

# Quels systèmes d'information pour la gestion financière du secteur public local ?

## Cas du Maroc

M. MERZOUKI Mohammed  
Trésorerie Générale du Royaume

Abidjan, 29 Novembre 2013

## MISSIONS DE LA TRESORERIE GENERALE DU ROYAUME

- Le recouvrement des créances publiques
- Le contrôle et l'exécution des dépenses publiques
- La gestion de la paie du personnel de l'Etat et des collectivités territoriales
- La gestion comptable des finances locales
- L'activité bancaire et la participation à la mobilisation de l'épargne
- La tenue de la comptabilité et la production de l'information financière et comptable

# ENVIRONNEMENT DE LA TGR

## Directions du Ministère de l'Economie et des Finances

Émission d'impôts et taxes, Morasses budgétaires, Echéanciers dette publique, Bulletins d'information, Etudes, Rapports, ...

### Collectivités territoriales

Budgets,  
Recouvrement des recettes,  
Païement des dépenses,  
Conseil financier, ...

### Départements ministériels

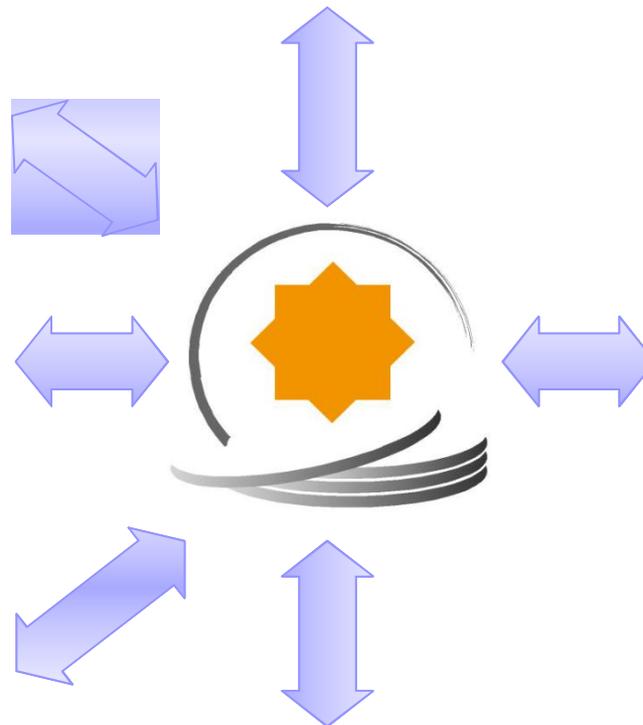
Ordre de recettes,  
Engagements, Marchés,  
Ordonnances, mandats,....

### Missions diplomatiques et postes consulaires

Délégations de crédits, mandats...

### Cour des comptes

Comptes de gestion, Rapports, études...



**Contribuables**  
Contributions diverses

**Fonctionnaires**  
Traitements et salaires

**Entreprises**  
Marchés, Contributions ...

**Clients**  
Comptes bancaires à vue et  
à terme

**Banques**  
Virements, Nantissements, ...

### Organismes financiers internationaux

BIRD, FMI, BAD, BID....

