

BILAN
destiné à la publication

ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE

|C| 2|0|2|2| 1|2| 3|1| |A|0|0|3|2| |F|

C Date d'arrêté C I B L C

Poste	HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
	ENGAGEMENTS DONNES	130 173,00	192 340,00
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	53 537,00	87 514,00
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	76 636,00	104 826,00
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	864 428,00	973 011,00
4	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
5	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	864 428,00	973 011,00
6	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

COMPTES DE RESULTAT destiné à la publication			
ETAT : COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT : BANK OF AFRICA COTE D'IVOIRE			
IC 2 0 2 2 1 1 2 3 1 A 0 0 3 2 F			
C Date d'arrété		C I B L C	
Poste	CHARGES	MONTANTS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	36 292,00	40 161,00
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	- 10 717,00	- 11 392,00
3	REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	55,00	62,00
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	12 019,00	17 443,00
5	COMMISSIONS (CHARGES)	- 585,00	- 466,00
6	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE	2 514,00	859,00
7	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE	1 326,00	- 69,00
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 778,00	2 964,00
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	- 1 137,00	- 1 752,00
10	PRODUIT NET BANCAIRE	41 545,00	47 810,00
11	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	- 19 842,00	- 21 323,00
13	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES	- 1 799,00	- 1 850,00
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	19 904,00	24 637,00
15	COÛT DU RISQUE	- 42,00	- 2 737,00
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	19 862,00	21 900,00
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	- 2 316,00	- 71,00
18	RESULTAT AVANT IMPÔT	17 546,00	21 829,00
19	IMPÔTS SUR LES BENEFICES	- 908,00	- 1 760,00
20	RESULTAT NET	16 638,00	20 069,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

REGLES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUEES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 |

3 | 1 |

A | 0 | 0 | 3 | 2 |

| |

Date d'arrêté

C I B

LC

A- DECLARATION DE CONFORMITE AU PLAN COMPTABLE BANCAIRE DE L'UMOA

Le bilan et le compte de résultat de BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire ont été établis conformément aux dispositions du Plan Comptable Bancaire révisé applicables aux banques et établissements financiers des pays membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) qui est entré en vigueur depuis le 1er janvier 2018 ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement admis dans la profession bancaire en Côte d'Ivoire.

B- INDICATION DES REGLES ET METHODES COMPTABLES APLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT

METHODE DE CALCUL DES PROVISIONS DE PASSIF ET POUR DEPRECIATION DES ELEMENTS D'ACTIF

Les provisions réglementées correspondent aux provisions spéciale pour risque afférent aux opérations de crédit à moyen et long terme dont la constitution est autorisée par l'article 6-III-C-F du Code Général des impôts. BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire a utilisé la faculté de comptabiliser cette provision depuis l'exercice clos le 31 décembre 1998.

Le montant de la dotation annuelle aux provisions fiscalement déductible est limité à 5% du bénéfice comptable et le montant global de la provision ne peut excéder 5% du montant total de l'encours des crédits à long et moyen terme

METHODE DE CALCUL DES AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire.

METHODE D'EVALUATION DES DIFFERENTS POSTES DU BILAN, DU HORS BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT, AINSI QUE DES AUTRES INDICATIONS CHIFFREES FIGURANT DANS L'ANNEXE

*Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru au prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de services sont enregistrées à la date de réalisation de l'opération.

*Les créances en souffrance font l'objet d'une provision déterminée au cas par cas suivant l'instruction n°026-11-2016 du plan comptable bancaire révisé

*Les positions de change sont évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Tous les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères et figurant au bilan sont donc évalués aux cours de change officiels en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les gains ou pertes de changes latents ou définitifs, sont constatés à la fin de chaque période au compte de résultat en contrepartie des comptes de contre-valeur de position de change.

*Ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et font l'objet d'une dépréciation par rapport à leur valeur intrinsèque correspondant à la quote-part de l'actif net détenue.

*Les immobilisations incorporelles comprennent les frais de développement informatique qui sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et font l'objet d'un amortissement sur une durée de 3 ans.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

ETAT DES DEROGATIONS

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2	0	2	2	1	2
---	---	---	---	---	---

3	1
---	---

A	0	0	3	2
---	---	---	---	---

--

Date d'arrêté

C I B

LC

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
A-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		
B_ DEROGATIONS AUX REGLES ET METHODES D'EVALUATION		
C-DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Annexe 4.3

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

202212 31

A0032

Date d'arrêté

C I B

LC

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<p>A_ CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</p>	<p align="center">PCB Révisé</p>	
<p>B_ CHANGEMENTS AFFECTANTS LES REGLES DE PRESENTATIONS</p>		



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

A | 0 | 0 | 3 | 2

3 | 1

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

CREANCES	BANQUES CENTRALES CCP	BANQUES DANS L'UMOA	AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ASSIMILES DANS L'UMOA	BANQUES RESTE DU MONDE	INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ETRANGERE	TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	52 085,00	15 343,00	436,00	5 700,00		73 564,00	73 328,00
PRETS	-	8 221,00	18 664,00			26 885,00	55 801,00
- AU JOUR LE JOUR							
- A TERME		8 221,00	18 664,00			26 885,00	55 801,00
VALEURS RECUES EN PENSION LIVREE							
- AU JOUR LE JOUR							
- A TERME							
CREANCES EN SOUFFRANCE							
TOTAL AVANT	52 085,00	23 564,00	19 100,00	5 700,00		100 449,00	131 128,00
DEPRECIATIONS dont admissible au refinancement de la BCEAO							
DEPRECIATIONS							
TOTAL APRES DEPRECIATIONS	52 085,00	23 564,00	19 100,00	5 700,00		100 449,00	131 128,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

Annexe 4.5

CREANCES SUR LA CLIENTELE

Etat: COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT C I B LC

Date d'arrêté [2][0][2][1][2] [3][1] [A][0][0][3][2] []

(en millions de FCFA)

