

**PROFIAB - PN : 12.2513.5-002.00**

## **Termes de Référence - DRAFT**

### **Pour l'analyse de la rentabilité des spéculations agricoles à promouvoir par le PROFIAB**

#### **1. Contexte et Justification**

Le pôle d'intervention prioritaire de la coopération allemande GIZ en Côte d'Ivoire est le secteur développement économique en milieu rural et biodiversité. Dans ce cadre la GIZ met en œuvre le programme de Promotion des Filières Agricoles et de la Biodiversité (PROFIAB) dans l'Espace Taï au sud-ouest et dans l'Espace Comoé au nord-est de la Côte d'Ivoire. Le PROFIAB vise d'un côté à améliorer la conservation des parcs nationaux de Taï et de la Comoé et de l'autre à promouvoir une agriculture durable, rémunératrice pour les producteurs agricoles et respectueuse de la biodiversité autour de ces aires protégées.

Dans la phase actuelle du PROFIAB, qui se termine en avril 2016, les filières cacao, palmier à huile et bois sont appuyées dans le sud-ouest et les filières anacarde, oignon, maïs et porc dans le nord-est.

Afin de permettre un meilleur ciblage des interventions et un impact plus important sur les revenus des populations concernées, il a été décidé de mener une étude économique globale des spéculations agricoles à promouvoir par le PROFIAB dans la nouvelle phase. Cette étude doit permettre de déterminer la rentabilité des différentes spéculations et plus précisément des différentes techniques de production (pratiques paysannes, pratiques améliorées conventionnel, etc.) et modes de commercialisation de chaque spéculation. Sur la base de ces résultats et de l'analyse du contexte et des habitudes des producteurs, devront être recommandées les meilleures options pour améliorer durablement les revenus des groupes cibles.

Les spéculations principales à analyser sont les suivantes :

- Cacao
- Palmier à huile
- Manioc
- Anacarde
- Maraîchage (oignon)
- Karité

Les cultures associées à analyser devront être déterminées lors de la mission. Il pourra s'agir entre autres de manioc, maïs, banane plantain et de légumineuses.

## **2. Objectif de l'étude**

### **Objectif global**

L'objectif de l'étude est d'estimer la rentabilité des spéculations (considérant la combinaison de techniques de production, cultures associées et modes de commercialisation) à promouvoir par le PROFIAB et de recommander les meilleures options pour améliorer les revenus du plus grand nombre des producteurs des groupes cibles.

### **Objectifs spécifiques**

De façon spécifique l'étude devra traiter les thèmes clés suivants :

1. Contexte et revenu global du ménage
2. Analyse de la rentabilité des différents modèles de chaque spéculation
3. Habitudes et comportements des producteurs face aux techniques de production
4. Conditions nécessaires pour garantir l'augmentation des revenus et risques
5. Recommandations finales quant aux choix des spéculations en fonction de la rentabilité, des comportements des producteurs et des risques
6. Modélisation de l'impact de l'adoption des différents modèles sur les revenus des producteurs
7. Préparation des modèles économiques pour une adaptation et actualisation future

## **3. Résultats attendus**

Dans chacun des thèmes clés les résultats suivants sont attendus de l'étude.

### **1. Contexte et revenu global du ménage**

- Pour chaque spéculation principale, la taille du ménage moyen du producteur est estimée. Et l'ensemble moyen des revenus et des productions pour l'autoconsommation est listé et leur valeur est estimée. Les proportions, pour le ménage, des différents revenus et des différentes productions (pour l'autoconsommation) et leur saisonnalité sont estimées. Cela pourra se baser sur des sources secondaires, lorsqu'elles sont disponibles, et être vérifié (cross-check) dans des focus groups avec les populations cibles.

- Les opportunités de générer des revenus supplémentaire (ou de substituer des dépenses par la production pour l'autoconsommation) du ménage avec un focus sur l'agriculture et la transformation des productions agricoles sont identifiées.

## 2. Analyse de la rentabilité des différents modèles de chaque spéculation

- Pour chaque spéculation les différents modèles économiques à analyser sont définis. Ils sont composés de combinaisons de :
  - techniques de production (pratiques paysannes, pratiques améliorées conventionnelles, etc.)
  - cultures associées
  - différents niveaux de transformation
  - modes de commercialisation.

**NB :** Ces combinaisons devront être déterminées en début de mission et être adaptées aux particularités et potentiels de chaque filière.
- Pour chaque spéculation, les modèles économiques sont construits sur la base des tableurs Excel standards mis à disposition par la GIZ. Les données nécessaires devront être tirées, lorsqu'elles sont disponibles, de sources secondaires (itinéraires techniques, comptes d'exploitation et modèles économiques disponibles, rapports, personnes ressources, etc.) et de sources primaires à travers des entretiens avec des producteurs sur le terrain.
- Ces tableurs Excel sont adaptés et optimisés.
- Pour chaque spéculation, la rentabilité de chaque modèle est analysée, les modèles sont comparés entre eux et des recommandations sont faites quant aux options les plus rentables pour :
  - réhabiliter une plantation
  - pour installer une nouvelle plantation (sur parcelle déjà occupée par l'agriculture, ou disponible pour l'agriculture : jachère ou bas-fonds)
  - commercialiser la production (comprenant différents niveaux de transformation potentiels).
- Les opportunités d'augmentation des revenus du ménage grâce à la diversification agricole et la transformation sont analysées et leur rentabilité est estimée. Il pourra s'agir notamment de transformation simple, de modes de commercialisation différents ou de cultures associées.