# LES FINANCES LOCALES

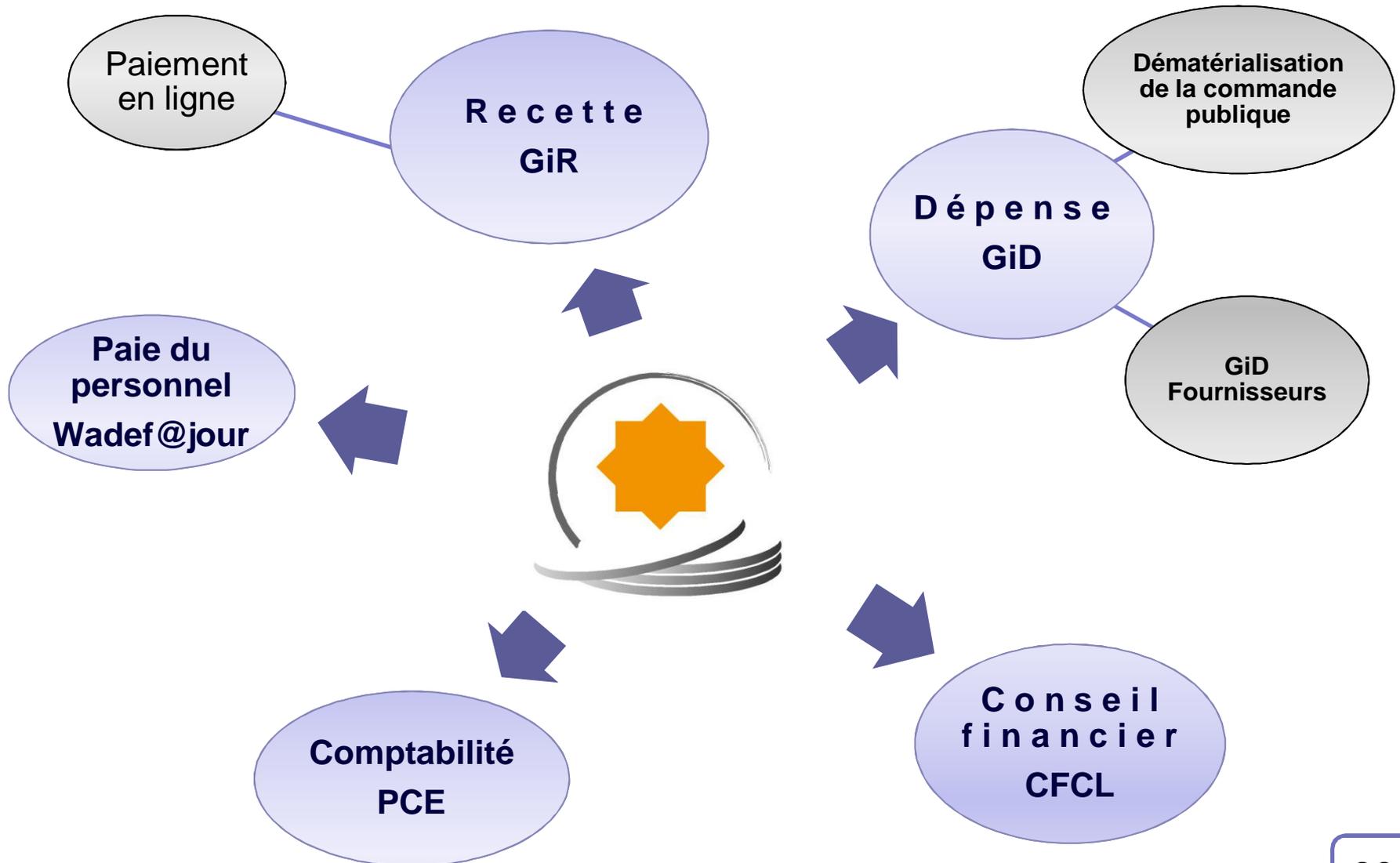
	2012
1708 Collectivités territoriales et groupements gérés	
16 Régions	
75 Préfectures et Provinces	
221 Communes urbaines	
1282 Communes rurales	
114 Groupements de communes	
10 000 Nouveaux marchés par an	
120 000 Fonctionnaires et agents	
Recettes	36,0 MMDH
Dépenses	30,9 MDH
	7,9 MMDH
	10,3 MMDH
	12,7 MMDH

# LE SYSTEME D'INFORMATION DES FINANCES LOCALES

## Principes directeurs du système d'information

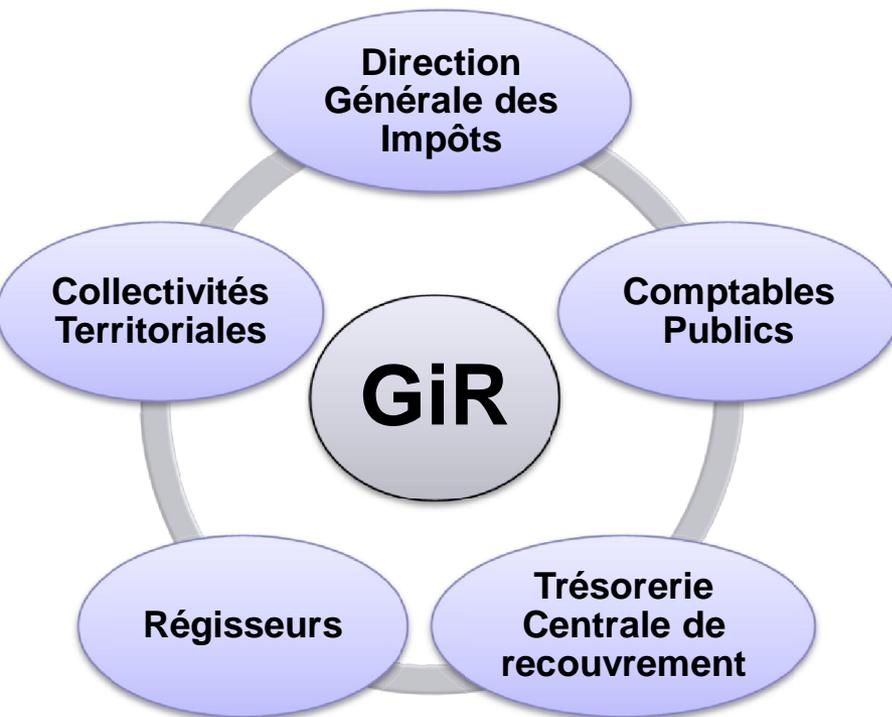
- Architecture centralisée
- Systèmes intégrés par domaine et partagés par tous les acteurs
- Capitalisation sur les systèmes réalisés pour l'Etat
- Développement d'expertises internes en SI

