


---

# États Financiers

Notre objectif stratégique est dorénavant l'optimisation de notre réseau africain. Celui-ci comprend la réduction des coûts par une amélioration de l'efficacité opérationnelle, la gestion proactive des actifs et le renforcement de nos capitaux propres. Notre stratégie révisée et notre modèle opérationnel simplifié visent à progressivement améliorer les rendements aux actionnaires.





---

# Responsabilité du Conseil d'Administration

## Responsabilité relative aux états financiers consolidés annuels

---

Les administrateurs sont responsables de la préparation des états financiers consolidés annuels donnant une image fidèle et sincère de la situation financière du Groupe et du résultat de ses opérations de l'exercice. Cette responsabilité comprend :

- a) l'assurance que la société tient à jour des livres comptables probants qui présentent, avec une exactitude raisonnable, la situation financière de la société et des filiales;
- b) la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives dues à des fraudes ou à des erreurs; et
- c) la préparation des états financiers par l'application des principes comptables appropriés, soutenus par des estimations et des jugements raisonnables et prudents appliqués de façon constante. (Permanence des méthodes).

Les administrateurs assument la responsabilité des états financiers consolidés et attestent qu'ils ont été établis en application des principes comptables appropriés, sur la base d'estimations et de jugements prudents et raisonnables, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

A ce jour, les administrateurs n'ont connaissance d'aucun évènement indiquant que la société pourrait être en cessation d'activité dans les douze prochains mois.

Les administrateurs sont d'avis que les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe ainsi que du résultat de ses opérations au titre de l'exercice. En outre, les administrateurs acceptent la responsabilité de tenir à jour des livres comptables probants éayant la préparation des états financiers consolidés ainsi que de la fiabilité du système de contrôle interne.

## Approbation des états financiers consolidés annuels

---

Les états financiers consolidés annuels ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> Avril 2016 et ont été signés par délégation par :



Emmanuel Ikazoboh  
Président du Conseil d'Administration



Ade Ayeyemi  
Directeur Général du Groupe

---

# Rapport des Auditeurs Indépendants aux actionnaires de Ecobank Transnational Incorporated

## Rapport sur les états financiers consolidés

---

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales («le Groupe»), comprenant l'état consolidé de la situation financière au 31 Décembre 2015, ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

## Responsabilité du Conseil d'Administration relative aux états financiers consolidés

---

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement d'états financiers qui donnent une image fidèle conformément aux Normes internationales d'information Financière (IFRS), ainsi que du contrôle Interne qu'il estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

## Responsabilité des Auditeurs

---

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

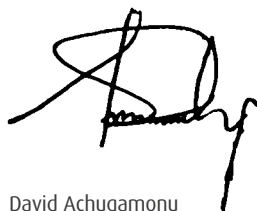
Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques. L'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des états financiers donnant une image fidèle afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Opinion

---

A notre avis, les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière de Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales («le Groupe») au 31 décembre 2015, ainsi que de leur performance financière et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).



David Achugamonu  
Pour : Akintola Williams Deloitte  
Experts Comptables  
Lagos, Nigéria  
5 avril 2016



Moustapha Coulibaly  
Pour : Grant Thornton Côte d'Ivoire  
Experts Comptables  
Abidjan, Côte d'Ivoire  
5 avril 2016