CREANCES	ETAT ET ASSIMILES	ISBLISM(1)	SOCIETES FINANCIERES	PARTICULIERS	AUTRES	TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	-	-	740,00	780,00	35 754,00	37 274,00	29 380,00
PRETS A TERME	18 780,00	750,00	17 422,00	58 841,00	237 135,00	332 928,00	259 794,00
OPERATIONS DE PENSION LIVREE	-	-	-	645,00	12 520,00	13 166,00	8 150,00
OPERATIONS DE LOCATION FINANCEMENT	-	-	-	-	-	-	-
AFFACTURAGE	-	-	-	-	-	-	-
CREANCES EN SOUFFRANCE	50,00	-	-	3 930,00	10 347,00	14 327,00	15 681,00
TOTAL AVANT DEPRECIATION	18 780,00	750,00	18 162,00	63 551,00	283 236,00	397 695,00	313 006,00
dont admissible au refinancement de la BCEAO	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIATIONS	-	-	-	3 606,00	10 119,00	13 725,00	13 311,00
TOTAL APRES DEPRECIATIONS	18 780,00	750,00	18 162,00	59 945,00	273 117,00	383 970,00	299 695,00

(1): Institutions sans but lucratif au service des menages



Annexe 4.5 (suite)

CREANCES SUR LA CLIENTELE

Evolution des créances sur la clientèle au 31/12/2022

Entre décembre 2021 et décembre 2022, les crédits directs évoluent comme suit :

	31/12/2021	31/12/2022
Créances brutes sur la clientèle :		
Portefeuille d'effets commerciaux	12 479,00	12 390,00
Autres concours à la clientèle	254 272,00	333 705,00
Comptes ordinaires débiteurs	29 380,00	37 273,00
Créances restructurées	1 194,00	648,00
CDL Brutes	15 681,00	13 679,57
Total brut	313 006,00	397 695,57
Provision sur CDL	- 13 153,80	- 13 612,00
Provision sur Restructurées	- 157,58	- 114,00
Total net	299 694,61	383 969,57

Globalement, le portefeuille brut augmente de 27,06% pour s'établir à 397,697 milliards de FCFA. Les crédits nets gardent la même tendance et augmente de 28,12% soit 83 milliards de FCFA.

Au niveau de la qualité du portefeuille, on note une baisse de 15,10% des créances en souffrance.

Le taux de sinistralité du portefeuille ressort à 3,60% et le taux de provisionnement des créances en souffrance à 95,80%.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

Annexe 4.5 (suite)

Rappel des Règles et méthodes appliquée aux crédits

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements financiers et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire (PCB). Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

Les crédits pour lesquels la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu, par le débit du compte de résultat, à la constitution de provisions pour créances douteuses appréciées par dossier et compte tenu des garanties détenues.

La Banque applique notamment les dispositions de l'instruction du PCB n° 026-11-2016 relative à la comptabilisation et à l'évaluation des engagements en souffrance. Les engagements en souffrance comprennent les créances restructurées et les créances douteuses et litigieuses.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions sont enregistrées au passif du bilan lorsqu'elles concernent des engagements par signature douteux.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

Annexe 4.6

EFFETS PUBLICS, OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE, ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2][0][2][1][2] [3][1] [A][0][0][3][2] []

Date d'arrêté

C I B LC

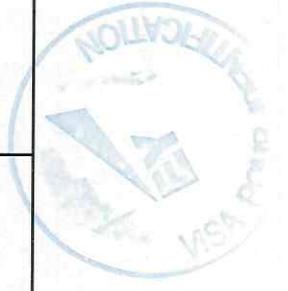
(en millions de FCFA)

TITRES	31/12/2022			31/12/2021			TOTAL
	EFFETS PUBLICS ET ASSIMILES	AUTRES OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU FIXE	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	AUTRES OBLIGATIONS ET TITRES A REVENU FIXE	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	TOTAL	
PORTEFEUILLE DE TRANSACTIONS dont coté dont coté PORTEFEUILLE DE PLACEMENT ET DE L'ACTIVITE DE PORTEFEUILLE BRUT DEPRECIATIONS NET dont coté	-	-	-	-	-	-	-
PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT BRUT DEPRECIATIONS NET dont coté	49 864 50 49 814	17 423 - 17 423	67 288 50 67 238	70 881 70 881	1 191 1 191	72 072 72 072	1 191
TOTAL	285 032	17 423	302 456	240 126	1 191	241 317	

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification



TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES									
Annexe 4.7									
Etat: COTE D'IVOIRE									
ETABLISSEMENT									
[2 0 2 2 1 2] [3 1 1] [A 0 0 3 1 2] []									
Date d'arrêté C I B LC									
DENOMINATION DE LA SOCIETE EMETTRICE	PAYS D'IMPLANTATION	COTE NON COTE	SECTEUR D'ACTIVITE	CAPITAL SOCIAL	POURCENTAGE DE DETENTION	PRIX D'ACQUISITION	VALEUR COMPTABLE NETTE(31/12/2022)	VALEUR COMPTABLE NETTE(31/12/2021)	PRODUITS GENERES SUR L'EXERCICE
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES									
TITRES DE PARTICIPATION									
BOA France	France	NON	BANQUE	9 183		510,00	-		
BOA KENYA	KENYA	NON	BANQUE	37 785		5 748,00	3 351,00	3 424,00	
CRHI-JEMWA	TOGO	NON	ETABLISSEMENT FINANCIER	5 832	1,043%	100,00	100,00	100,00	
VISA	USA	NON	TECHNOLOGIE DE PAIEMENT	-	3,624%	6,00	7,00	6,00	
AFRICINVEST	MAROC	NON	HOLDING	54 570	0,124%	68,00	68,00	68,00	3
CTA/MJ	COTE D'IVOIRE	NON	MONETIQUE		0,001%	1,00	1,00	1,00	
DC/BR	COTE D'IVOIRE	NON	MARCHE FINANCIER	1 560	1,765%	28,00	28,00	28,00	13
AFH	Luxembourg	NON	HOLDING	26 226	0,028%	7,00	7,00	7,00	
AGORA	COTE D'IVOIRE	NON	HOLDING - SOCIETE D'INVESTISSEMENT	5 000	0,570%	29,00	29,00	29,00	47
ANSA SARL	BENIN	NON	INFORMATIQUE	42	16,667%	7,00	7,00	7,00	
DIVERSES ACTIONS	COTE D'IVOIRE	OUI	MARCHE FINANCIER	-	0,010%	1,00	1,00	1,00	
SHIR	COTE D'IVOIRE	NON	HOTELLERIE	632	2,888%	18,00	18,00	18,00	
AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME									