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION



# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Gestion intégrée de la recette : GiR-CT

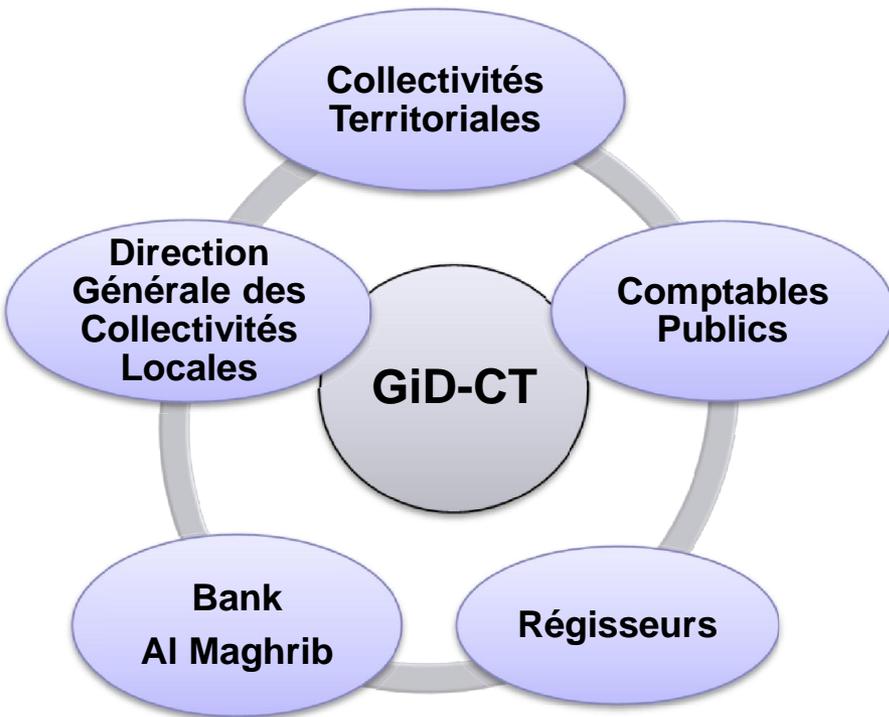


- Toutes natures de recettes des collectivités territoriales ;
- Tous les acteurs du système (ordonnateurs, régisseurs, comptables) ;
- Tout le processus de gestion depuis la constatation de la recette jusqu'à son imputation budgétaire ;
- Acquiescement des droits en tout point d'encaissement ;
- Accès à l'information en temps réel et suivi rapproché de l'exécution par l'ordonnateur ;
- Ouverture à différents canaux de paiement (guichets des banques : virement, GAB, sur le Net : en ligne).