## 3. Habitudes et comportements des producteurs face aux techniques de production

- Le choix des techniques de production, modes de commercialisation et cultures associées actuellement utilisés est expliqué (en fonction de facteurs à définir : entre autres, connaissances techniques, habitudes, croyances, disponibilité de main d'œuvre et de capital, etc.).
- La position des producteurs par rapport aux différentes techniques de productions et modes de commercialisation améliorés est analysée et des réponses aux questions suivantes, entre autres, sont données :
  - D'où tenez-vous vos connaissances agricoles ?
  - D'où avez-vous obtenu le matériel végétal ? Quelle en est la qualité ?
  - D'où avez-vous obtenu vos intrants ? Quelle en est la qualité ?

- Est-ce que les techniques améliorées sont connues ?
- Lesquelles sont appliquées ou pas ? Quelles en sont les raisons ?
- Quels sont les blocages ?
- Quels sont les moyens pour faire adopter ces techniques ? (ex : à travers des leaders locaux, la démonstration, l'amélioration de petites surfaces pour tester les recommandations, etc.)
- Les données de cette partie pourront être tirées d'études et d'échanges avec les experts filières du PROFIAB et des conseillers agricoles et être vérifiées (cross-check) lors d'échanges avec des groupes de producteurs.
- En fonction des habitudes et comportement relevés, des stratégies pour promouvoir avec succès les options recommandées sont élaborées.

#### 4. Conditions nécessaires pour garantir l'augmentation des revenus et risques

- Pour chaque spéculation :
  - Les conditions nécessaires pour garantir l'augmentation des revenus ainsi que les risques face à cela sont identifiés. Il pourra s'agir, entre autres, du foncier, du climat, du marché, des conditions de stockage (cas des boutures de manioc par exemple), de l'accès aux intrants, à la technologie, aux crédits et de la disponibilité de main d'œuvre.
  - Une stratégie pour limiter les risques et augmenter l'impact est proposée et des recommandations sont faites quant aux appuis potentiels du PROFIAB pour influencer positivement ces conditions.

#### 5. Recommandations finales quant aux choix des spéculations en fonction de la rentabilité, des comportements des producteurs et des risques

- Pour chaque spéculation, en fonction de l'analyse de la rentabilité, des habitudes et comportements des producteurs et des risques sont résumés et mis en relation :
  - les recommandations quant aux options les plus rentables pour réhabiliter des plantations, pour installer une nouvelle plantation (ou parcelle pour cultures annuelles) et pour commercialiser les produits.
  - les recommandations de stratégies pour promouvoir avec succès les modèles améliorées.

#### 6. Modélisation de l'impact de l'adoption des différents modèles sur les revenus des producteurs

- L'impact sur les revenus de l'adoption des options recommandées est modélisé pour chaque spéculation, en comparaison avec la situation actuelle.
- L'impact potentiel de l'ensemble du programme PROFIAB sur les revenus des groupes cibles est évalué et mis en relation avec les indicateurs du programme.

#### 7. Préparation des modèles économiques pour une adaptation et actualisation future

- Les modèles économiques sont préparés de façon à ce qu'ils puissent être facilement adaptés et actualisés par la suite.
- Les paramètres pour lesquelles des questions de fiabilités se posent sont indiqués pour de futures investigations.

**NB :** Pour les parties 1 et 3 concernant le contexte des ménages et des habitudes agricoles, il n'est pas demandé une étude en profondeur basée sur des enquêtes terrain à grande échelle. Il s'agira plutôt de donner un cadre aux analyses économiques en se basant sur les études disponibles et les personnes ressources et en validant ces tendances par des focus groups de populations cibles.

## 4. Méthodologie et déroulement indicatif de la mission

### **Programme et méthodologie**

La mission se déroulera par zone (sud-ouest et nord-est) selon le programme indicatif ci-après. Un consultant sera sélectionné par zone de mise en œuvre. Il sera appuyé par l'équipe PROFIAB selon les modalités définies.