Annexe 4.7 (Suite)

TITRES DE PARTICIPATIONS ET EMPLOIS ASSIMILES

L'évolution des titres de participations au cours de l'année 2022 se présente comme suit, en millions de FCFA :

	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	31/12/2022
Titres de participation	6 523,00	-	-	6 523,00
Valeurs brutes	6 523,00	-	-	6 523,00
<i>Provisions</i>	- 2 834,00	271,00	198,00	- 2 907,00
Valeurs nettes	3 689,00			3 616,00

Les titres de participations brutes s'élèvent à 6.523 MF et se composent essentiellement des participations détenues dans les sociétés BOA KENYA (5 748 MF) et BOA FRANCE (510 MF).

La participation dans BOA FRANCE est provisionnée à 100% depuis plusieurs années. Quant à la participation dans BOA KENYA, il s'agit d'un portage pour le compte de BOA GROUP qui s'engage à reprendre les titres dès l'obtention des autorisations nécessaires auprès du régulateur Kényan. La conjoncture locale et les mauvaises performances de notre filiale ont conduit à une perte de valeur des titres de l'ordre de 1.574 millions de FCFA. La provision sur BOA KENYA est à 2.397 millions de FCFA.

Au 31 décembre 2022, les titres de participations en valeurs nettes, détenus par la Banque se détaillent comme suit, en millions de FCFA :

	<u>Valeurs Nettes</u>
Participation BOA GROUP	7,00
Participation BOA KENYA	3351,00
Participation BOA FRANCE	0,00
Participation AISSA	7,00
Participation AFRICINVEST	68,00
Participation AGORA HOLDING SA	29,00
Participation DC/BR	28,00
Participation CRRH UEMOA	100,00
Participation SHBR	18,00
Participation Diverses sociétés	9,00
Total	3 616,00



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

LC

Date d'arrêté

C | I | B

(en millions de FCFA)

	MONTANT BRUT AU DEBUT DE L'EXERCICE	ACQUISITIONS DE L'EXERCICE DE REEVALUATIONS	CESSIONS OU RETRAITS DE L'EXERCICE	MONTANT BRUT A LA FIN DE L'EXERCICE	EN DEBUT D'EXERCICE	AMORTISSEMENTS/DEPRECIATIONS			MONTANT NET A LA FIN DE L'EXERCICE
						DOTATIONS	REPRISES	EN FIN D'EXERCICE	
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	29 233,00	1 455,00	409,00	30 322,00	15 614,00	920,00	24,00	16 558,00	13 764,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 633,00	67,00	-	3 854,00	2 059,00	181,00	180,00	2 420,00	1 434,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 600,00	1 388,00	409,00	26 468,00	13 555,00	739,00	156,00	14 138,00	12 330,00
<ul style="list-style-type: none"> _ PRISE EN LOCATIONS _ FINANCEMENT _ MISES EN LOCATION SIMPLE _ AUTRES 	25 600,00	1 388,00	409,00	26 468,00	13 555,00	739,00	156,00	14 138,00	12 330,00
IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATIONS									
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES									



DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

LC

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

DETTES	BANQUES CENTRALES CCP	BANQUES DANS L'UMOA	AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ASSIMILES DANS L'UMOA	BANQUES RESTE DU MONDE	INSTITUTIONS FINANCIERES INTERNATIONALES OU ETRANGERE	TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		6 010		39 662		45 672	35 363
EMPRUNTS					1 121	16 750	46 750
- AU TITRE DU MARCHÉ							
- AU JOUR LE JOUR		13 005		2 624			
- A TERME					1 121		
VALEURS DONNEES EN PENSION LIVREE						16 750	46 750
- AU JOUR LE JOUR							
- A TERME		35 013				35 013	
- AU JOUR LE JOUR						35 013	
- A TERME		35 013					
TOTAL		19 015		42 286	1 121	97 436	82 113



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

DEPOTS DE LA CLIENTELE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

LC

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

DEPOTS	ETAT ET ASSIMILES	ISBLSM	SOCIETES FINANCIERES	PARTICULIERS	AUTRES	TOTAL AU	TOTAL AU
						31/12/2022	31/12/2021
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	8 184	1 707	5 078	81 515	308 681	405 165	312 239
COMPTES DE DEPOTS A TERME	658	-	15 122	37 022	56 637	109 439	117 474
OPERATIONS DE PENSION LIVREE	-	0	-	105 021	322	105 343	92 016
COMPTES D'EPARGNE A REGIME SPECIAL	1 500	14	65	1 072	22 699	25 350	25 309
AUTRES DEPOTS							
TOTAL	10 342	1 721	20 265	224 630	388 338	645 297	547 038



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE, EMPRUNT, ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS

État: CÔTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

LC

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

	DETTES	MONTANT EN DEVISE A A L'ORIGINE	TAUX D'INTERET	CONDITIONS SUSPENSIVES DE PAIEMENT DES COUPONS	ECHÉANCES	MONTANT AU 31/12/2022	MONTANT ADMIS DANS LES FOND PROPRES PRUDENTIELS
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE							
- EMPRUNTS OBLIGATAIRES							
- AUTRES DETTES							
EMPRUNT ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS							
- A DURÉE DÉTERMINÉE							
- A DURÉE INDÉTERMINÉE							
TOTAL							