**En cours de déploiement chez les comptables,  
Extension aux collectivités territoriales à partir  
de 2014**

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Gestion intégrée de la dépense : GiD-CT



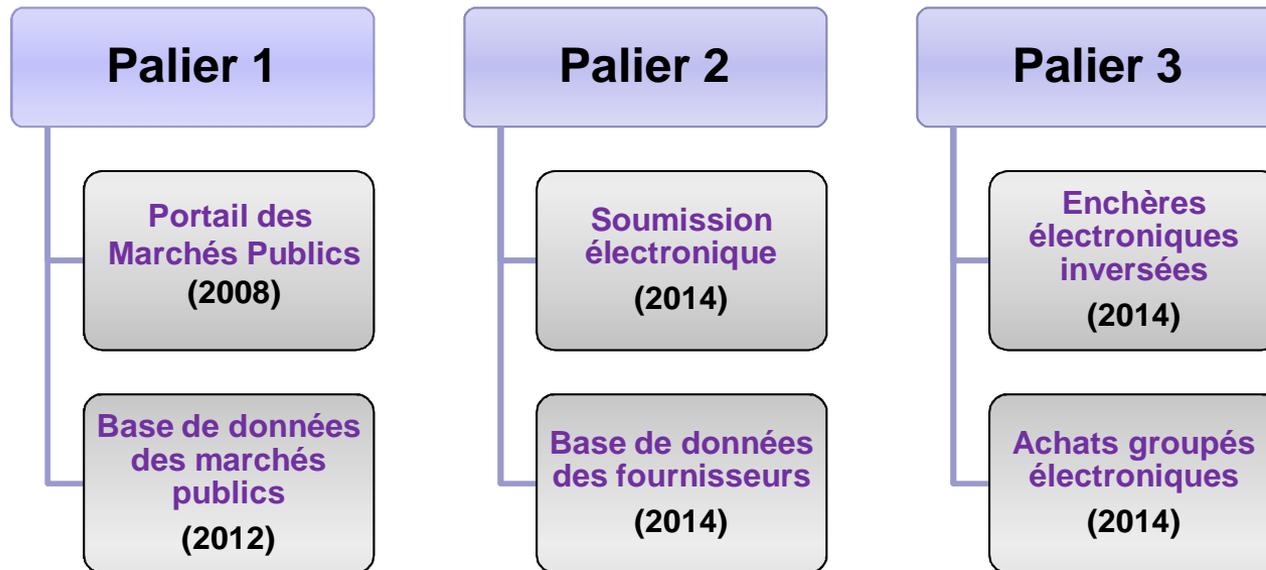
- Saisie unique par l'initiateur de l'opération et implémentation des règles de gestion et des contrôles à la source ;
- Réduction des coûts et des délais de traitement des actes de la dépense ;
- Restitution en temps réel des informations relatives au rythme d'exécution des budgets ;
- Modernisation et simplification des circuits et des procédures d'exécution de la dépense ;
- Tenue d'une comptabilité budgétaire partagée par l'ensemble des acteurs ;
- Amélioration de la qualité et des délais de l'élaboration des comptes administratifs.

Déploiement en 2013  
Généralisation en Janvier 2014

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Dématérialisation de la commande publique

- Plateforme de dématérialisation de la commande publique : ensemble de télé services dédiés aux acteurs de la commande publique.



- Ouverture à l'international : Désignation de la Trésorerie Générale du Royaume comme leader pour le pilotage de la mise en œuvre de la plateforme des marchés publics de la Région MENA « Middle East and North Africa ».

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Ouverture vers les fournisseurs : GiD-Fournisseurs

- Un seul point d'accès pour les titulaires des marchés publics leur permettant d'avoir une information fiable, complète et gratuite sur leurs créances.
- Système de suivi en temps réel par les fournisseurs de leurs contrats avec l'Administration depuis leur création jusqu'à leur achèvement (Engagements, Avenants, Ordres de commencement, d'arrêt et de reprise des marchés, Décomptes, ordres de paiement, règlements et Nantissements) ;



permettant notamment aux entreprises d'avoir une visibilité de leurs encaissements futurs :