<b>Etapes</b>	
1	Séance de cadrage
2	Analyse des documents et modèles disponibles
3	Collecte de données économiques complémentaires (équipe PROFIAB, personnes ressources)
4	Construction des modèles de rentabilité théoriques
5	Présentation des modèles et de la méthodologie de collecte des données (personnes ressources, focus groups, etc.)
6	Mission dans les zones de mise en œuvre du PROFIAB pour collecter les données terrain et de contexte (rencontre avec équipe PROFIAB, personnes ressources et focus groups)
7	Construction des modèles de rentabilité affinés
8	Validation des modèles avec personnes ressources
9	Elaboration des recommandations provisoires
10	Présentation des recommandations provisoires
11	Finalisation des documents
12	Présentation finale
<b>TOTAL</b>	

## **Accompagnement de l'étude par l'équipe PROFIAB**

L'étude sera conduite sous la supervision générale de M. Alain Rousseau, responsable des filières agricoles du PROFIAB, au niveau national et sous la responsabilité effective de M. Arnaud Gotanègre, coordonnateur régional sud-ouest du PROFIAB, pour les filières de l'Espace Taï et de M. Frank Kuklinski responsable filières nord-est du PROFIAB, pour les filières de l'Espace Comoé.

Pour les filières disposant d'un conseiller technique PROFIAB responsable de la filière (cacao, palmier à huile, anacarde, oignon et manioc<sup>1</sup>), le consultant travaillera en binôme avec celui-ci pour la filière considérée. Pour le karité, une personne ressource du PROFIAB sera nommée à cet effet. Le conseiller technique filière sera responsable, aux côtés du consultant, du résultat de l'étude. Il devra faire bénéficier le consultant de son expertise de la filière, des groupes cibles et des zones de mises en œuvre. Il devra l'appuyer pour élaborer les modèles et l'accompagner lors de l'étude terrain.

Un appui technique portant sur la construction des modèles économiques sera assuré par M. Frank von Glasenapp, conseiller pour les partenariats public-privé au PROFIAB.

Un point régulier sera fait entre l'équipe de consultants et les responsables respectifs du PROFIAB afin d'assurer la bonne conduite de l'étude et l'obtention des résultats souhaités. La périodicité de ces rencontres sera fixée en début de mission.

## **Documents disponibles**

Le PROFIAB dispose déjà d'un certain nombre de documents qui permettront un démarrage rapide de la mission. Notamment les suivants :

- Modèle économique standard (Excel) pour calcul des marges brutes et cash-flow.
- Des modèles économiques pour la production de cacao, palmier à huile, d'anacarde, de manioc, de maïs, de banane plantain et d'arachide. Ces modèles ne sont plus d'actualité, pas finalisés ou proviennent de pays voisins.
- Des itinéraires techniques de production (à mettre à disposition par le conseiller technique filière du PROFIAB).
- Des analyses de certaines chaînes de valeur.
- Un guide synthétique résumant l'utilisation des modèles économiques en anglais.

## **5. Livrables**

- Par spéculation :
  - Un résumé (Word) comprenant :
    - le contexte
    - l'analyse de la rentabilité et des comportements des producteurs

---

<sup>1</sup> La filière manioc fait actuellement partie du portefeuille du programme GIZ PACCS, mais rejoindra a priori le portefeuille PROFIAB dans la nouvelle phase.

- une stratégie pour limiter les risques et augmenter l'impact
- les recommandations pour augmenter les revenus de façon durable
- une modélisation de l'impact de l'utilisation des options recommandées sur le revenu au cours des 10 années suivantes

Le résumé devra comprendre au maximum 20 pages, avec un encadré synthétique d'une page. Des compléments pourront figurer en annexes.

- Les modèles économiques (Excel)
  - Une fiche avec les paramètres techniques et hypothèses des modèles économiques (Word)
- Pour l'ensemble du PROFIAB par zone (sud-ouest et nord-est) :
    - Un résumé comparatif des différentes spéculations agricoles par zone de mise en œuvre du PROFIAB (sud-ouest et nord-est)
    - L'impact potentiel du PROFIAB sur les revenus des groupes cibles pour l'ensemble des filières à appuyer au cours des 10 prochaines années (Word)
    - Une présentation succincte présentant les résultats de l'étude et les implications pour le PROFIAB (PowerPoint)
  - Un guide synthétique résumant l'utilisation des modèles économiques (collecte de données, actualisation, utilisation des tableurs Excel et interprétation des résultats)

## **6. Profil des consultants**

### **1 consultant international pour le sud-ouest :**

- Economiste, agroéconomiste, ingénieur agronome
- Expérience avérée en analyses économiques et en modélisation d'impacts de projets
- Bonne connaissance des problématiques du développement rural
- De bonnes connaissances du contexte des populations rurales et des zones de mise en œuvre du PROFIAB seraient un plus

### **1 consultant international pour le nord-est :**

- Economiste, agroéconomiste, ingénieur agronome
- Expérience avérée en analyses économiques et en modélisation d'impacts de projets
- Bonne connaissance des problématiques du développement rural

- De bonnes connaissances du contexte des populations rurales et des zones de mise en œuvre du PROFIAB seraient un plus

## **7. Budget**

Le budget sera basé sur l'offre financière du consultant et comparé aux barèmes de la GIZ.