# Compte de résultat consolidé

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

Au 31 Décembre	2015	2014
Produits d'intérêts	1 748 306	1 731 628
Charges d'intérêts	-602 746	-622 221
<b>Marge nette des intérêts</b>	<b>1 145 560</b>	<b>1 109 407</b>
Produits d'honoraires et de commissions	582 004	699 222
Charges d'honoraires et de commissions	-35 477	-38 502
Revenus nets de trading	412 958	462 648
Gains ou pertes nets sur titres	-951	5 070
Produits des autres activités	1 881	42 036
<b>Revenus hors intérêts</b>	<b>960 415</b>	<b>1 170 474</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 105 975</b>	<b>2 279 881</b>
Charges du personnel	-591 543	-649 094
Dotations aux amortissements	-112 520	-126 685
Autres charges d'exploitation	-663 455	-715 354
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-1 367 518</b>	<b>-1 491 133</b>
<b>Produit net bancaire avant provisions</b>	<b>738 457</b>	<b>788 748</b>
Provisions sur :		
• Créances douteuses	-427 081	-229 312
• Autres actifs	-104 963	-37 648
<b>Provisions sur autres actifs financiers</b>	<b>-532 044</b>	<b>-266 960</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>206 413</b>	<b>521 788</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-1 174	-2 239
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>205 239</b>	<b>519 549</b>
Impôt sur les bénéfices	-93 505	-122 024
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>111 734</b>	<b>397 525</b>
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-4 270	-2 755
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>107 464</b>	<b>394 770</b>
<b>Attribuable aux :</b>		
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>65 539</b>	<b>337 863</b>
• Résultat net des activités poursuivies	67 845	339 351
• Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-2 306	-1 488
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>41 925</b>	<b>56 907</b>
• Résultat net des activités poursuivies	43 889	58 174
• Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-1 964	-1 267
	<b>107 464</b>	<b>394 770</b>
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le résultat net des activités poursuivies (exprimé en cents de dollars EU par action) :		
• Résultat de base par action	0,28	1,69
• Résultat dilué par action	0,28	1,60
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession (exprimé en cents de dollars EU par action) :		
• Résultat de base par action	-0,01	-0,01
• Résultat dilué par action	-0,01	-0,01

Les notes annexes sont parties intégrantes de ces états financiers consolidés.

# État consolidé du résultat global

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2015	2014
<b>Résultat net</b>	<b>107 464</b>	<b>394 770</b>
Autres éléments du Résultat Global		
<b>Éléments reclassables ultérieurement dans le compte de résultat</b>		
Ecart de conversion - différence de change	-294 529	-433 754
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	133 964	-40 389
Réévaluation des obligations de retraite	3 837	691
Impôt relatif aux éléments du résultat global reclassables au compte de résultat	-51 555	984
	-208 283	-472 468
<b>Éléments non-reclassables en compte de résultat :</b>		
Réévaluation des immobilisations corporelles	528	112 179
Impôt relatif aux éléments du résultat global non-reclassables au compte de résultat	-190	-40 181
	338	71 998
<b>Autres éléments du résultat global, net d'impôt</b>	<b>-207 945</b>	<b>-400 470</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>-100 481</b>	<b>-5 700</b>
<b>Résultat global total attribuable :</b>		
<b>Aux actionnaires du Groupe :</b>		
• Résultat global total des activités poursuivies	-107 050	-39 513
• Résultat global total des activités des activités arrêtées ou en cours de cession	-2 125	-1 488
<b>Aux intérêts minoritaires</b>		
• Résultat global total des activités poursuivies	10 504	36 568
• Résultat global total des activités des activités arrêtées ou en cours de cession	-1 810	-1 267
	-100 481	-5 700

Dans l'Etat ci-dessus, les éléments sont présentés net d'impôts. Les impôts différés relatifs à chacune des composantes des autres éléments du résultat Global sont présentés dans Note 36.

Les notes présentées sont parties intégrantes de ces états financiers consolidés.