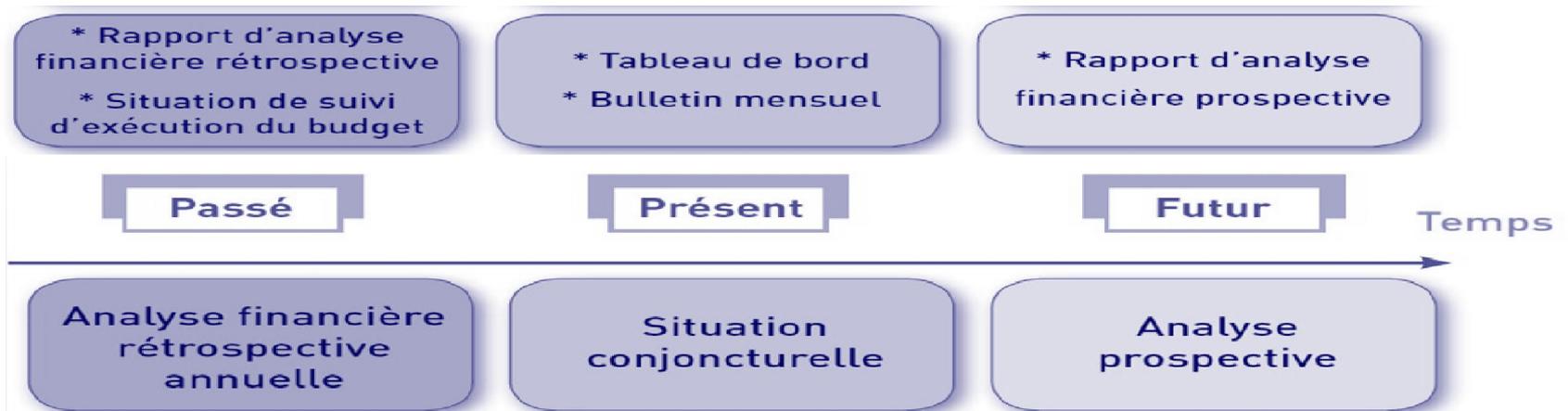


Moyennant une adhésion et une authentification forte

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Conseil financier aux collectivités locales : CFCL

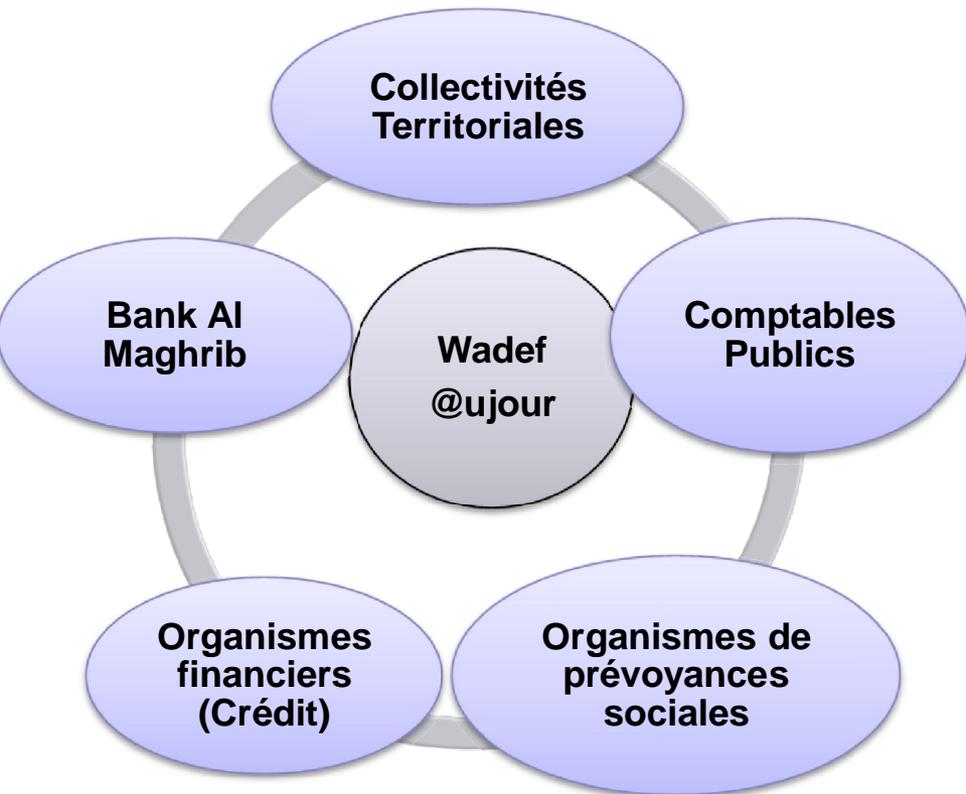
- Génération rapide de l'information relative à la gestion des finances locales ;
- Production d'informations riches sur des supports diversifiés et à différents niveaux de management des finances locales (communal, provincial, régional et national) ;
- Valorisation de l'information basée sur la technique des agrégats et des ratios (marge d'autofinancement, capacité d'investissement, taux d'endettement...), permettant la comparaison;
- Utilisation d'outils automatisés et efficaces d'aide à la décision (analyses rétrospective et prospective) en matière de finances des collectivités territoriales :



# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Systeme de la gestion de la paie du personnel : Wadef @ujour