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

DEPRECIATIONS ET PROVISIONS

Annexe 4.12

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 |

A | 0 | 0 | 3 | 2 |

 |

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	31/12/2021	DOTATIONS	REPRISES		31/12/2022
			SANS OBJET	AUTRES	
DEPRECIATIONS	16 210	4 632	0	3550	16 975
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	-	-		0	-
CREANCE SUR LA CLIENTELE	13 311	4 082		3352	13 725
TITRES DE PLACEMENT	50	-		0	50
TITRES DE PARTICIPATION ET ASSIMILES	2 834	271		198	2 907
AUTRES ACTIFS	15	279		0	294
PROVISIONS	1 003	2 010		584	2 429
Risques d'executions d'engagement par signature sur etablissement de credit					-
Risques d'executions d'engagement par signature sur clientele	121	-		0	121
Pensions de retraite et obligations similaires					-
Autres risques et charges	882	2 010		584	2 309



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2 |

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

CAPITAUX PROPRES	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES REPPORT A NOUVEAU RESULTAT	CAPITAUX PROPRES
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2020	20 000	675	39 654	60 329
AJUSTEMENTS DE DEBUT DE PERIODE				
CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2021	20 000	675	39 654	60 329
AUGMENTATION / REDUCTION DE CAPITAL				
RESULTAT DE LA PERIODE			16 638	
DISTRIBUTION DE DIVIDENDES			7 000	
AUTRES MOUVEMENTS				
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2021	20 000	675	49 292	69 968
AJUSTEMENTS DE DEBUT DE PERIODE				
CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2022	20 000	675	49 292	69 967
AUGMENTATION / REDUCTION DE CAPITAL				
RESULTAT DE LA PERIODE			20 069	
DISTRIBUTION DE DIVIDENDES			8 311	
AUTRES MOUVEMENTS				
BILAN AU 31/12/2022	20 000	675	61 050	81 725



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2][0][2][2][1][2] [3][1]

[A][0][0][3][2]

[]

Date d'arrêté

C I B

IC

(en millions de FCFA)

	MONTANT DU CAPITAL SOCIAL	MONTANT DU CAPITAL SOUSCRIT ET NON APPELE	VALEUR NOMINALE DES TITRES	NATIONALITE	ADRESSE	NOMBRE DE TITRE DETENUS		PART DU CAPITAL	POURCENTAGE DE DROITS DE VOTE
						31/12/2022	31/12/2021		
	20 000		1 000						
PERSONNES MORALES dont ETAT dont Organismes publics									
ATTICA				Cote d'Ivoire	Abidjan, Commune du Plateau, Angie Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas -01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire	0,64	0,64	3,18%	5,51%
BOA - WEST AFRICA				Cote d'Ivoire	Abidjan, Commune du Plateau, Angie Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas -01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire	13,84	13,84	69,18%	65,45%
Hors groupe						5,53	5,53	27,64%	27,63%
PERSONNES PHYSIQUES HORS SALAIRE									
SALAIRES									
TOTAL						20	20	1	1



VENTILATION DES EMPLOIS ET RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2] [3 | 1]

[A | 0 | 0 | 3 | 2]

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

EMPLOIS/RESSOURCES	MOINS DE 1 MOIS	1 MOIS A 3 MOIS	3 MOIS A 1 ANS	1 AN A 5 ANS	PLUS DE 5 ANS	TOTAL AU 31/12/2022
ACTIFS						
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	14 689	26 309	-	527	6 839	48 364
CREANCES SUR LA CLIENTELE	82 477	37 692	64 086	158 093	41 623	383 971
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	-	-	-	-	-	-
TITRES DE TRANSACTIONS	-	-	-	-	-	-
TITRES DE PLACEMENT	2 407	862	18 604	31 613	13 751	67 237
TITRES D'INVESTISSEMENT	47 907	-	26 339	160 922	-	235 168
TOTAL	147 480	64 863	109 029	351 155	62 213	734 740
PASSIF						
DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	96 288	-	81	1 067	-	97 436
DETTES ENVERS LA CLIENTELE	525 830	36 070	32 483	44 854	6 060	645 297
DETTES REPRESENTES PAR UN TITRE	-	-	-	-	-	-
TOTAL	622 118	36 070	32 564	45 921	6 060	742 733

OPERATIONS EN DEVICES

État: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

Date d'arrêté

LC

C I B

(en millions de FCFA)

DEVICES	31/12/2022			31/12/2021		
	ACTIF	PASSIF	DEVICES A RECEVOIR	ACTIF	PASSIF	DEVICES A RECEVOIR
EURO	6 833	6 815		5 653	5 651	
USD	1 079	1 078		844	845	
CAD	8	8		8	8	
XOF	5 138 100	5 150 294		4 199 928	4 200 650	
TOTAL						



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE		Annexe 4.17	
Etat: COTE D'IVOIRE		ETABLISSEMENT	
[2 0 2 2 1 2] [3 1]		[A 0 0 3 2] []	
Date d'arrêté		C I B	LC
ENGAGEMENTS	31/12/2021	31/12/2022	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	129 801	192 340	
Engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	0		
credits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Ouvertures de crédits confirmés			
Autres engagements de financement donnés			
Engagements de financement en faveur de la clientèle	53 317	87 514	
Credits documentaires import			
Acceptations ou engagements de payer	1 584	2 172	
Ouvertures de crédits confirmés	50 358	63 566	
Autres engagements de financement donnés	1 375	21 776	
Engagements de garantie d'ordre des établissements de crédit et assimilés	1 563	1 194	
Confirmations d'ouvertures de crédits documentaires	89	-	
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements donnés	1 474	1 194	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	74 921	103 631	
Obligations cautionnées	-	-	
Cautions avals et autres garanties donnés			
Garantie de remboursement de crédit			
Autres garanties données	74 921	103 503	
Engagements douteux		128	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS	864 428	973 011	
Engagements de financement reçus des établissements de crédit et assimilés	-	-	
credits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Ouvertures de crédits confirmés			
Autres engagements de financement reçus	-	-	
Engagements de financement reçus de la clientèle			
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements de financement reçus			
Engagements de garantie reçus des établissements de crédit et assimilés	0	47625	
Confirmations d'ouvertures de crédits documentaires			
Acceptations ou engagements de payer			
Autres engagements reçus	0	47625	
Engagements de garantie reçus de la clientèle	864 428	925 386	
Garantie reçus de l'Etat et des organismes assimilés	1 338	1 304	
Garanties reçus des entreprises d'assurance et de capitalisation	35 977	38 143	
Garanties reçus de la clientèle financière	5 993	8 835	
Autres garanties reçus	821 120	877 104	