# État consolidé de la situation financière

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

Au 31 Décembre	2015	2014
<b>Actifs</b>		
Caisse et banques centrales	3 245 363	3 546 543
Actifs financiers de transactions	171 334	279 434
Instruments financiers dérivés	144 225	247 664
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 770 036	1 882 501
Prêts et créances sur la clientèle	11 200 349	12 311 642
Bons du Trésor et autres effets publics	1 436 405	1 276 120
Titres de placement et de participations : disponibles à la vente	2 669 692	1 435 580
Actifs affectés en garantie	759 086	1 032 146
Comptes de régularisation et actifs divers	513 629	486 318
Participations dans les sociétés mises en équivalence	15 802	16 773
Immobilisations incorporelles	382 451	410 257
Immobilisations corporelles	893 855	920 690
Immeubles de placement	136 466	168 167
Actifs d'impôts différés	123 413	113 110
	23 462 106	24 126 945
Actifs non courants destinés à être cédés	91 813	116 617
<b>Total Actif</b>	<b>23 553 919</b>	<b>24 243 562</b>
<b>Passif</b>		
Dépôts des établissements de crédits	703 674	912 841
Dépôts de la clientèle	16 427 553	17 436 970
Autres dépôts	729 712	573 300
Instruments financiers dérivés	1 336	20 478
Emprunts	1 779 277	1 540 264
Autres passifs	1 049 059	801 573
Provisions pour risques et charges	28 694	26 368
Passifs d'impôts courants	69 081	69 061
Passifs d'impôts différés	117 821	65 405
Obligations au titre des retraites	17 436	12 957
	20 923 643	21 459 216
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	107 031	129 261
<b>Total passif</b>	<b>21 030 674</b>	<b>21 588 477</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	2 029 698	1 979 523
Résultats cumulés non distribués et réserves	316 311	471 302
<b>Total des capitaux propres, part du Groupe</b>	<b>2 346 009</b>	<b>2 450 825</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>177 236</b>	<b>204 260</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 523 245</b>	<b>2 655 085</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>23 553 919</b>	<b>24 243 562</b>

Les notes présentées sont parties intégrantes de ces états financiers consolidés.

Les états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 1er avril 2016 et ont été signés par délégation par :



Emmanuel Ikazoboh  
Président du Conseil d'Administration



Ade Ayeyemi  
Directeur Général du Groupe

# État consolidé de variation des capitaux propres

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Capitaux propres, part du Groupe			Total	Intérêts Minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital et réserves liées	Résultats cumulés non distrib.	Autres réserves			
<b>Solde au 1er Janvier 2014</b>	<b>1 409 001</b>	<b>574 768</b>	<b>-47 334</b>	<b>1 936 436</b>	<b>198 212</b>	<b>2 134 648</b>
Variations nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	—	—	-39 405	-39 405	—	-39 405
Ecart de conversion -différence de change	—	—	-412 148	-412 148	-21 606	-433 754
Réévaluation des engagements de retraite	—	—	691	691	—	691
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôt	—	—	71 998	71 998	—	71 998
Perte nette directement comptabilisée en capitaux propres	—	—	-378 864	-378 864	-21 606	-400 470
Résultat net de l'exercice	—	337 863	—	337 863	56 906	394 770
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>—</b>	<b>337 863</b>	<b>-378 864</b>	<b>-41 000</b>	<b>35 300</b>	<b>-5 700</b>
Dividendes de l'exercice 2013	—	—	—	—	-29 252	-29 252
Actions propres	1 932	—	—	1 932	—	1 932
Transfert de la réserve de stock option	—	1 066	-1 066	—	—	—
Affectation aux réserves libres	—	-208 558	208 558	—	—	—
Affectation aux réserves légales	—	-154 459	154 459	—	—	—
Augmentation de capital par :						
• Conversion d'emprunt obligataire	345 048	—	—	345 048	—	345 048
• Placement privé	208 376	—	—	208 376	—	208 376
• Exercice de l'option d'achat d'actions	34	—	—	34	—	34
Emprunt convertible – part capitaux propres	15 132	—	-15 132	—	—	—
<b>Au 31 décembre 2014 / 1er janvier 2015</b>	<b>1 979 523</b>	<b>550 680</b>	<b>-79 378</b>	<b>2 450 825</b>	<b>204 260</b>	<b>2 655 085</b>
Variations des titres disponibles à la vente, nettes d'impôt	—	—	82 409	82 409	—	82 409
Ecart de conversion – différence de change	—	—	-261 298	-261 298	-33 231	-294 529
Réévaluation des engagements de retraite	—	—	3 837	3 837	—	3 837
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôt	—	—	338	338	—	338
Perte nette directement comptabilisée en capitaux propres	—	—	-174 714	-174 714	-33 231	-207 945
Résultat net de l'exercice	—	65 539	—	65 539	41 925	107 464
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>—</b>	<b>65 539</b>	<b>-174 714</b>	<b>-109 175</b>	<b>8 694</b>	<b>-100 481</b>
Dividendes de l'exercice 2014	—	—	—	—	-35 718	-35 718
Actions propres	8 229	—	-7 152	1 077	—	1 077
Transfert de la réserve de stock option	—	359	-359	—	—	—
Affectation aux réserves libres	—	-21 165	21 165	—	—	—
Affectation aux réserves légales	—	-28 331	28 331	—	—	—
Augmentation de capital par :						
• Conversion d'emprunt obligataire	3 842	—	—	3 842	—	3 842
• Attribution d'actions gratuites	37 655	-37 655	—	—	—	—
• Exercice de l'option d'achat d'actions	449	—	—	449	—	449
Emprunt convertible – part capitaux propres	—	—	-1 009	-1 009	—	-1 009
<b>Au 31 Décembre 2015</b>	<b>2 029 698</b>	<b>529 427</b>	<b>-213 116</b>	<b>2 346 009</b>	<b>177 236</b>	<b>2 523 245</b>



# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2015	2014
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>		
Résultat avant impôt	205 239	519 549
Ajustements pour :		
Revenus des activités de trading – opérations de change	-80 389	-15 601
Gains ou pertes nets sur titres	951	-5 070
Perte/(Gain) net de juste valeur sur immeubles de placement	22 160	-699
Goodwill négatif	—	568
Provisions sur prêts et créances	427 081	229 312
Provisions sur autres actifs financiers	104 963	37 648
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	90 662	101 215
Marge nette des intérêts	-1 145 560	-1 109 407
Dotations aux amortissements des logiciels et autres actifs incorporels	21 858	25 470
Perte de valeur sur immobilisations corporelles	—	27
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	2 012	960
Quote part de pertes sur entreprises mises en équivalence	1 174	2 239
Impôts payés	-51 372	-86 189
<b>Variations des actifs et des passifs d'exploitation</b>		
• Actifs financiers de transactions	108 100	-164 517
• Instruments financiers dérivés actif	103 439	-106 318
• Autres bons du Trésor	-263 179	274 650
• Prêts et créances aux établissements de crédits	17 568	-285 549
• Prêts et créances à la clientèle	839 030	-686 701
• Actifs affectés en garantie	273 060	103 288
• Créances diverses	-27 311	203 595
• Réserves obligatoires auprès des banques centrales	526 764	-439 091
• Autres dépôts	156 412	-104 660
• Dépôts de la clientèle	-1 009 417	947 066
• Instruments dérivés passifs	-19 142	19 024
• Autres provisions	2 326	-2 143
• Autres passifs	247 486	-124 525
Intérêts reçus	1 748 306	1 731 628
Intérêts payés	-602 746	-622 221
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>1 699 475</b>	<b>442 412</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :</b>		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	—	-2 901
Achat de logiciels	-24 154	-10 874
Acquisition d'immobilisations corporelles	-211 520	-181 440
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	68 459	29 753
Achat de titres	-1 459 656	-4 113 497
Acquisition d'immeubles de placement	-7 980	-484
Produits de vente et rachat de titres	220 777	4 310 257
<b>Flux net de trésorerie (utilisés)/provenant des activités d'investissement</b>	<b>-1 414 074</b>	<b>30 814</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement :</b>		
Décaissements liés aux remboursements d'emprunts	-907 066	-432 915
Encaissements liés aux emprunts contractés	1 146 079	669 773
Augmentation de capital	264	208 376
Produits de cessions d'actions propres	—	1 157
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-35 718	-29 252
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	—	—
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>203 559</b>	<b>417 139</b>
<b>Augmentation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>488 960</b>	<b>890 365</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	2 373 090	1 641 749
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-252 000	-159 024
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>2 610 050</b>	<b>2 373 090</b>