2014, le groupe a reçu et donné les engagements hors bilan détaillés ci-après :

a) - Engagements recus

- Cautions fournisseurs
- Nantissement actions du personnel

| 2014 | 2013 |
|--------------|--------------|
| 3 864 | 6 627 |
| 1 211 | 1 269 |
| 5 075 | 7 895 |

b) - Engagements donnés

- Compte à terme bloqué pour AFD Dakar 94
- Cautions crédit douanier
- Cautions de soumission marchés
- Cautions sur contrat de location irrévocable

| 2014 | 2013 |
|--------------|--------------|
| 300 | 300 |
| 1 018 | 700 |
| 2 475 | 1 425 |
| 262 | 593 |
| 4 055 | 3 018 |

23 - Rémunération des dirigeants

Le montant global de la rémunération des 10 personnes les mieux rémunérées en 2014 s'élève à : 1.543.292.129 millions

24 - Evènements postérieurs à la clôture

RAS

4. Règles et méthodes comptables



Règles et méthodes comptables

Principes de consolidation

Les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Le périmètre de consolidation englobe la Sonatel SA, Sonatel Mobiles filiale à 100%, Orange Mali filiale à 70,0467%, Sonatel Multimédia filiale à 100%, Sonatel Business Solutions filiale à 100%, Orange Conakry filiale à 89,3704% et Orange Bissau filiale à 90%.

Présentation des Etats financiers

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA : Bilan, Compte de résultat, tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE).

Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis au Sénégal. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) en vigueur depuis le 1^{er} Janvier 1998.

Frais et valeurs incorporelles immobilisés

Les frais financiers se rapportant à des emprunts octroyés pour le financement des grands projets d'investissements et supportés durant la période de réalisation de ceux-ci jusqu'à la fin des travaux sont immobilisés.

Ils sont amortis sur une durée de cinq (5) ans. Les logiciels «dissociés» (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.

Règles et méthodes comptables

▪ Immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition Les immobilisations en cours sont enregistrées à comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et leur coût d'acquisition et sont reclassées en amorties selon la méthode linéaire en fonction de immobilisation définitive à la mise en service. leur durée de vie estimée comme suit :

| | |
|--|--------|
| Construction | 20 ans |
| Travaux de mis en valeur des terres | 40 ans |
| Mobilier de bureau et de logement | 10 ans |
| Materiel de bureau | 05 ans |
| Agencements, aménagements, installations | 10 ans |
| Matériel de transport | 05 ans |
| Materiel de Commutation | 10 ans |
| Materiel de Transmission et Données | 10 ans |
| Materiel de Lignes et réseaux | 10 ans |
| Materiel d'Energie | 10 ans |
| Appareils de mesure | 3 ans |
| Autres Matériel d'exploitation | 10 ans |

▪ Autres valeurs immobilisées

Elles concernent les avances et acomptes sur commande d'immobilisations, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la société (10%), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, les titres d'états PBE (Prélèvement pour le Budget de l'Etat) et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

Règles et méthodes comptables

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.

▪ Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées à 100 % sur les stocks dormants (stock qui n'a pas enregistré de mouvements depuis 1 an) et morts (stock déclassifié ou n'ayant pas enregistré de mouvements depuis 3 ans).

▪ Créances

✓ *Comptabilisation des prestations aux clients locaux*

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en F CFA à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41. Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418 : Produits à recevoir. Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées ainsi :

- pour le fixe plus de 6 mois d'ancienneté 100%
- pour le mobile plus de 90 jours d'ancienneté 100 %.

✓ *Comptabilisation des produits du trafic international*

Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrées après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créateur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

Règles et méthodes comptables

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 418300 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la SONATEL et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes de fournisseurs factures non parvenues (408400).

Les balances de trafic en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change apparaissant lors du règlement d'une échéance sont passées en pertes ou profits de change.

Les balances de trafic établies en devises sont réactualisées au cours en vigueur à la clôture de l'exercice lorsqu'elles ne sont pas réglées et les différences de change sont traitées comme suit :

- les pertes de change potentielles sont comptabilisées dans les charges de l'exercice,
- les profits de change latents ne sont pas comptabilisés en produits.

Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 «écart de conversion ».

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

▪ Opérations en Devise

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice et les montants ainsi obtenus sont rapprochés avec les valeurs comptabilisées sur la base des cours des devises à la date de réalisation des opérations. Les écarts constatés sont traités comme suit :

✓ Au bilan

Les gains de change potentiels ne sont pas comptabilisés en produits mais constatés dans les comptes 478 ou 479 (écart de conversion) au bilan ;

Règles et méthodes comptables

✓ Au compte de résultat

Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte «provision pour pertes de change» et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 «différence de change».

Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit de compte 499.

Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contrepartie du compte de Trésorerie.

▪ Les Subventions d'investissements

Elles sont transférées au compte de régularisation passif conformément à la norme N° 20 de l'IASC. La quote-part amortie de l'exercice est dans le compte de résultat.

▪ Provisions pour pertes et charges

✓ Litiges

Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

✓ Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour pertes et charges.

▪ Les impôts différés

Les écritures d'impôts différés ont été passées pour annuler l'effet du décalage temporaire des charges et produits dû à des considérations fiscales. La méthode du report variable a été appliquée.

merci