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

Annexe 4.1B

VALEURS ET SURETES RECUS/ DONNEES EN GARANTIE			
ECRU: COTE D'IVOIRE ETABLISSEMENT [2][0][2][1][2] [3][1] [] Date d'arrêté C I B LC		(en millions de FCFA) MONTANT DES CREANCES ET DES ENGAGEMENTS DONNES COUVERT	
VALEURS ET SURETES RECUES EN GARANTIE	VALEUR NETTE COMPTABLE	RUBRIQUE DE L'ACTIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES CREANCES OU ENGAGEMENTS DONNES	RUBRIQUE DES DETTES ET DES ENGAGEMENTS RECUS COUVERTS
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES			
AUTRES TITRES			
HYPOTHEQUES	103 947	91496* / 91497*	
AUTRES VALEURS ET SURETES REELLES	869 064	914* / 912* / 91496* / 91497* / 914261	
TOTAL			
VALEURS ET SURETES DONNEES EN GARANTIE	VALEUR NETTE COMPTABLE	RUBRIQUE DU PASSIF OU DU HORS BILAN ENREGISTRANT LES DETTES OU ENGAGEMENTS RECUS COUVERTS	MONTANT DES DETTES ET DES ENGAGEMENTS RECUS COUVERTS
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES			
AUTRES TITRES			
HYPOTHEQUES			
AUTRES VALEURS ET SURETES REELLES	192 340	913* / 903* / 911* / 993*	
TOTAL			



COUT DU RISQUE

Annexe 4.19

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

Date d'arrêté

C I B

LC

ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT			
Dotations nettes pour depreciations			
pertes non couvertes par des depreciations			
recuperations sur creances amorties			
CREANCES SUR LA CLIENTELE	4 862	3 356	1 032
Dotations nettes pour depreciations	4 819	3 333	1 013
Pertes non couvertes par des depreciations	-	-	2 160
Recuperations sur creances amorties	43	23	115
AUTRES RISQUES	- 992	3 638	1 705



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

EVOLUTION DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

□

Date d'arrêté

C I B

LC

ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	60 329	69 968	81 726
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Resultat d'exploitation	14 248	19 862	21 900
Impots sur le resultat	35	908	1 760
Resultat net	14 216	16 638	20 069
RESULTAT PAR ACTION			
Resultat net par action ou part sociale	711	832	1 003
Benefice distribué par action ou part sociale	0	0	
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE			
Remunerations Brutes de l'exercice	6 678	7 155	7 774
Avantages sociaux versés aux personnels	2 416	2 281	2 646
Participations et interressement			
Effectif moyen au cours de l'exercice	471	471	484



INFORMATIONS SECTORIELLES							Annexe 4.21
Etat: COTE D'IVOIRE		ETABLISSEMENT					
202212		31		A0032			
Date d'arrêté		C I B		LC		(en millions de FCFA)	
	ETAT DU DECLARANT	AUTRES ETATS DE L'UMOA	AUTRES RESIDANTS UMOA	RESTE DU MONDE	TOTAL AU 31/12/2022	TOTAL AU 31/12/2021	
BILAN							
ACTIF	843 300				843 300	714 509	
PASSIF	843 300				843 300	714 509	
HORS BILAN							
ENGAGEMENTS DONNES	192 340				192 340	130 173	
ENGAGEMENTS RECUS	973 011				973 011	864 428	
COMPTE DE RESULTAT							
PRODUIT NET BANCAIRE	47 810				47 810	41 545	



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

REMUNERATIONS ET AVANTAGES DES DIRIGEANTS

Annexe 4.22

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 |

3 | 1 |

A | 0 | 0 | 3 | 2 |

□

Date d'arrêté

C I B

LC

(en millions de FCFA)

REMUNERATIONS ET AVANTAGES	31/12/2021	31/12/2022
REMUNERATIONS BRUTES Y COMPRIS LES INDEMNITES DE FONCTION ET LES AVANTAGES EN NATURE	7 494	7 478
REMUNERATIONS BRUTES	6 852	6 816
INDEMNITES DE FONCTION	154	174
AVANTAGES EN NATURE	488	488
PAIEMENTS A BASE D'ACTIONS		
NOMBRE D'ACTIONS		
VALORISATION DE L'ACTION AU 31/12/		
NOMBRE D'OPTIONS NON EXERCEES AU 31/12		
VALORISATION AU 31/12/N		
AVANTAGES POSTERIEURS A L'EMPLOI		
INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE	29	85
REGIME DE RETRAITE A COTISATIONS DEFINIES	454	495
ASSURANCE MALADIE	591	582
AUTRES AVANTAGES		



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

PRETS, AVANCES ET GARANTIES ACCORDES AUX DIRIGEANTS (1)