### Accès simplifié aux partenaires

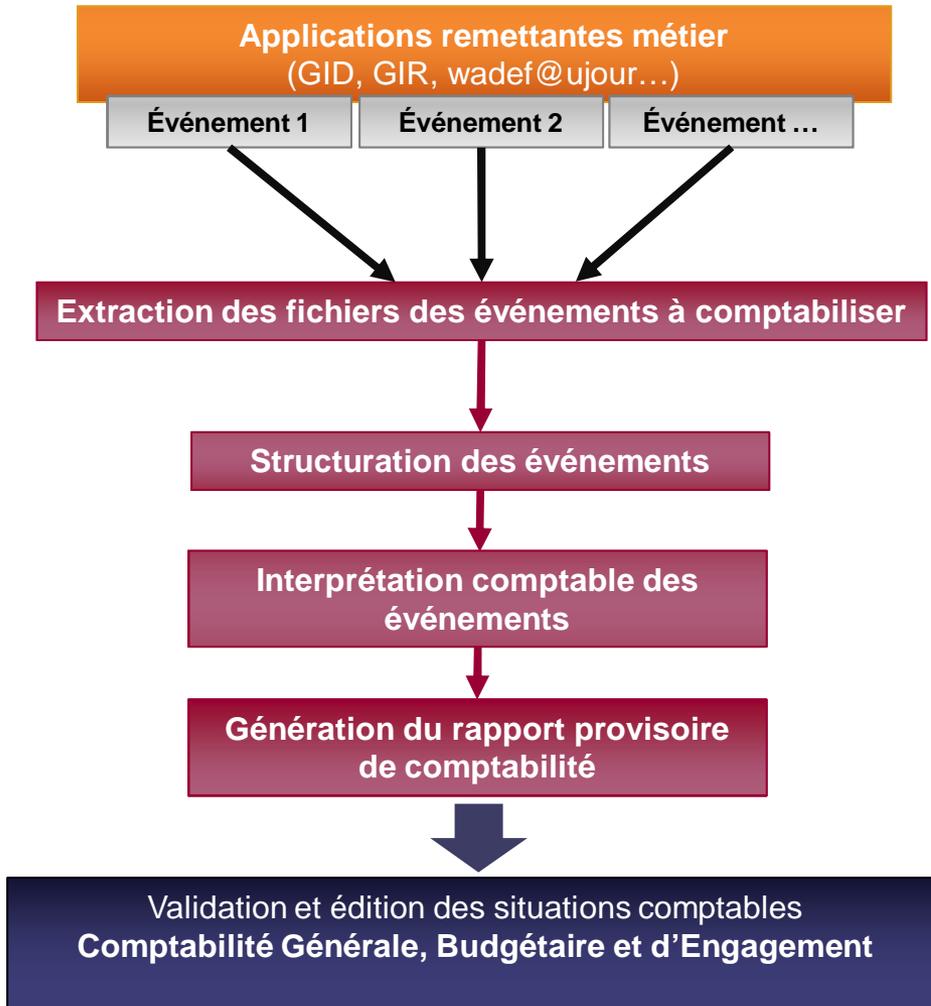


- Une prestation de service pour les collectivités territoriales ;
- Alignement des données et des procédures de gestion du personnel des collectivités territoriales sur celles de l'Etat ;
- Simplification des procédures et circuits administratifs en vue de réduire les délais de traitement des dossiers des fonctionnaires ;
- Normalisation des règles de gestion ;
- Aide à la décision : Possibilité de lancer des simulations des réformes et leurs impacts en un temps très réduit ;

- Etat d'avancement du déploiement : 50 %  
- A terme un système unique et intégré.

# COMPOSANTES DU SYSTÈME D'INFORMATION

## Systeme de la comptabilité : PCE



- Fédérer toutes les fonctions comptables dans une seule application comptable commune à tous les gestionnaires ;
- Simplifier et moderniser les circuits comptables ;
- Améliorer les délais de traitement des opérations comptables et de production des états de synthèses à travers une solution moderne centralisée ;
- Implémenter un nouvel outil traitant les processus comptables conformément à la nouvelle réforme comptable.

Déploiement : en cours pour l'Etat,  
A terme pour les Collectivités territoriales.

## FACTEURS CLES DE REUSSITE

- Démarche participative
- Mutualisation
- Progressivité
- Ouverture sur le citoyen et l'entreprise
- Conduite du changement