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2

3 | 1

A | 0 | 0 | 3 | 2

|

Date d'arrêté

C I B LC

PRETS AVANCES ET GARANTIES	QUALITE DU BENEFICIAIRE	MONTANT		TAUX D'INTERET	AUTORISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
		INITIAL	SOLDE		
PRETS		103	59		
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE SERVICE PCA ET SECURITE	1,35	0,81	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE PRODUITS IMMOBILIERS ET CONVENTIONS	1,50	0,90	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE PRODUITS TRANSFERTS D'ARGENT ET MOBILE MONEY	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU SERVICE TECHNIQUE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU SERVICE AML/SANCTIONS EMBARGO	1,10	0,66	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT SECURITE FINANCIERE	1,65	0,98	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	1,24	0,74	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES DE MARCHÉ	1,60	0,96	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOURVEMENT ET CONTENTIEUX	0,85	0,38	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ORGANISATION ET QUALITE	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS LOCALES	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	1,50	0,90	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	1,50	0,90	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	5,00	1,88	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	1,50	0,90	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	1,30	0,78	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABILITE	1,40	0,84	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANALYSE ET ETUDES	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DU DE SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	1,50	0,90	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUIERS	0,80	0,48	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	1,10	0,66	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE RESEAU ET TELECOM	1,38	0,83	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE REGLEMENTAIRE ET DOCUMENTAIRE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	0,80	0,48	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DES RECLAMATIONS ET QUALITE	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE ETATS FINANCIERS ET REPORTING	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CONTROLE COMPTABLE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE CASH MANAGEMENT	1,10	0,66	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE BANQUE MULTICANAL	1,45	0,87	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE TRESORERIE	0,40	0,24	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	1,90	1,14	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	3,75	0,95	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES CT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DU RESEAU	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES RISQUES	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	1,40	1,20	7%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE III	1,71	1,03	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE II	0,60	0,36	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE ZONE I	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	2,00	1,20	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,70	0,42	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,50	0,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,34	0,80	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,37	0,82	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,60	0,36	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,30	0,78	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON



PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,80	0,36	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,00	0,60	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	0,50	0,30	0%	NON
PRETS EMPLOYES CT	DIRECTEUR D'AGENCE	1,20	0,72	0%	NON
AVANCES		1 770	1 299		
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE COMMUNICATION	3,20	1,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMMODITES	10,00	5,93	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE SERVICE GESTION DOCUMENTAIRE	7,00	6,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE MARKETING	5,00	2,72	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE KYC	5,00	4,20	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE ETATS FINANCIERS ET ANALYSES	15,00	3,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE CONTRÔLE DE GESTION	10,00	9,51	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE BACK OFFICE ETRANGER	20,00	19,88	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU SERVICE AML/SANCTIONS EMBARGO	19,88	18,91	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	10,20	9,37	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	10,20	0,34	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	20,22	14,54	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	5,00	3,63	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ORGANISATION ET QUALITE	15,00	12,83	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS LOCALES	20,00	14,70	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	13,00	12,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	5,00	2,53	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	20,00	15,80	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MONETIQUE ET TRANSFERTS RAPIDES	20,00	15,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	5,20	4,62	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	14,00	9,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	2,00	1,29	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	15,00	9,64	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	1,80	1,01	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU CREDIT	15,00	1,56	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	11,60	9,46	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DES INSTITUTIONNELS	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	20,00	18,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	11,00	5,43	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	6,65	6,33	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONFORMITE REGLEMENTAIRE	12,75	12,55	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABILITE	20,00	19,04	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT AUDIT INTERNE	20,00	13,99	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANIMATION MID	20,00	18,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DE SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	15,00	6,00	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DU DE SERVICE DES AGENCES DU RESEAU ET DU CAF	44,67	33,79	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	19,00	15,96	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	15,00	13,30	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	4,00	2,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	5,00	3,36	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUIERS	3,80	3,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	0,62	0,54	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	0,37	0,33	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE REGLEMENTAIRE ET DOCUMENTAIRE	15,00	6,25	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRODUCTION INFORMATIQUE	8,00	5,27	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRODUCTION INFORMATIQUE	1,80	0,85	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE PRECONTENTIEUX	14,50	12,41	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	15,00	12,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DU PORTEFEUILLE DES ENTITES CENTRALES	3,45	3,34	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DES RECLAMATIONS ET QUALITE	20,00	15,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE GARANTIES	15,00	5,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ETATS FINANCIERS ET REPORTING	15,00	10,14	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COORDINATION ET PILOTAGE	15,00	8,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CONTROLE COMPTABLE	20,00	19,04	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	10,00	8,23	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	15,00	8,15	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPTABILITE GENERALE ET AUXILIAIRE	2,10	1,24	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	8,40	7,59	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CAUTIONS	15,00	12,59	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE CARTE ET BANQUE A DISTANCE	20,00	15,80	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BANQUE MULTICANAL	15,00	5,25	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BANCASSURANCE	20,00	14,49	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE TRESORERIE	13,50	6,66	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE BACK OFFICE ETRANGER	15,00	3,50	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DU CREDIT RETAIL	15,00	5,75	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DU CREDIT CORPORATE	20,00	16,45	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATION DAB/TYPE ET RECLAMATIONS	20,00	20,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	3,50	2,77	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE LA CELLULE CONTRÔLE PAR INTERIM	6,00	0,10	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE LA CELLULE CONTRÔLE	10,00	2,33	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SECURITE SYSTEME INFORMATIQUE	20,00	19,03	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	10,00	9,35	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT RECRUTEMENT FORMATION ET DEVELOPPEMENT	15,00	3,75	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT ADMINISTRATION ET REMUNERATION	20,00	16,58	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE ADJOINT DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DE CREDIT	5,00	2,19	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	RESPONSABLE ADJOINT DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DE CREDIT	20,00	14,82	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DU RETAIL	25,00	14,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	20,00	11,21	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	41,59	32,04	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	15,00	12,10	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU RESEAU	5,00	2,67	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU RESEAU	20,00	16,46	1,5%	NON



PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	5,00	3,64	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	20,00	18,72	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	24,28	18,48	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU POLE FINANCE	20,00	14,83	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DU CAF	13,00	12,16	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	20,00	14,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	15,55	15,19	7%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DES AFFAIRES JURIDIQUES	15,00	13,07	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE III	1,40	1,20	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE II	4,20	3,11	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE I	4,00	2,13	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE ZONE I	20,00	15,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	15,00	7,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR DE LA CONFORMITE	20,00	18,71	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,59	1,57	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	8,10	8,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,16	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	18,38	12,21	2,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	8,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	4,60	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	7,63	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	11,20	8,48	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	10,06	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,00	1,98	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,39	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,30	13,08	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	8,75	8,21	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	5,00	2,87	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	16,44	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	18,00	13,78	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	17,75	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	5,00	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	14,29	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,38	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	17,42	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	20,00	18,08	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	9,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	10,00	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	13,00	7,95	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	10,00	5,10	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	8,40	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	4,50	2,40	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	11,80	4,83	0%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	12,00	11,22	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	3,50	3,11	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	15,00	6,90	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	2,00	1,07	1,5%	NON
PRETS EMPLOYES MT	DIRECTEUR D'AGENCE	2,90	2,87	1,5%	NON
GARANTIES		4 561	4 271		
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE SERVICE PCA ET SECURITE	80,00	73,37	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE PROJETS IMMOBILIERS ET CONVENTIONS	95,00	91,94	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE PRODUITS TRANSFERTS D'ARGENT ET MOBILE MONEY	60,00	58,64	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU SERVICE TECHNIQUE	58,10	57,13	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU SERVICE HR BUSINESS PARTNER	98,00	98,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT SECURITE FINANCIERE	77,00	72,83	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES OPERATIONNELS	61,00	58,75	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT RISQUES DE MARCHÉ	97,27	96,49	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT OPERATIONS A L'ETRANGER	45,00	42,90	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MOYENS GENERAUX	30,18	25,26	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INSPECTION	90,00	82,01	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE ET TELECOMS	40,66	36,09	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT GESTION PREVENTIVE DES RISQUES	60,00	56,45	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DIGITAL	105,95	97,22	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CREDIT BAIL	70,00	63,92	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTROLE PERMANENT	70,21	64,39	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONTRATS ET GARANTIES	85,00	85,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT CONFORMITE REGLEMENTAIRE	65,00	61,04	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANIMATION MID	65,09	59,57	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ANALYSE ET ETUDES	95,00	95,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DEPARTEMENT MARKETING ET COMMUNICATION	32,65	28,39	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DEPARTEMENT GESTION ADMINISTRATIVE DU RESEAU	55,00	55,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENTS	22,43	19,98	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE VIREMENT ET CHEQUIERS	55,00	50,55	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE TASK FORCE	58,50	55,10	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE RESEAU ET TELECOM	70,00	70,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE INFRASTRUCTURE	65,00	64,17	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE GOUVERNANCE ET RSE	20,11	18,30	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE GESTION DU PORTEFEUILLE DES ENTITES CENTRALES	44,00	40,85	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CONTENTIEUX	55,10	54,96	7%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CONSERVATION DES TITRES	98,50	91,84	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE COMPENSATION	54,60	49,82	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CIP-JEMOA	57,50	56,08	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE CASH MANAGEMENT	62,25	60,13	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE BACK-OFFICE OPERATIONS LOCALES ENTREPRISES	50,00	48,86	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE ADMINISTRATIF ET CONTRATS	46,00	44,00	2,5%	NON



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE SERVICE ACHATS ET LOGISTIQUES	65,00	59,95	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT SALES ET CORRESPONDANCE BANCAIRE	75,00	71,71	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	RESPONSABLE DE DEPARTEMENT RECRUTEMENT FORMATION ET DEVELOPPEMENT	55,00	44,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT EN CHARGE DES ENGAGEMENTS	110,00	99,49	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU RESEAU	43,55	37,69	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU POLE SUPPORT	100,00	86,88	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DU CAF	100,00	95,71	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES	87,15	76,58	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES ENTREPRISES	46,55	40,91	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DES AFFAIRES JURIDIQUES	120,00	114,22	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE III	98,50	93,00	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE II	98,50	93,92	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE II	82,00	75,44	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE ZONE I	26,98	24,32	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	98,00	94,42	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE LA TRESORERIE	81,72	73,87	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR DE LA CONFORMITE	121,60	111,75	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	49,51	44,93	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	22,32	19,51	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	26,32	23,10	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	25,77	22,90	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	49,56	44,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	95,00	93,05	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	58,00	52,42	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	38,53	33,38	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	95,00	85,77	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	96,50	92,97	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	57,00	55,89	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	74,50	69,28	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	50,00	46,60	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	55,00	49,15	2,5%	NON
PRÊT IMMOBILIER	DIRECTEUR D'AGENCE	63,00	58,32	2,5%	NON

(1): y compris les principaux actionnaires ou associés et les entreprises privées dans lesquelles ces personnes exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance, ou détiennent plus du quart du capital social (article 45 de la loi portant réglementation bancaire)



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

Annexe 4.24

OPERATIONS REALISEES AVEC LES PARTIES LIEES

ETABLISSEMENT

C I B LC

Date d'arrêté

(en millions de FCFA)

T OPERATIONS	31/12/2021			31/12/2022		
	FILIALES	CO-ENTREPRISES	AUTRES PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES	FILIALES	CO-ENTREPRISES	AUTRES PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES
ACTIF						
PRETS AVANCES ET TITRES			1 892			199 093
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS			-			23 147
PRETS			1 892			175 946
TITRES			-			19
AUTRES ACTIFS			-			-
TOTAL			1 892			199 112
PASSIF						
DEPOTS			-			135 872
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS			-			135 872
AUTRES EMPRUNTS			-			-
DETTES REPRESENTEES PAR DES TITRES			-			0
AUTRES PASSIFS			1 640			464
TOTAL			1 640			175 283
ENGAGEMENTS HORS BILAN DONNES						
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENTS DONNES			-			52 164
ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNES			1 798			69 550
TOTAL			1 798			121 714
PRODUITS ET CHARGES						
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES			-			285
INTERETS ET CHARGES ASSIMILES			-			630
COMMISSIONS (PRODUIT)			-			-
COMMISSIONS (CHARGES)			-			98
AUTRES PRODUITS			-			515
AUTRES CHARGES			-			1 712
TOTAL NET			-			1 640



COMPTES DE LA CLIENTELE

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

| 2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | | 3 | 1 |

| A | 0 | 0 | 3 | 2 | | |

Date d'arrêté

C I B

LC

(en nombre)

NOMBRE DE COMPTES DE LA CLIENTELE	31/12/2021	31/12/2022
COMPTES COURANTS	73 956	80 040
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'ETAT DU DECLARANT	73 751	79 867
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DE L'UMOA	97	76
COMPTES CHEQUES DES RESIDENTS DU RDM	108	97
COMPTES D'EPARGNE	225 485	231 689
COMPTES A TERME	3 092	919
BONS DE CAISSE	46	0
AUTRES COMPTES DE DEPOTS	2 310	5



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

RESEAU		ANNEXE 4,26
Etat: COTE D'IVOIRE		ETABLISSEMENT
2 0 2 2 1 2	3 1	A 0 0 3 2
Date d'arrêté	C I B	LC
	(en nombre)	
RESEAU	31/12/2021	31/12/2022
GUICHETS PERMANENTS	41	39
GUICHETS PERIODIQUES	0	0
DISTRIBUTEURS/ GUICHETS AUTOMATIQUES DE BANQUE	44	44
SUCCURSALES ET AGENCES A L'ETRANGER	0	0
BUREAUX DE REPRESENTATION	0	0



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

TABLEAU DES EFFECTIFS DE LA MASSE SALARIALE ET DU PERSONNEL EXTERIEUR

Etat: COTE D'IVOIRE

ETABLISSEMENT

[2][0][2][1][2] [3][1]

[A][0][0][3][2]

Date d'arrête

C I B LC

(montant en millions de Cfa)

PERSONNEL PROPRE	EFFECTIFS						MASSE SALARIALE										
	ETAT DU DECLARANT		UMCOA		RDM		TOTAL		ETAT DU DECLARANT		UMCOA		RDM		TOTAL		
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
CADRES ET ASSIMILES	144	128	1	7	3	140	148	5	3	3	693	2035	88	2667	461	6381	2594
TECHNICIENS ET ASSIMILES	81	110	0	4	1	114	82	0	1	691	726	31	7	0	698	757	757
AGENTS DE MAITRISE	79	93	0	4	1	97	80	0	1	607	715	31	7	0	614	746	746
EMPLOYES ET OUVRIERS	2	17	0	0	0	17	2	0	0	84	11	0	0	0	84	11	11
TOTAL	225	238	1	11	4	254	230	5	4	4384	2761	119	2674	461	7079	3341	3341

PERSONNEL EXTERIEUR	EFFECTIFS						CHARGES TOTALES										
	ETAT DU DECLARANT		UMCOA		RDM		TOTAL		ETAT DU DECLARANT		UMCOA		RDM		TOTAL		
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
CADRES ET ASSIMILES	34	53	1	0	0	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TECHNICIENS ET ASSIMILES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AGENTS DE MAITRISE	34	53	1	0	0	53	35	0	0	0	53	35	0	0	53	53	53
EMPLOYES ET OUVRIERS	34	53	2	0	0	55	35	0	0	0	55	35	0	0	55	55	55
TOTAL	34	53	2	0	0	55	35	0	0	0	55	35	0	0	55	55	55



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
 Visa pour
 Identification

Annexe 4.28

AUTRES INFORMATIONS

Effets de la migration de Monedia vers Smart Vista sur les Caisses

En décembre 2017, l'applicatif MONEDIA a été remplacé par une nouvelle solution monétique (SMARTVISTA) qui vise à offrir un service digital à la pointe de la technologie pour une meilleure prise en compte des besoins de la clientèle.

L'utilisation de Smart Vista a généré plusieurs anomalies au 31 décembre 2018 dont des manquants de caisses et des excédents DAB qui s'élèvent respectivement à 4.151 millions de FCFA et 4.793 millions de FCFA et un écart global de 678 millions de FCFA entre les procès-verbaux d'inventaires des caisses DAB (229 millions de FCFA) et le solde comptable (907 millions de FCFA).

Ces écarts sont dus à des difficultés informatiques. En effet, avant Smart Vista les arrêtés DAB consistaient à comparer l'encaisse physique au solde disponible du compte DAB dans IGOR (le logiciel comptable). Cette approche était sans incidence car les opérations DAB étaient comptabilisées chaque jour, les manquants et excédents de caisse pouvaient donc être évalués avec précision.

Après la migration, les opérations DAB ont été comptabilisées avec un délai plus long et le solde disponible n'était pas automatiquement mis à jour des retraits (Mouvements comptables disponibles du jour). Le rapprochement des encaisses réelles avec le solde disponible a donc généré des manquants et excédents fictifs.

Les travaux de régularisations réalisés après le 31 décembre 2018 ont abouti à l'apurement total du stock de suspens générés durant la période 2017 à 2020. Les travaux portant sur les incidents de 2021 suspendus le temps de reconstituer une nouvelle équipe ont repris en novembre 2022. Le solde net des incidents DAB au 31/12/2022 est positif de 58 millions de FCFA.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification

Annexe 4.28 (suite)

Information relative à l'entrée en vigueur des normes IFRS à compter du 1er janvier 2019

Nous vous informons que les normes internationales d'informations financières (normes IFRS) sont entrées en vigueur depuis le 1er janvier 2019, pour les entités dont les titres sont inscrits à une bourse de valeurs et celles qui sollicitent un financement dans le cadre d'un appel public à l'épargne.

Les états financiers annuels produits selon les normes IFRS seront destinés exclusivement au marché financier. Selon les modalités de la première année d'application, les entités assujetties doivent établir des comptes pro-forma au titre de l'exercice 2018, afin de garantir la comparabilité des données produites avec les états financiers au 31 décembre 2019 établis selon les normes IFRS.

Les diligences relativement à la présentation des comptes pro-forma au titre des exercices 2019 ; 2020 ; 2021 et 2022 sont en cours sous l'assistance des structures centrales du GROUP BOA.



MAZARS CÔTE D'IVOIRE
Visa pour
Identification